



13/02/2021

ASSEMBLEE GENERALE

EXERCICE 2019/2020

Ordre du Jour

Assemblée tenue le 13 février 2021
en distanciel

16h00 - Accueil

16h30 – Assemblée Générale

- *Présentation synthétique du rapport moral 2019/2020, du rapport financier 2019/2020, et du rapport d'activités 2019/2020*
- *Proposition du montant de l'adhésion*
- *Présentation des candidats au Conseil d'Administration*
- *Questions diverses*

20h - Clôture des votes en ligne

Le résultat des votes sera disponible à compter du lundi 15 février.

Rapport moral

Nous avons traversé une saison 2019/2020 remplie d'événements majeurs.

Si nous commençons par une note optimiste, ce sera l'arrivée, le 15 juillet 2020, de la nouvelle directrice, Pascale Dauriac, qui a été plongée immédiatement et sans ménagement dans le bain après le départ de William Garcia qui a demandé et obtenu de son employeur, la Fédération régionale des MJC, la rupture conventionnelle de son contrat. William Garcia est resté 13 ans à la MJC dont il a développé les activités en termes d'adhérents et de dynamique forte et variée, par exemple la Parentalité ou le partenariat avec l'AGAPEI.

Depuis son arrivée, Pascale a montré son implication totale en prenant à bras le corps les problèmes nombreux et imprévus qui n'ont pas manqué.

Le CA aussi a travaillé d'arrache-pied en se serrant les coudes au moment de prendre des décisions difficiles dans une incertitude totale quant à l'avenir : maintien des salaires et honoraires, mise en place d'un dédommagement des adhérents, incitation à maintenir certaines activités en visio ...

Laurence également, à votre écoute, a dû mettre en œuvre tout cela.

Enfin, il faut souligner la solidarité dont ont fait preuve les adhérents qui dans leur grande majorité n'ont pas demandé de dédommagements.

Nous en venons aux événements moins agréables. Tout d'abord, le départ de Gilles Jacinto et Virginie Costet et l'arrêt de la programmation culturelle.

Ensuite, nous avons vécu le confinement (1er de la liste) avec l'interdiction d'accès aux locaux publics dont fait partie la MJC. Nous avons dû faire face à une situation totalement inédite : la gestion des mesures liées au Coronavirus. C'est là qu'ont commencé les prises de décisions compliquées, tant vis à vis des adhérents que des intervenants.

La légère amélioration ressentie à la rentrée sur le front des contraintes sanitaires n'a pas été totalement satisfaisante, puisque nous avons déploré une baisse des inscriptions.

Malgré tout, nous gardons notre optimisme et nous ne baissons les bras. Nous croyons plus que jamais à notre mission d'éducation populaire chère à Malraux.

Alors oui, il y a du pain sur la planche, avec des chantiers à mettre en place :

- Il faudra travailler sur les Pratiques artistiques en amateur en décroissant et en ouvrant notre salle des Arts.
- Nous voulons nous impliquer dans l'appel à projets lancé par la Municipalité, « la Pastorale » par exemple, avec pour objectif de nous ouvrir sur le territoire et décroissant la MJC avec l'aide des intervenants et des adhérents.
- Il faudra surtout que le nouveau CA travaille sur la gouvernance.

Rien ne nous aura été épargné mais nous avons eu la confirmation de la fidélité de la presque totalité de nos adhérents et de nos intervenants. Beaucoup de leurs messages nous ont fait chaud au cœur.

Nous avons vécu la tempête, nous espérons l'accalmie.

Rapport financier

Exercice du 1^{er} septembre 2019 au 31 août 2020

Le rapport de gestion est établi en fonction de la législation, il abordera successivement les points suivants : le bilan, le compte de résultat réalisé et le budget prévisionnel

Le rapport détaillé a été établi par un cabinet comptable externe le Cabinet Bruno. Monique Maveyraud en a fait la vérification et a validé les comptes.

1- Le Bilan de l'association

Le bilan est la photo à un moment T de la situation patrimoniale de l'association. C'est un document comptable qui reflète le patrimoine de l'association à la fin d'un exercice d'une année. Il répond à la question : quelle est la richesse de la MJC ? Il prend en compte les acquis des années précédentes et intègre le dernier résultat. Il répertorie :

- *Ce que possède l'association : biens immobiliers, meubles, matériel, etc..*
- *Ce que ses adhérents/donateurs lui doivent ;*
- *Ce qu'elle doit à ses fournisseurs et ses partenaires financiers ;*
- *Ce qu'elle possède dans son compte en banque.*

1.1 L'actif

L'actif mentionne tout ce que l'association possède, autrement dit son patrimoine. Il est constitué de :

- **L'actif immobilisé** : matériel nécessaire pour le fonctionnement de la structure et que l'association possède ; dans le cas de la MJC il s'agit par exemple du four céramique, du matériel d'isolation de la salle de musique, du matériel technique du théâtre, ou encore de la licence pour le logiciel de gestion des adhérents L&A.

=> **27 322 euros** : Après amortissement la valeur passe de 100 445 euros à 27 322 euros indiquant un matériel vieillissant ; à noter que tout ne nécessite pas d'être renouvelé.

- **L'actif circulant** : constitué essentiellement pour la MJC des créances (sommes dues par des fournisseurs et tiers) et des disponibilités (argent en banque).
=> **56 527 euros essentiellement constitué de nos disponibilités en banque (38 511 euros) au 31 août 2020 et des subventions à recevoir (16 100 euros)**

1.2 Le passif

Le passif est constitué des capitaux propres (passif immobilisé) et des dettes (passif circulant).

- **Les fonds propres** : Il est constitué par le cumul des résultats bénéficiaires précédents et le résultat de l'exercice. On peut le considérer comme notre matelas ou notre capacité à faire face.

=> Un fonds associatif d'une valeur de 34 013 euros et un résultat positif pour l'exercice présenté de 10 068 euros.

Notre fonds associatif quoique positif, apparaît fragile surtout dans une association où l'essentiel de nos ressources provient de nos activités ; si le résultat de l'exercice est positif (du a : la solidarité des adhérents, une baisse des charges (fermeture) et des aides exceptionnelles Covid) la situation de l'association n'est pas confortable au vu de l'année en cours et du contexte sanitaire. La MJC reste une association qui aujourd'hui ne peut s'engager dans des actions avec un risque financier ; elle doit poursuivre sa gestion prudente ; le risque de difficultés au-delà d'un an est réel si la situation perdure.

- **Les dettes** sont occasionnées dans notre cas par les cotisations sociales et les factures de fournisseurs non réglées.

=> 39 768 euros

6 943 euros de cotisations Urssaf, Klésia, Prévoyance mutuelle,...

32 825 euros de facturations provenant des cotisations dues aux Fédérations départementale et régionale (19 971 euros correspondant au cumul de sommes depuis 2017) mais aussi des facturations à devoir auprès de prestataires administratifs, informatiques ou comptables.

Bilan synthétique

Bilan détaillé en fin de document

ACTIF	2019/2020	2019	2018
Immobilisation incorporelles			2491
immobilisation corporelles	27322	20838	82312
TOTAL I	27322	20838	84803
Créances redevables		0	380
Subventions et produits à recevoir	16100	4654	724
Disponibilités	38511	30498	127797
Charges constatées d'avance	1916	1634	1465
TOTAL II	56527	36787	130366
Amortissements et Provisions			-57167
TOTAL ACTIF	83849	57625	158002

PASSIF	2019/2020	2019	2018
Fonds associatif	34013	35190	43034
Résultat de l'exercice	10068	-1177	-7844
TOTAL I	44081	34014	35190
Fonds dédiés	0	0	0
TOTAL II	0	0	0
Dettes fournisseurs	32825	17482	8406
Autres dettes (rémunération, Urssaf...)	6943	6129	9554
Produits constatés d'avance			104852
TOTAL III	39768	23612	122812
TOTAL PASSIF	83849	57625	158002

2. Présentation des comptes de l'exercice écoulé

Le compte de résultat regroupe les produits et les charges de l'exercice écoulé. Il nous permet de voir le bénéfice ou déficit et de le valider pour le porter au bilan.

Cet exercice comptable couvre 12 mois et ceci pour la 1ère année sur une saison complète, le dernier exercice présenté ne comptant que 8 mois. De ce fait la comparaison des chiffres d'un exercice sur l'autre est difficile. C'est la raison pour laquelle nous limiterons notre analyse aux données de l'exercice écoulé en comparaison du prévisionnel voté lors de la dernière AG.

2.1 Compte de Résultat réalisé 2019 2020 : + 10 068 euros

Pistes d'analyse de ce résultat :

- Légère hausse du nombre d'inscriptions et d'adhésions (+ 40 adhérents)
- Baisse des charges (fermeture mars à septembre)
- Aides Covid conséquentes (14 019 euros)
- Peu de dédommagements demandés par les adhérents (3320 euros)

Le total des produits de l'association est de 277 393 euros dont l'essentiel (276 833 euros) provient des produits d'exploitation avec 2 ressources principales : les cotisation/adhésions, la subvention mairie.

- Les clubs d'activité et les stages constituent la colonne vertébrale de l'activité de la MJC : 216 245 euros soit 78% des produits d'exploitation
- Les adhésions, directement liées aux activités représentent 16 738 euros soit 6% des produits d'exploitation de l'association.
- A noter un transfert de charges non négligeable et qui représente : 13 019 euros comprenant le remboursement de l'Activité partielle (7761 euros) des exonérations de charges Covid (4854 euros) et quelques indemnités journalières sécurité sociale.
- La subvention Mairie d'un montant de 23 500 euros représente aujourd'hui 9% de nos produits. Il faut cependant prendre en compte en plus de cette subvention de fonctionnement : le poste de direction (mis à disposition dans le cadre d'une convention avec la FRMJC) et la mise à disposition de l'équipement. Se reporter au tableau page suivante.

Pour les Charges d'exploitation comme dans le cas des produits il faut distinguer les charges directement liées à nos activités, dites d'exploitation des charges financières et exceptionnelles. Le total des charges d'exploitation est de **256 975 euros sur 267 326 euros de charges (96%). Les frais fixes représentent 20% des charges (51 611 euros).**

On perçoit 2 gros postes de dépenses :

- Les prestations des clubs d'activité : 114 297 euros soit 44%
- La masse salariale (intervenants et administration) : 83 063 euros soit 32%
- Le coût des clubs d'activité (rémunérations intervenants + prestations+ achats) représentent 172 582 euros soit 67% de nos charges

Remarque : Charges exceptionnelles d'un montant de 9682 euros : provisions/procès avec la Fédération départementale

Compte de résultat Synthétique – Charges 2019/2020

CHARGES D'EXPLOITATION	Prévisionnel 2019/2020	Réalisé 2019/2020	Ecart
Charges d'exploitation	130900	128518	- 2 382 €
Achats de marchandises / boissons nourritures	2000	670	- 1 330 €
Achats prestations d'activités	4400	348	- 4 052 €
Achats de spectacles	3000	1416	- 1 584 €
Achats Prestations Clubs d'activités	108000	114297	6 297 €
Achats Fourn et petits équip.	5500	3725	- 1 775 €
Achats fourn. Admin.	2000	2840	840 €
Achats Fourn. Activités	6000	5222	- 778 €
Services Extérieurs	17535	14797	- 2 738 €
Sous traitance Gestion PSA	4621	4119	- 502 €
Redevance crédit Bail	1714	1828	114 €
Locations (salle, véhicules, matériels)	2500	1237	- 1 263 €
Maintenance et entretien	5100	4982	- 118 €
Primes d'assurance	2700	2451	- 249 €
FRAIS formation/ colloques...	900	180	- 720 €
Autres services extérieurs	23404	16434	- 6 970 €
Honoraires administratif et avocats	2700	1700	- 1 200 €
Publicité communication	6450	2344	- 4 106 €
Divers dons	2000	1811	- 189 €
Déplacements du personnel	1430	556	- 874 €
Déplacements activités	500	312	- 188 €
Réception repas, restaurants	2800	1660	- 1 140 €
Affranchissements	250	186	- 64 €
Téléphone internet	150	171	21 €
Frais bancaires et assimilés	700	1203	503 €
Cotisation fédérations	6424	6491	67 €
Impôts	1150	1244	94 €
Impôt part. employeur formation + droits d'enr.	1150	1244	94 €
Salaires et traitements	93600	83063	- 10 537 €
Salaires	72000	66970	- 5 030 €
Charges sociales	21600	16093	- 5 507 €
Autres Charges	2503	1521	- 982 €
Droits d'auteur et Charges div de gestion courante	2503	1521	- 979 €
Dotations aux amortissements	11500	11398	- 102 €

TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	280592	256975	- 23 617 €
TOTAL CHARGES FINANCIERES	0	0	- €
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	10351	10 351 €
Charges Divers Gestion sur ex. antérieur		9682	9 682 €
Valeur nette comptable el. Actif cédés		669	669 €
TOTAL CHARGES	280 592	267 326	- 13 266 €
RESULTAT	0	10 067	

Compte de résultat Synthétique – Produits 2019/2020

PRODUITS D'EXPLOITATION	Prévisionnel 2019/2020	Réalisé 2019 /2020	Ecart
PRODUITS d'exploitation	238792	222568	-16224
Vente de marchandises / Boissons nourriture	1900	610	-1290
Recettes Clubs d'activité	228142	212865	-15277
Prestation de service/ CAF Alsh et REEAP	250	2679	2429
Recettes stages	3500	3380	-120
Recettes Manifestations, programmations	4200	2024	-2176
Recettes groupes répétitions		60	60
Locations diverses	800	950	150
SUBVENTIONS d'exploitation	23500	24500	1000
Commune	23500	23500	0
Autres (département)	0	1000	1000
AUTRES PRODUITS d'exploitation	17000	16746	-254
Adhésions MJC	17000	16738	-262
Produits de gestion courante	0	8	8
Transfert de charges	0	13019	13019
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	279 292	276 833	-2459
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	400	455	55
PRODUITS EXCEPTIONNEL	900	105	-795
TOTAL PRODUITS	280 592	277 393	-3 199

2.2 Participation de la commune d'Escalquens

	2019 2020	(8mois) 2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Subvention municipalité	23500	23500	23150	23150	26550	26000	35756	35200
Subvention SICOVAL	0	0	0	0	0	27500	27500	17000
TOTAL I subvention directe	23500	23500	23150	23150	26550	53500	63256	52200
Municipalité mise à disposition locaux (estimation)	24966	24966	24966	24966	31965	38091	34000	34000
SICOVAL mise à disposition de locaux	0	0	0	0	0	0	6640	6640
Municipalité Participation aux postes FRMJC	59900	39900	60100	59921	57811	56470	55126	53678
SICOVAL Participation aux postes FRMJC	0	0	0	0	0	0	59080	57433
TOTAL II Mise à disposition	84866	64866	85066	84887	89776	94561	154846	151751
TOTAL Participation Collectivités	108366	88366	108216	108037	116326	148061	218102	203951

Budget de l'exercice	277 393	192887	267089	240830	244163	213071	259853	253001
Budget consolidé de l'exercice	362259	257753	352155	325717	333939	307632	414699	404752

3- Présentation du Budget prévisionnel

La MJC souhaite dès 2021 proposer des actions en lien avec la réflexion sur son projet associatif.

L'arrêt des activités du théâtre de l'Enclos fin 2019 et un contexte sanitaire complexe qui se prolonge nous poussent à repenser et repositionner le projet associatif de la MJC et diversifier les ressources de son modèle économique. Aujourd'hui, en dehors d'une subvention mairie conséquente pour le fonctionnement de la structure (23 500 euros et mise à disposition de l'équipement), l'essentiel des produits d'exploitation de l'association est dû aux cotisations des adhérents inscrits pour pratiquer une activité culturelle, sportive ou de loisir.

Le Budget proposé reste très incertain ; il représente un scénario au jour J qui peut évoluer de façon importante, les incertitudes restant elles-mêmes importantes : fermeture, couvre-feu, demande de remboursement, aides...

Il présente cependant l'avantage de donner à voir nos questionnements, nos perspectives et nos points de vigilances.

Il est certain que la crise sanitaire aura un impact sur l'exercice à venir et les suivants. Il est vraisemblable que la gestion prudente observée jusque-là devrait permettre de faire face sur l'exercice 2020 2021. Il faut cependant prendre en compte qu'en août 2021 (fin du prochain exercice) notre trésorerie sera probablement très fragilisée pour répondre à la baisse de nos recettes et aux demandes de dédommagements.

NB : Le résultat est présenté de façon équilibré en incluant une ligne : fonds complémentaires dans produits exceptionnels

PRODUITS D'EXPLOITATION	Réalisé 2019/2020	Prévisionnel 2020/2021
PRODUITS d'exploitation	222568	172540
Vente de marchandises / Boissons nourriture	610	1000
Recettes Clubs d'activité	212865	165000
Prestation de service/ CAF Alsh	2679	
Recettes stages	3380	3500
Recettes Manifestations, programmations	2024	2180
Recettes groupes répétitions	60	260
Locations diverses	950	600
SUBVENTIONS d'exploitation	24500	45930
Commune	23500	25630
<i>fonctionnement (convention)</i>		23500
<i>nouvelle action 2021</i>		2130
Région		1300
Autres	1000	16000
<i>Aides Covid (Département, fonds de solidarité)</i>	1000	16 000
<i>dont CAF REEAP</i>	0	3000
AUTRES PRODUITS d'exploitation	16746	12665
Adhésions MJC	16738	12365
Mécénat Crédit Mutuel		300
Produits de gestion courante	8	
Transfert de charges (Activité Partielle et exo. charges)	13019	4000
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	276 833	235 135
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	455	400
PRODUITS EXCEPTIONNEL	105	20 123
Fonds complémentaires		20 123
TOTAL PRODUITS	277 393	255 658

CHARGES D'EXPLOITATION	Réalisé 2019 2020	Prévisionnel 2020/2021
Charges d'exploitation	128518	93570
Achats de marchandises / boissons nourritures	670	1000
Achats prestations d'activités	348	500
Achats de spectacles	1416	3070
Achats Prestations Clubs d'activités	114297	80000
Achats Fourn et petits équip.	3725	3000
Achats fourn. Admin.	2840	2000
Achats Fourn. Activités	5222	4000
Services Extérieurs	14797	12948
Sous traitance Gestion PSA	4119	3100
Redevance crédit Bail	1828	1800
Locations (salle, véhicules, matériels)	1237	1500
Maintenance et entretien	4982	3148
Primes d'assurance	2451	2500
FRAIS formation/ colloques...	180	900
Autres services extérieurs	16434	15330
Honoraires administratif	1500	1800
Honoraires avocat	200	0
Publicité communication	2344	2780
Divers dons	1811	700
Déplacements du personnel	556	600
Déplacements activités	312	300
Réception repas, restaurants	1660	1700
Affranchissements	186	200
Téléphone internet	171	350
Frais bancaires et assimilés	1203	1200
Cotisation fédérations	6491	5700
Impôts	1244	1170
Impôt part. employeur formation	1175	1170
Impôt droit d'enregistrement	69	
Salaires et traitements	83063	77000
Salaires	66970	61600
Charges sociales	16093	15400

Autres Charges	1521	1600
Droits d'auteur	1521	1600
Charges div de gestion courante	0	0
Dotations aux amortissements	11398	11500
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	256975	213118
TOTAL CHARGES FINANCIERES	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	10351	42539,6
Charges Div Gestion sur ex. antérieur	9682	
Valeur nette comptable el. Actif cédés	669	
Charges exceptionnelles Covid		42540
TOTAL CHARGES	267 326	255 658
RESULTAT	10 067	0

Rapport d'activités

L'activité des MJC est caractérisée par l'existence de 3 grands domaines d'activités principaux :

- Les Clubs d'activité
- L'Action Jeunes et/ou à destination des enfants
- L'Animation locale incluant la programmation et l'organisation de manifestations culturelles

Pour rappel : l'Action Jeunes a été transférée au SICOVAL en 2015.

Le projet associatif de la MJC a de fait évolué autour de la dynamique de ses clubs d'activité et de son projet Théâtre de l'Enclos reposant sur les ateliers Théâtre et une programmation artistique régulière.

La saison 2019 2020 a globalement été marquée par :

- La crise sanitaire impliquant **la fermeture de la structure du 16 mars 2020 au 31 août 2020**, malgré la poursuite de certaines activités en visio. Au terme de la saison l'impact de cette fermeture a pu être limité grâce au mouvement de solidarité des adhérents qui restent peu nombreux à avoir demandé un dédommagement et grâce à l'aide gouvernementale.
- Le départ de Gilles Jacinto, intervenant théâtre et coordinateur culturel ; ce départ s'est traduit par **une fragilisation de l'activité théâtre** (départ d'une partie des adhérents de cette activité – 93 personnes – et de Virginie Costet, autre intervenante de théâtre). Des intervenants ont rapidement pu être trouvés pour poursuivre le projet (Vincent Dufour et Jessica Laryennat) mais le confinement n'a pas permis de relancer cette activité, axe structurant avec les clubs d'activité du projet associatif et de l'animation locale.
- **Changement de direction en juillet 2020** avec le départ de William Garcia directeur de la MJC depuis 13 années et l'arrivée de Pascale Dauriac.
- La **vie associative et démocratique** de l'association a été rythmé par 2 Assemblées Générales Ordinaires (mai 2019 et octobre 2019 - changement d'exercice comptable), 12 conseils d'Administration et 11 réunions de bureau.

1- Evolution et profil de l'adhérent

1.1 Données chiffrées

Au 31 août 2020 la MJC comptait **1 162 adhérents (correspondant à 1338 inscriptions)** soit une augmentation de 40 nouveaux adhérents par rapport à l'année précédente. Après une hausse importante et constante depuis 2006, la structure semble avoir atteint un seuil, comme le signalait déjà le dernier rapport d'activité (octobre 2019) en

terme d'effectif mais également de capacité d'accueil, l'objectif étant de renforcer les propositions en terme qualitatif plutôt que quantitatif.

La répartition s'établit comme suit :

39% de mineurs / 61% d'adultes avec 26% de + 62 ans, et un âge moyen de 38 ans.

68% de femmes / 32% d'hommes

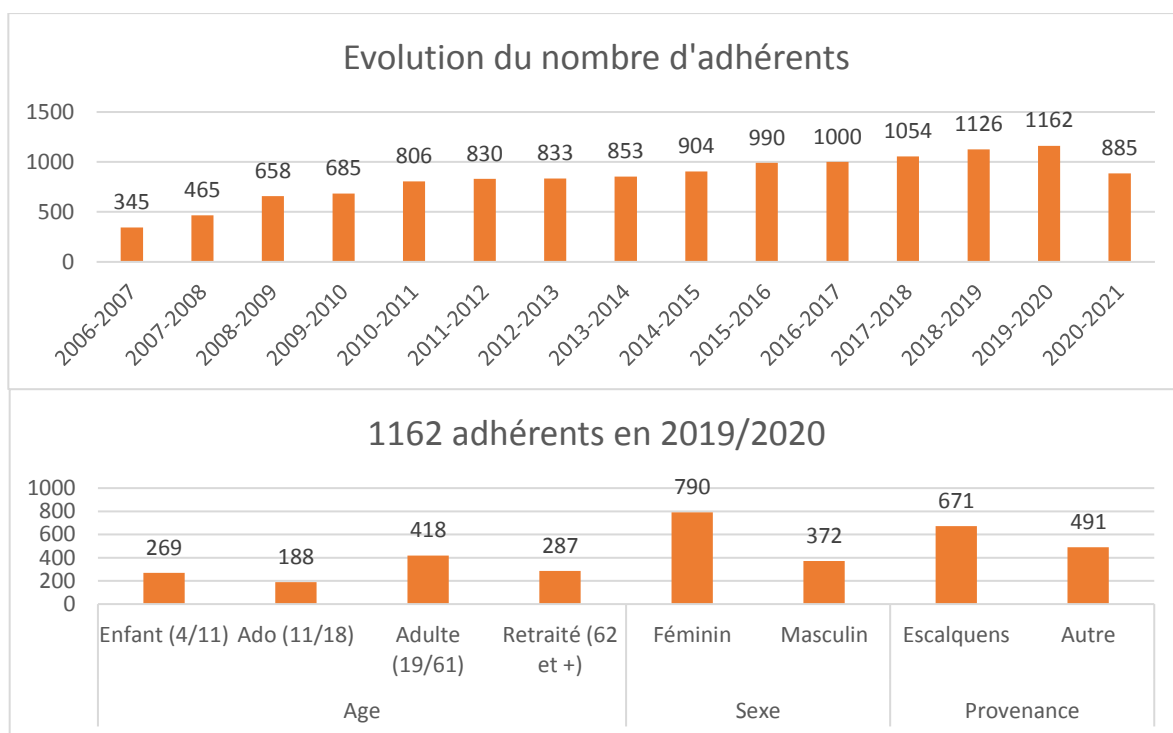
58% d'Escalquinois / 42% hors Escalquens

Pour information complémentaire et à titre de comparaison les adhérents des MJC du territoire (Occitanie Pyrénées) ont pour 47.7% moins de 25 ans (36.85% moins de 15 ans) pour 21.19% + de 60 ans et 67.7% d'entre eux sont des femmes.

1.2 Perspectives 2020/2021

Notre Assemblée Générale ayant lieu en février 2021 il nous paraissait important de vous communiquer à cette date le nombre d'adhérents pour la saison 2020/2021 : **885 (970 inscriptions) soit une baisse importante (24%).**

Comme le précise la FRMJC dans son rapport 2019 le nombre d'adhérents dans une MJC est un indicateur fiable sur la situation de l'association à un moment donné. Sans être l'unique indicateur il révèle souvent son état de santé. Une hausse traduit une certaine dynamique portée par un projet associatif dont les objectifs sont clairement fixés. Une baisse du nombre d'adhérents est souvent le synonyme d'une situation instable engendrée par différents éléments : révision du projet associatif, offres d'activités non renouvelées, équipements inadaptés, ... Sans avoir à ce jour d'éléments précis d'analyse il apparaît certain que cette baisse est le résultat d'un contexte sanitaire très incertain (effet boomerang du 1^{er} confinement) et des bouleversements survenus au cours de cette saison 2019 2020 avec notamment la fragilisation d'un axe structurant de l'association à travers son activité théâtre.



2- Les Clubs Activités

« Les clubs se caractérisent par la pratique régulière d'activités artistiques, artisanales, physiques et sportives, scientifiques et techniques. L'intention est moins de générer des experts en telle ou telle discipline que de former des individus sensibles, critiques et éclairés. La création ou le maintien des relations sociales et conviviales importe autant que le contenu des activités. Les clubs d'activités favorisent l'autonomie des personnes, ils créent du lien social dans la cité. » *Extrait du rapport d'activité 2019*

2.1 Données chiffrées : Multiplicité des propositions

⇒ Un volume d'activités important identifiant ce domaine d'activité comme structurant pour la MJC d'Escalquens

Pour rappel le rapport d'activité d'octobre 2019 a fait mention du fait que :

63 clubs ont été proposés en septembre 2019 et 58 ont été maintenus.

Les nouveautés de la saison : Gym body barre - Pom Pom childs, K-POP, Zumba pour les seniors, Manga, Poterie en direction des enfants, Initiation bridge, Massage bébé, art thérapie atelier inclusif, atelier parentalité positive fratrie, atelier parentalité positive monoparentalité et les rencontres mensuelles entre parents.

Certains ateliers n'ont pu être quant à eux mis en place faute d'inscrits : B.D., dessin animé, court métrage, Ragga Reggaeton, la formation musicale, composition musicale, tricot et crochet, tango et relaxation ludique.

La MJC propose **5 pôles/styles d'activités principaux** et une **cinquantaine de disciplines** différentes : Sport et bien être (12), Pratiques artistiques/spectacles vivants (23) incluant Danse (11), Musique (8) et Théâtre (4), un pôle dédié aux Arts plastiques et loisirs créatifs (8), Langues (5) et divers (2). Ce qui représente :

Un volume moyen de **190 heures d'activités hebdomadaires** !

Et l'intervention de **47 animateurs** professionnels (salariés et prestataires) ou bénévoles.

⇒ Une pratique limitée à une activité mais des adhérents ouverts sur différents centres d'intérêt

Le tableau de répartition des inscrits par clubs d'activités (page suivante) montre que le théâtre, l'anglais et la randonnée restent ceux où l'on retrouve le plus d'inscrits.

On retrouve globalement les mêmes activités que celles proposées dans la plupart des MJC de la Région ou la danse et la gym restent les activités les plus fréquentées. Si l'on se réfère au type d'activités (musique, théâtre, langues, sport,...) ce sont la danse, le sport et les langues étrangères qui regroupent le plus d'adhérents. Pour comparaison, à l'échelle régionale, tous styles confondus, la danse est l'activité la plus pratiquée (20% contre 17% à Escalquens) suivi de la gym (15% contre 4% à Escalquens), du yoga, de la

musique, du théâtre, de la randonnée, des langues, des arts plastiques, du chant et du badminton.

Les adhérents pratiquent pour la majorité une seule activité, 15% en pratiquent 2 et quelques-uns en pratiquent 3 ou 4 (1 à 2%).

... Au regard des éléments précédents et si nous devons proposer un avatar de la MJC d'Escalquens, ce serait une femme d'une quarantaine d'année, vivant à Escalquens et pratiquant une activité plutôt sportive.

Activités	inscrits	Age				Sexe		Provenance	
		Enfant (4/11)	Ado (11/18)	Adulte (19/61)	Retraité (62 +)	Féminin	Masc.	Escal.	Autre
Sportives & Bien être	401	27	24	188	162	274	127	275	126
Sportives	232								
Badminton	30	0	0	30	0	9	21	22	8
Body Barre	5	0	0	5	0	4	1	3	2
Capoeira	11	11	0	0	0	5	6	8	3
Gym	9	0	0	1	8	7	2	9	0
Pilates	23	0	0	17	6	21	2	17	6
Randonnée	114	0	0	14	100	83	31	86	28
Stretching	9	0	0	2	7	8	1	8	1
Tir à l'Arc	31	0	19	8	4	10	21	17	14
Bien être	169								
Massage Bébé	4	0	0	4	0	4	0	2	2
Sophrologie	45	2	1	32	10	33	12	33	12
Tai Chi	29	0	0	15	14	21	8	22	7
Yoga	91	14	4	60	13	69	22	48	43
Artistiques Spectacles vivants	541	180	149	144	68	370	171	283	258
Danse	231	96	59	41	35	176	55	123	108
All Styles	14	0	6	7	1	14	0	4	10
Country	25	0	0	10	15	24	1	6	19
Danse classique	12	12	0	0	0	11	1	8	4
Danse orientale	7	0	0	5	2	7	0	2	5
Danse orientale fusion	3	0	0	3	0	3	0	2	1
EDR	27	25	0	2	0	21	6	15	12
Hip Hop	51	25	26	0	0	11	40	32	19
Kpop	13	0	13	0	0	10	3	8	5
Pompom	13	13	0	0	0	13	0	11	2
Sardanes	14	0	0	0	14	13	1	4	10
Zumba	52	21	14	14	3	49	3	31	21
Musique	127	32	24	48	23	78	49	65	62
Batterie	6	2	4	0	0	0	6	1	5
Chant	43	10	5	25	3	37	6	22	21
Chants Espagnols	15	0	0	1	14	13	2	9	6
Clarinette	6	3	1	2	0	4	2	5	1
Groupe de répétition	3	0	3	0	0	0	3	1	2
Guitare	29	7	5	12	5	8	21	12	17
MJC Music	5	0	1	4	0	0	5	2	3
Piano	20	10	5	4	1	16	4	13	7
Théâtre	183	52	66	55	10	116	67	95	88
Impro	21	0	10	10	1	13	9	10	11
Magie	10	7	3	0	0	1	9	9	1
Théâtre	151	45	53	44	9	101	50	76	75
Théâtre inclus.	1	0	0	1	0	1	0	0	1

Arts Plast.et loisirs créa.	158	49	31	49	29	115	43	109	49
Céramique	16	0	0	13	3	13	3	9	7
Couture	21	1	4	14	2	20	1	16	5
Dessin	68	21	10	17	20	53	15	50	18
Graff	17	7	10	0	0	7	10	8	9
Loisirs créatifs	6	6	0	0	0	6	0	5	1
Manga	13	7	6	0	0	7	6	7	6
Photo (2)	10	0	1	5	4	6	4	7	3
Poterie	7	7	0	0	0	3	4	7	0
Langues	213	53	9	66	85	145	68	117	96
Anglais	144	53	4	35	52	96	48	79	65
Chinois	8	0	1	2	5	3	5	4	4
Espagnol	27	0	0	12	15	19	8	16	11
Italien	28	0	1	14	13	24	4	13	15
Japonais	6	0	3	3	0	3	3	5	1
Autres	25	0	0	20	5	14	11	11	14
Bridge	5	0	0	0	5	1	4	5	0
Parentalité	20	0	0	20	0	13	7	6	14
TOTAL	1338	309	213	467	349	918	420	795	543

2.2 Quelques Témoignages sur la saison écoulée

Plaisir d'être ensemble, plaisir d'apprendre, solidarité et bienveillance auront été les maîtres mots de cette saison singulière :

« Cette année très particulière (pas ou très peu de randonnées, pas de soirée festive) nous a obligé à innover. Notre blog, très apprécié des randonneurs, s'est modifié. Afin de ne pas laisser dans l'isolement les randonneurs, (il ne faut pas oublier que quasiment tous les randonneurs sont retraités et certains d'entre eux vivent seuls). Nous avons inventé le journal des confinés puis des reconfinés leur permettant ainsi de passer un moment de distraction. Il était composé de poèmes, chroniques, compte rendu de trek, vidéos, chants, devinettes... »

Geneviève Martinez et Maité Ranera, animatrices randonnée

« Une super ambiance, un groupe top avec une prof qui nous propose toujours des nouvelles danses. Vivement la reprise pour nous évader vers les plaines des états unis. »

Adhérente country

« Nous sommes obligés de nous isoler, de rester éloignés les uns des autres, de nous 'distancier' comme ils disent. Et ceci pour le bien de tous. Mais en fait, je constate depuis le mois de mars que tout cela nous rapproche finalement: nous cherchons à garder un lien, à rester en contact. Nous faisons preuve de solidarité et de bienveillance. Comme il se doit, la collectivité prime sur l'individu. Rien - soyons clairs - rien ne vaut le face à face. Ceci dit, mes 'élèves' sont plus assidus que jamais... »

Andréa Daniels, intervenante anglais

Voici quelques phrases que j'ai relevées des adhérents au Yoga :

"Merci de ne pas nous oublier!"

"Merci pour ces vidéos qui font partie de mes petits bonheurs de la semaine, je les attends toujours avec impatience"

"Merci pour toutes les séances à distance que tu nous proposes toutes les semaines et qui nous permettent de garder un petit lien"

En tout cas, même petit le lien est toujours là... Et c'est lorsque l'on perd quelque chose que l'on prend également conscience de toute la dimension de sa valeur ! Les cours manquent aux élèves, et c'est réciproque !

Tous ces petites phrases nous aident au quotidien pour continuer à trouver l'énergie nécessaire et réfléchir à de nouvelles idées ou faire des projets lorsque tout sera rétabli (stages, goûters...) !

Laetitia Haton, intervenante Yoga et ses adhérents

En ce qui me concerne, sur l'année 2019/2020 je peux témoigner, après l'annonce du confinement total au mois de mars, de la mise en place des séances de sophrologie à distance avec le logiciel zoom d'abord, puis avec la limitation du temps imposée à 45mn, l'utilisation de Skype. Après quelques ajustements inévitables, les adhérents ont plutôt été preneurs, présents et ponctuels aux rendez-vous. Sur 41 adhérents inscrits à la sophro, seulement 3 ou 4 ont arrêté à cause des séances à distance, soit parce qu'il y avait du bruit chez eux (enfants...) soit parce que la connexion n'était pas bonne (coupures...). C'est un "pis-aller" qui fonctionne relativement bien, malgré un frein quant à la spontanéité des échanges.

En revanche, les inscriptions sur l'année 2020/2021 ont chuté et sont passées de 41 à 28 adhérents... Covid oblige ! Mais les inscrits restent globalement fidèles.

Catherine Guarch, intervenante Sophrologie

Les ARCHERS de l'AUTAN regroupent des Archers de l'ASC Fourquevaux (qui a l'agrément " Jeunesse et Sport " pour animer cette activité) et les adhérents de la MJC , qui désirent pratiquer cette discipline. Cette collaboration fonctionne depuis plus de 20 ans à la satisfaction des deux associations. La saison sportive 2019/ 2020 a pu débuter comme à l'habitude et fonctionner normalement durant le premier trimestre, puis cette satanée pandémie nous a contraints à "réduire la voilure". Devant l'interdiction de tirer en gymnase et dans l'impossibilité de tirer en plein air dans des lieux publics nous avons débroussaillé le terrain privé d'un animateur pour en faire une aire de tir sécurisée qui a permis à ceux qui le souhaitaient de poursuivre à minima les entraînements.

Pierre Eychenie, Tir à l'Arc

Pouvoir côtoyer des publics différents, enfants, adultes, ados, amateurs de Manga, personne en situation de handicap, me procure beaucoup de plaisir. Grâce à une approche toujours ciblée et différente du dessin, je ne me lasse pas...

Mon but, c'est quand même toujours de stimuler les capacités créatrices ; ma satisfaction est réelle quand l'élève a pu développer la confiance en lui. J'ai remarqué une bonne dynamique de groupe sur de nombreux cours où les adhérents aiment à se retrouver pour échanger, sur des projets de dessin ou sur d'autres passions

communes. Des amitiés se sont créées aussi, d'où l'envie de retrouver le même groupe l'année suivante.

Le groupe des 11 ans et + est plus difficile à fidéliser, certains jeunes restant plus à l'écart. J'ai besoin très souvent de motiver les créations collectives pour éviter les clans garçons/ filles.

Les cours Manga sont en forte demande, on est dans la tendance actuelle de l'attrait de la culture asiatique.

(...)

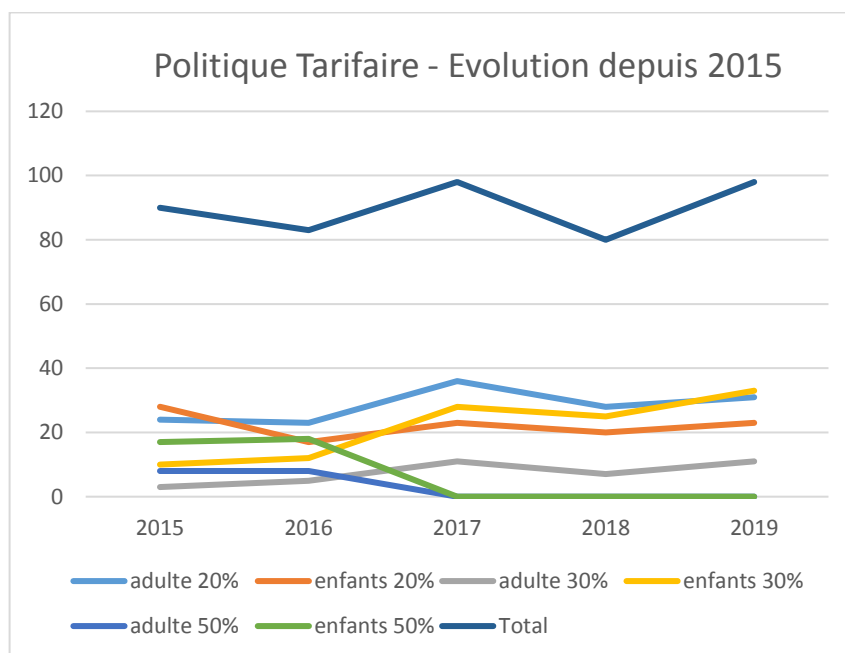
A noter : « l'exposition virtuelle » de juin 2020, qui a été une belle alternative marquante du 1^{er} confinement et a permis de renouer avec les groupes en permettant à chacun des élèves de participer à l'œuvre collective de fin d'année.

Anne Logeais, intervenante dessin

2.3 Zoom sur la politique Tarifaire 2019 2020

Cette politique tarifaire est basée sur le Quotient Familial et s'adresse aux Escalquinois. En 2018/2019 pour rappel, il avait été décidé de réduire à 2 tranches le dispositif des abattements en maintenant ceux de -20% et - 30%. Le total des abattements de la saison 2019/2020 représente un montant de 5281 euros. Il touche 98 adhérents (42 adultes et 56 enfants). On note une hausse sensible en comparaison de l'année précédente (+ 18 adhérents concernés pour un montant de + 1130 euros).

	adulte 20%	enfants 20%	adulte 30%	enfants 30%	adulte 50%	enfants 50%	Total	Valeur
2015	24	28	3	10	8	17	90	5 554 €
2016	23	17	5	12	8	18	83	4 927 €
2017	36	23	11	28	0	0	98	4 988 €
2018	28	20	7	25	0	0	80	4 151 €
2019	31	23	11	33	0	0	98	5 281 €
Moy	28	22	7	22	8	18	90	



2.4 Zoom sur les stages enfants et adultes : une porte d'entrée vers la MJC

Des stages découverte à destination des enfants et des adolescents sont proposés pendant les congés ; des stages adultes sont également régulièrement proposés au gré des demandes des adhérents et de la disponibilité des intervenants. L'ensemble de ces stages auront touché 151 participants de septembre 2019 à mars 2020 (date de la fermeture de la structure).

L'étude du profil des stagiaires nous montre que les participants proviennent à part égale de la commune ou des environs et que + 50% d'entre eux ne sont pas adhérents de l'association. Ils restent un moyen efficace de toucher de nouveaux publics et de répondre à notre mission d'accompagnement et de sensibilisation aux pratiques artistiques et culturelles.

⇒ Axe de développement 2020/2021 : S'appuyer sur les propositions de stages comme porte d'entrée dans la MJC et comme espace d'expérimentation potentiel ; laboratoires, ils sont en effet l'occasion de tester des propositions sur un temps limité

Date	Discipline	Nombre
Stages enfants		63
Toussaint	LOISIRS CREATIFS (2 stages)	8
	DESSIN	8
	MANGA	5

	ROBOTIQUE (3 stages)	8
	YOGA	3
février	MANGA 18/02	8
	DESSIN 19/02	3
	ROBOTIQUE 13/02	4
	MULTIDANSE (2 stages)	9
	YOGA 18/02	7
STAGE Adulte		88
23-27 sept	ANGLAIS	
12-oct	YOGA	20
10-nov	COUNTRY	26
19-janv	YOGA	18
2,3,4-janv	ANGLAIS	4
26-janv	COUNTRY	20
TOTAL		151

2.5 Zoom sur la parentalité

Notre action parentalité a démarré lors de la saison 2018-2019 ; elle s'est poursuivie sur la saison 2019/2020 et continuera d'ores et déjà en 2020/2021. Ces ateliers proposent des outils aux parents/adultes pour améliorer la communication entre eux et leurs enfants. Chaque rencontre se déroule dans une atmosphère ludique à l'aide de mises en situation, bandes dessinées et jeux de rôle....

Action 1 - Atelier parentalité « parler pour que les enfants écoutent, écouter pour que les enfants parlent » : 13 personnes concernées

Action 2 - Atelier Fratrie - Frères et sœurs sans rivalité

Nouveauté de la saison 2019/2020 : 8 personnes concernées

Action 3 - Ateliers parentalité positive - familles monoparentale

Nouveauté 2019/2020 : 2 personnes concernées

⇒ **Axe de développement 2020/2021**

- Renforcer les propositions mises en place
- Se coordonner avec le CCAS de la commune et le SICOVAL de façon plus systématique pour ouvrir à de nouveaux publics et proposer nos offres de façon complémentaires.

2.6 Pistes d'analyse et perspectives

La MJC d'Escalquens est une association où le volume d'activités sous forme de clubs est important et le nombre d'inscrits conséquent au regard d'autres MJC du territoire.

Chaque intervenant fait preuve d'une réelle implication qu'a révélée la crise sanitaire actuelle ; la moitié d'entre eux ont maintenus volontairement leurs ateliers en distanciel dès le mois de mars pour essentiellement maintenir du lien social. Les adhérents font preuves de bienveillance et de solidarité. Ces clubs sont aujourd'hui le socle de l'association.

Il reste cependant à travailler sur une politique de transversalité où existerait une dynamique collective construite qui ne s'appuierait pas sur la seule implication des intervenants et des adhérents. Le contraire serait le risque de cloisonnement et, dans le contexte actuel l'exacerbation d'un comportement consommateur, éloigné de l'essence d'un projet associatif d'éducation populaire.

C'est pourquoi il est nécessaire de :

- ⇒ Tout mettre en œuvre pour limiter le plus possible l'impact de la Covid. A ce jour (sans sous-estimer les désinscriptions éventuelles) nous estimons à - 24% le nombre d'inscriptions.
- ⇒ Ne pas multiplier les offres de clubs et privilégier un renforcement de l'existant pour préserver l'emploi.
- ⇒ Se donner les moyens de mettre en œuvre une politique de transversalité et de « décroisonnement » de l'ensemble des clubs et plus largement des activités de la MJC.
- ⇒ + Chercher de nouveaux axes de développement (animation locale) dans une logique de diversification des ressources et de refonte de notre modèle économique.

3- L'animation locale

Cette mission d'animation locale se caractérise par :

- La participation à des événements hors les murs (Téléthon, ...)
- L'organisation d'animations, de sorties ou d'événements culturels directement liés à un club d'activité (fête de la MJC, expositions, soirées blackminton, interventions sardanes, rencontres des randonneurs...). Depuis 2014 par exemple, les ateliers de langue se rejoignent en moyenne une fois par mois pour proposer, à tour de rôle, un film dans la langue cible, sous-titré en français. Le film est diffusé dans la salle multimédia ou dans le théâtre de la MJC, à 18h et est suivi d'un temps de discussion et de convivialité autour d'un petit apéritif.
- La proposition d'une programmation de spectacles dans la salle du Théâtre de l'Enclos ou à la salle des fêtes. La saison 2019/2020 marque la troisième saison du Théâtre de l'Enclos. On y retrouve des spectacles variés, pluridisciplinaires, amateurs ou professionnels. Comme chaque année un spectacle enfants (à partir de 3/5ans) suivi d'un goûter a pu être proposé au mois de janvier. Ce spectacle est porté par les intervenants théâtre Vincent Dufour et Céline Chemin dans le cadre d'un travail avec leur compagnie Mediane.

DATE	TITRE	GENRE	LIEU	entrées
20/09/2019	Capriccio lirico : une pièce montée	spectacle musical	TDE	48
26/09/2019	Même qu'on naît imbattables	projection film + débat	SDF	49
28/09/2019	Chacun son court	festival de cinéma court métrage	TDE	25
08/11/2019	Amiche da morire	ciné babel italien	SM	11
15/11/2019	A la découverte de la batterie	master class et démos	TDE	30
29/11/2019	San Carlos	théâtre et danse	TDE	21
05/12/2019	Agnes Browne	ciné babel anglais	SM	19
07/12/2019	Téléthon	relais musical	Médiathèque	
07/12/2019	Le songe d'une nuit d'été	théâtre	TDE	49
15/01/2020	Spectacles de Noël groupes de Mélanie	danse	SDF	400
16/01/2020	La mano invisible	ciné babel espagnol	SM	13
19/01/2020	Télémaque, la grande aventure	spectacle enfant + goûter	SDF	56
21/01/2020	Animation	Sardanes	St Orens	
25/01/2020	Blackminton	badminton	Pamiers	
04/02/2020	Animation	Sardanes	Q.Fonsegrives	
08/03/2020	Danse country	bal	SDF	81
14/03/2020	Blackminton	badminton	St Porquier	

Ce sont ainsi 17 propositions qui ont construit la programmation de la MJC de septembre 2019 à mars 2020 permettant de toucher 8 à 900 personnes. La spécificité de cette mission reste qu'elle concerne des usagers et pas uniquement des adhérents.

La fermeture des locaux n'a pas permis de poursuivre l'animation locale et la programmation au-delà du 16 mars. La MJC devait aussi fêter ses 50 ans en juin 2020.

- Les perspectives 2020/2021 s'annoncent floues dans la mesure où nous n'avons pas d'indications sur les possibilités de proposer une programmation et une animation locale régulière.
- Il faudra trouver les solutions pour positionner au mieux, dans ce contexte, **la MJC comme une structure d'accompagnement à la pratique artistique**
- en organisant **l'accueil** de personnes ou de groupes pour faire de la création, de la pratique ou de l'expérimentation artistique.
- en établissant **un diagnostic** de l'existant : Il est nécessaire que la MJC fasse un état des lieux des acteurs présents sur la commune d'Escalquens et alentours qui travaillent sur cette thématique des pratiques artistiques
- en valorisant par de la diffusion les pratiques artistiques accompagnées au sein de la MJC et celles repérées sur le territoire via des spectacles professionnels, des scènes ouvertes et des temps de rencontres sur le mode « pause déjeuner ».

Nous pourrions ainsi répondre avec l'animation locale au besoin de diversification du projet associatif de la MJC d'Escalquens aujourd'hui tournée sur ses clubs d'activités.

4- La situation Sanitaire - Confinement 1

Rappel des mesures adoptées depuis le début de la crise sanitaire

Conseils d'administrations des 4 avril, 21 avril, 18 mai et 8 juin et 25 août

Fermeture des locaux : faisant suite à la crise sanitaire et à la propagation du virus COVID-19, les directives gouvernementales ont conduit la mairie à prendre la décision de fermer la MJC au public **le 15 mars 2020**. Si l'ouverture au public des ERP de catégorie L a été autorisée par le gouvernement dès le 02 juin 2020, les équipements municipaux dont ceux de la MJC n'ont pas obtenu cette autorisation et sont restés fermés au public. Seule l'équipe administrative (salariés et élus) a pu accéder aux locaux pour assurer la gestion courante et préparer la rentrée de septembre (décision confirmée lors du CA du 8 juin par la Mairie). **Réouverture au public : le 31 août.**

Le principe du maintien des rémunérations à 100 % a été validé par le Conseil d'Administration (21 avril) pour ce 1^{er} confinement. L'association a mis en activité partielle la totalité de l'équipe salariée des animateurs techniciens (8 personnes). La demande d'activité partielle a été effectuée auprès de la DIRECCTE et acceptée. Une information a été transmise aux prestataires pour l'obtention d'aide de leur côté. Pour information, la moitié des activités a pu être réalisées en ligne sur la base du volontariat et à l'initiative des animateurs.

Une aide exceptionnelle dans le cadre d'une procédure Covid a été demandée au Département et accordée à hauteur de 1000 euros.

Le principe d'un dédommagement a été proposé par le conseil d'administration du 8 juin ainsi qu'une procédure de don. Il a pu être mis en œuvre par le bureau. Dédommagement pour les activités non poursuivies en ligne, de façon non systématique

(mais sur demande de l'adhérent) et à hauteur de 20%. L'ensemble des adhérents ont reçu un courrier en ce sens fin juin. Le montant des remboursements s'élève à 2163 euros et concerne 56 familles.

Une procédure de réinscription à distance (jusqu'au 15 juillet) et uniquement pour les anciens adhérents a été mise en place afin de limiter la fréquentation du lieu à la rentrée. 396 adhérents pour 476 inscriptions en date du 20 août. Reprise des inscriptions sur site prévue le 31 août.

La situation d'incertitude actuelle pousse le CA à rester prudent et à prendre des décisions au fur et à mesure des directives gouvernementales. Pour 2020/2021 il a été acté de poursuivre autant que faire se peut les cours en distanciel ou de prévoir de les reporter. En parallèle le CA met en place toutes les actions possibles pour obtenir des aides financières exceptionnelles liées à la Covid (fonds de solidarité, activité partielle, aide départementale). Une réflexion est en cours sur les conditions de poursuite de la saison et les dédommagements à prévoir en fin de saison pour les cours qui n'auraient pas eu lieu en distanciel ou qui n'auraient pas pu être remplacés.

Conclusion

La MJC souhaite proposer des actions en lien avec la réflexion sur son projet associatif. le contexte sanitaire complexe et la fragilisation des activités du Théâtre de l'Enclos fin 2019 nous pousse à repenser et repositionner le projet associatif de la MJC et à diversifier les ressources de son modèle économique.

Aux yeux du Conseil d'Administration il apparaît nécessaire :

- de favoriser la transversalité de ses activités au-delà de l'association, en direction des habitants, des structures et des associations de la commune d'Escalquens et du territoire.
- de diversifier les axes porteurs du projet associatif, en proposant notamment des temps forts de convivialité et de rencontre et en s'appuyant sur l'accompagnement des pratiques artistiques.

La MJC doit être un facteur de cohésion et de bien-être social pour les habitants. Il s'agit là de mettre en œuvre des activités favorisant la rencontre, l'implication dans la vie sociale et l'initiative citoyenne et contribuer ainsi à la construction d'une identité collective à Escalquens avec cette certitude que « l'autre ouvre de nouveaux possibles ».

