

Votre Assemblée Générale

Vendredi
7 février 2025
18h30



MJC
ESCALQUENS

Ordre du Jour
Assemblée tenue le 7 février 2025

18h30 - Accueil

19h00 / 20h30 – Assemblée Générale

- *Rapport d'activité 2023/2024 et perspectives 2024/2025*
- *Rapport financier : comptes de résultat - affectation du résultat (Vote)*
- *Proposition d'augmentation du montant de l'adhésion (Vote)*
- *Lecture du rapport moral (Vote)*
- *Eclairage sur les notions d'équité et d'égalité*
- *Echanges et Questions diverses*

- *Présentation des candidats au Conseil d'administration : 4 postes à pourvoir (Vote)*

=> 20h30 – Votes (rapports moral et financier, adhésions, candidats)

L'assemblée sera suivie d'un apéritif convivial en musique

MJC Georges Nègre

Place de l'enclos – 31 750 Escalquens

www.mjcescalquens.fr

Membres du conseil d'Administration :

Président : Jean Gabriel McCook

Vice-Président : Thibault Roche

Trésorier : Michel Raguideau

Secrétaire : Nadine Fleury

Membres du Bureau : Anne Bozonnet et Corinne Cabanes

Autres administrateurs élus (ordre alphabétique) :

David Fleurence, Paul Iaxx, Josée Massié, Aurore Mulon

Tiers sortant : Nadine Fleury et Josée Massié

2 postes vacants

Soit 4 postes à pourvoir

Vous pouvez candidater au poste d'administrateur.

Pour cela, il vous suffit d'en avoir envie (!) et d'envoyer votre candidature (par voie postale ou remise en mains propres) 8 jours avant la date de l'AG, soit le 31 janvier 2025 au plus tard.

Rapport moral

« MJC : Toujours là, toujours essentielles ».

Nous vivons une période troublée, absence de stabilité politique, crise économique, sociale, et morale.

Ces crises entraînent une polarisation des idéaux, un fractionnement de la pensée, propulsant sur le devant de la scène des idéologies d'exclusion, susceptibles de remettre en cause nos valeurs démocratiques et universelles.

Cette situation questionne évidemment nos valeurs.

Les MJC, ont à cœur de relever les défis actuels en réaffirmant les valeurs qui nous rassemblent : solidarité, respect, équité, partage et ouverture sur le monde.

Dans ce contexte de transformations et d'interrogations, notre MJC se positionne comme un lieu accueillant et inclusif, où chacun, quel que soit son âge, son origine ou son parcours, peut trouver sa place. En rassemblant des habitants autour de projets culturels, solidaires et de développement local, nous favorisons les échanges intergénérationnels, créant des liens riches et inspirants entre générations.

Pour aller encore plus loin, trois chantiers nous attendent, au cours des prochaines années, dont l'objectif est d'améliorer l'accueil de tous.

1. Le Café, lieu de rencontre et bien plus...

Vous avez été nombreux à répondre à notre enquête sur l'éventuelle création d'un Café au sein de la MJC.

La création de ce café représente une initiative précieuse pour faire de la MJC un lieu d'accueil pour tous, favoriser les échanges entre les adhérents. Ce lieu de convivialité offrira un espace informel où chacun pourra se rencontrer, discuter et partager des idées, tout en participant à l'animation de la structure.

Un tel espace contribuera à créer un environnement chaleureux et inclusif, propice à la détente et à la créativité.

Ce café pourra être un point de rencontre pour les divers publics de la MJC, qu'il s'agisse de jeunes, de familles ou d'anciens.

Il permettra aussi d'organiser des événements conviviaux, des débats, ou des ateliers créatifs, renforçant l'implication des adhérents dans la vie de notre association. En favorisant les interactions, ce projet participera à une meilleure cohésion et à un sentiment d'appartenance à la structure. Un tel espace s'inscrira dans une dynamique de proximité, où la MJC devient un véritable lieu de vie, de partage et d'enrichissement mutuel.

2. L'« Univers des possibles », premier pas du projet « Jeunesse » ...

Le second projet « L'Univers des possibles » nous fera réinvestir le domaine de la jeunesse, abandonné, malgré nous, lorsque la compétence Jeunesse fut reprise par le Sicoval.

En complémentarité avec le SICOVAL, qui assure l'animation des espaces d'accueil de jeunes, nous avons engagé une première opération à destination des jeunes.

Cette tranche d'âge, souvent en quête de repères et d'opportunités, est particulièrement vulnérable face aux défis sociaux et économiques. En leur offrant un cadre d'expression et de réalisation de projets, la MJC leur permettra de prendre des initiatives, de se responsabiliser et d'acquérir des compétences pratiques et professionnelles.

Le lancement de l'appel à projet "L'UNIVERS DES POSSIBLES" par la MJC s'inscrit donc dans notre volonté de favoriser l'engagement et la créativité des jeunes de 15 à 25 ans.

Il s'agit de leur proposer un accompagnement personnalisé, leur permettant de concevoir et d'élaborer un projet, dans les différents domaines de la solidarité, la citoyenneté, le développement durable, la culture ou encore innovations technologiques.

Sous le slogan " L'UNIVERS DES POSSIBLES », ce programme repose sur une formalisation et une structuration d'une idée vers un projet.

Les groupes sélectionnés bénéficieront de séances de coaching dédiées, d'un appui logistique, et de l'expertise de mentors locaux pour les aider à structurer et mettre en œuvre leur idée pour rendre visible leur projet.

3. Réflexion sur notre modèle économique...

L'année 2025 sera enfin l'occasion de réfléchir, avec tous nos adhérents, nos partenaires et le réseau des MJC à notre modèle économique.

La tarification des activités des MJC soulève souvent des questions sur l'équité et l'accessibilité pour tous les publics. En effet, nos structures ont pour mission d'être accessibles à toutes et à tous, mais la grille tarifaire peut parfois représenter un frein pour certaines familles.

L'idée d'une tarification progressive, basée sur les ressources financières des familles, pourrait permettre de mieux répondre à cette problématique.

Certains plaident à l'inverse pour un tarif universel, afin de simplifier l'accès aux activités, sans stigmatiser les bénéficiaires.

Nous lançons donc cette réflexion sur la tarification des activités proposées par les MJC, avec le souci constant de trouver un système de tarification simple, juste et équitable pour tous.

Cela soulève aussi la question de la gestion de la confidentialité des informations et de l'impact administratif et économique.

Cette année a été marquée par une volonté forte de renforcer notre rôle de lieu de vie, d'échanges et de solidarité au sein de la commune.

Les projets que nous avons développés et ceux à venir témoignent de notre engagement constant à améliorer les activités proposées à nos adhérents et à diversifier les opportunités d'engagement et de participation pour chacun.

Ces projets ne seraient pas possibles sans le soutien de la commune, qui nous a renouvelé sa confiance, par la signature de la convention d'objectifs, en rétablissant le montant de la subvention de fonctionnement à 23 500€, cela malgré un contexte économique incertain pour l'ensemble des collectivités territoriales, et particulièrement les communes, par enfin des échanges libres et réguliers au sein de nos instances, ou de manière plus informelle, lors de rencontre de travail.

Ces projets ne seraient pas possibles sans l'implication de tous, bénévoles, adhérents, animateurs et équipe professionnelle, qui permettent le fonctionnement de plus de 50 activités au sein de la MJC. Sans eux, rien ne serait possible.

Ces projets ne seraient pas possibles si nous ne pouvions compter sur votre fidélité, votre enthousiasme et votre soutien constant, qui nous motivent à aller toujours plus loin dans nos ambitions.

À travers ces projets, votre action et votre présence contribuent à faire de la MJC un véritable lieu de vie et d'épanouissement collectif.

Nous vous adressons nos plus sincères remerciements et vous invitons à continuer de participer activement à la vie de notre structure. C'est ensemble, avec ce dynamisme, votre soutien et celui de tous nos partenaires, que nous continuerons à faire rayonner la MJC d'Escalquens au plus grand profit des habitants de la Commune et de l'ensemble du territoire, dont Escalquens est le chef-lieu.

Merci, un grand merci à tous...

Rapport d'activités 2023/2024 & Projets 2024/2025

La MJC, une association partenaire pour la mise en oeuvre des orientations suivantes...

(introduction de notre convention d'objectifs et de moyens 2024/2027)

- *favoriser la création et le maintien du lien social entre différentes générations locales pour participer au bon vivre ensemble dans la commune, en complémentarité des actions existantes à cet effet*
- *permettre aux habitants d'avoir à proximité des activités culturelles et de loisirs accessibles à tous*
- *susciter l'implication des habitants et des adhérents dans le fonctionnement de l'association et de fait dans l'animation locale au profit de l'intérêt général*
- *favoriser le transfert des savoirs et expériences entre générations et encourager les expressions et les pratiques culturelles de l'ensemble de la population*
- *contribuer à l'émancipation et l'épanouissement des individus par l'engagement volontaire citoyen*
- *contribuer à l'animation de la commune en partenariat avec la collectivité via les actions générées par la MJC, en lien avec les autres acteurs locaux (actions inter-associatives...)*
- *contribuer à la formation citoyenne des jeunes via les différents domaines d'activités de la MJC*

... à travers ses domaines d'activité suivants :

- **L'animation de la vie associative**
- **La proposition d'activités culturelles et de loisirs : ateliers et stages**
- **L'animation locale & les événements culturels**
- **Le développement de Projets avec et pour les jeunes**

1- L'animation de la vie associative :

Au-delà des instances de gouvernance, c'est renforcer les temps rencontre et donner tout son sens à la fonction accueil de la MJC

« La vie associative est une activité à part entière de la MJC. Elle provoque des espaces d'expression et d'engagement au quotidien. »

a- Les espaces d'expression et d'engagement de la MJC

Du point de vue des instances statutaires, la saison 2023/2024 a permis de mettre en place :

- 1 Assemblée Générale souveraine (vous !) qui s'est tenue en février 2024
- 4 Conseils d'administrations pour valider les propositions stratégiques et les finances
- 4 bureaux élargis (administrateurs élus) pour débattre d'orientations spécifiques
- 9 bureaux associatifs pour la gestion du quotidien

Nous remercions Annick Durrieu, qui n'a pas souhaité se représenter, pour son parcours au sein de la MJC ; 2 postes d'administrateurs non pas été pourvus à l'issue de l'assemblée de 2024, portant le nombre d'administrateurs élus à 10 adhérents. L'assemblée a élu une nouvelle administratrice : Corinne Cabanes, adhérente en Anglais.

Depuis le mois de septembre 2024, les bureaux de l'association se tiennent tous les 1ers mercredis de chaque mois. Les CA sont essentiels et obligatoires car ils garantissent un fonctionnement démocratique de notre association et la transparence de sa gestion financière.

Les décisions politiques & stratégiques importantes des élus de l'association en 2023/2024 qui marqueront notre feuille de route et nos actions sur les années à venir sont principalement :

- Repenser et préciser la fonction accueil : 1/ réaffirmer que l'association est un lieu d'accueil inconditionnel 2/ encourager l'accès de la MJC aux plus fragiles et 3/ proposer un nouvel espace « le Café de la MJC ».
- Faciliter l'engagement des bénévoles, notamment par la possibilité d'inviter des observateurs du CA et par l'organisation de temps de convivialité ou de réflexion voire de rangements de la MJC !
- Se donner les moyens de préciser et de mettre en œuvre une mission d'accompagnement de projets de jeunes en complémentarité avec les espaces jeunes du SICOVAL.
- Accompagner régulièrement des personnes en formation avec en 2023/2024 : l'accueil d'un stagiaire en licence professionnelle animation et d'une jeune en service civique pour la 2^{ème} année consécutive Etoffer l'équipe des permanents avec la recherche d'un contrat en alternance (qui a dû être repoussé à la rentrée 2024/2025) et hausse du temps de travail de Laurence Lapierre de 24 à 29h.

La saison a également été marquée par l'organisation d'autres temps de rencontres, de convivialité, de débats, de faire ensemble, souvent moins formels et source de créativité :

- 2 séminaires avec les intervenants animateurs
- 2 séances de formation action des administrateurs (ouvertes aux adhérents) sur la notion et les enjeux de l'engagement,
- 1 repas et 1 petit déjeuner des bénévoles,
- ET les réunions conviviales pour préparer la fête de la MJC ou les événements de la structure, les galettes ou les gouters des ateliers,
- 4 demi-journées pour ranger les locaux : salle de musique, la réserve, la cuisine et les loges et les archives), ...
- ET ... tous ces temps informels mais essentiels dans le bureau de Laurence, le couloir, la salle « multimédia », devant le livre service, autour de la machine à café, où chacun peut se rencontrer, échanger, inventer, rêver, ...

Si la saison 2023/2024 a été marquée par une vie démocratique riche qui s'ouvre de plus en plus à l'initiative de projets initiés et portés par des adhérents, l'engagement et la fonction accueil restent des enjeux majeurs et complexes à mettre en œuvre. Ils seront le socle de notre travail et de notre réflexion en 2024/2025 et sur les saisons suivantes.



*La MJC dans ce contexte souhaite pousser l'expérience des espaces formels et informels à travers le lancement sur la saison 2024/2025 d'un important **chantier CAFE DE LA MJC**. Un questionnaire a d'ores et déjà été lancé en décembre 2024. Les données recueillies permettront de préfigurer le Café et d'enclencher au cours de la saison 2024/2025 des journées ouvertes aux adhérents pour imaginer ce lieu.*

La fonction accueil dans les MJC

Si la fonction d'accueil inclut des aspects pratiques, comme fournir des informations sur le déroulement des activités.

Il s'agit aussi :

- **De créer les conditions d'un accueil inconditionnel**, un **espace** où chacun se sent reconnu et respecté et de faciliter l'accès de tous
- De permettre avec les animateurs, grâce à l'instauration d'un climat de confiance, **l'apprentissage collectif et à la co-construction des savoirs**
- **De viser à favoriser l'engagement** des adhérents et de les encourager à participer de manière active à la vie associative
 - Enfin c'est un moment pour transmettre **les valeurs fondamentales de l'éducation populaire**, comme la démocratie, la solidarité, la citoyenneté...



Extraits du Résultat de l'enquête. 135 réponses.

Beaucoup de belles propositions...

Si un café était créé à la MJC d'Escalquens, le fréquenteriez-vous ? Oui pour 91.1%,

En ce qui vous concerne, à quel moment, seriez-vous susceptible de venir ? Majorité de réponse pour l'après midi, en soirée et le week end.

Qu'est-ce que vous viendriez y chercher ? La rencontre, les discussions et participer à un moment convivial pour les réponses les plus fréquentes

Qu'aimeriez-vous aussi trouver au café de la MJC ? Les Evènements culturels et les Concerts, les conférences, les débats ou les projections de films restent une attente ainsi que les ateliers manuels/créatifs et pourquoi pas un espace de travail.

Seriez-vous intéressé à participer à ce projet ? Oui : 36 répondants, soit 26.7%, et Peut-être : 60 répondants, 44.4%.

Si oui comment ? travaux, permanence du Bar, établir la programmation sont les 3 axes participatifs qui ressortent.

(...) + de détails sur le site de la MJC

b- La politique tarifaire : un reflet de notre projet associatif

En tant que structure d'Education Populaire la MJC s'efforce de proposer des activités accessibles au plus grand nombre. La MJC pratique un tarif à l'heure avec une modulation selon :

- La durée de l'atelier : + ou – 5€ par tranche de 15mn
- L'âge du participant : de 150 € à 205€
- La commune de résidence : +15 € pour les non escalquinois

Sur la saison 2023/2024 le CA a pris la décision, dans le contexte d'inflation, d'augmenter les cotisations inchangées depuis 2018 de 5€ pour la saison 2023/2024 ; dans un souci de justice sociale nous avons en parallèle réintroduit l'abattement de -50% afin de permettre aux plus fragiles de participer à une ou plusieurs activités proposées par la structure.

Tableau des abattements :

	Adultes 20%	Enfants 20%	Adultes 30%	Enfants 30%	Adultes 50%	Enfants 50%	Total	Valeur
2015	24	28	3	10	8	17	90	5 554 €
2016	23	17	5	12	8	18	83	4 927 €
2017	36	23	11	28	0	0	98	4 988 €
2018	28	20	7	25	0	0	80	4 151 €
2019	31	23	11	33	0	0	98	5 281 €
2020	24	17	6	23	0	0	70	4 021 €
2021	25	9	5	25	0	0	64	3 337 €
2022	29	13	7	17	0	0	66	3 175 €
2023	26	10	2	12	5	14	69	4 457€

Les abattements en 2023/2024 ne concernent que 69 inscriptions ce qui reste très faible au regard des 1115 inscriptions sur nos ateliers. Ils représentent 4 457 € soit 1 282€ d'abattements supplémentaires par rapport à l'année précédente ; on constate cependant que cette décision a touché finalement plus particulièrement d'anciens adhérents (qui ont pu basculer d'un abattement de - 30% à - 50%) et quelques enfants. Peu de personnes bénéficient d'un abattement à la MJC et la réintroduction du - 50% n'a pas pour l'instant permis de toucher plus de personnes.



*Afin de faciliter l'accès au plus grand nombre, il apparaît important **de nous reposer LA QUESTION DE NOTRE POLITIQUE TARIFAIRE** et d'affiner le modèle économique de nos ateliers Doit-on passer d'une politique égalitaire (traiter tout le monde de la même manière) à celle de l'équité et proposer une grille tarifaire en fonction des revenus (moduler selon les besoins et les moyens de chacun) ? Aujourd'hui nous n'avons pas d'éléments sur le profil économique de*

nos adhérents pour adapter au mieux cette politique tarifaire tout en mesurant l'impact économique d'un changement éventuel de cette politique. La saison 2024/2025 et la suivante seront l'occasion de lancer ce nouveau chantier riche de débats, et bien au-delà de la seule question de nos tarifs.

Un Profil des adhérents similaire d'une saison à l'autre

La MJC comptait **979 adhérents en août 2024 correspondant à 1115 inscriptions**
(soit + 15 inscriptions par rapport à la saison précédente)

Pour information nous avons en janvier 2025, 1105 inscriptions pour 975 adhérents, chiffre très encourageant.

La répartition par âge s'établit comme suit :

370 mineurs soit 38%
293 adultes actifs soit 30% avec une proportion importante des +50ans et seulement 13 adhérents de 19 /25 ans
303 personnes de +62ans soit 32%

Comme les années précédentes, la MJC reste à dominante **très féminine** puisque les femmes représentent 66% des adhérents.

Enfin **55% des adhérents sont escalquinois** et 25% résident sur les communes limitrophes

2 – Les ateliers et les stages :

Porte d'entrée et colonne vertébrale de l'association

« L'intention est moins de générer des experts de telle ou telle discipline que de créer des liens dans la mixité, que de faciliter les rencontres permettant de se faire grandir, que de développer l'esprit critique (...) »

a- Les ateliers : le socle de notre association

La MJC propose **5 pôles/styles d'activités** et une **cinquantaine de disciplines** différentes : Sport et bien être, Pratiques artistiques/spectacles vivants (incluant Danse, Musique, Magie et Théâtre), un pôle dédié aux Arts plastiques et loisirs créatifs, un pour les Langues. Soit comme la saison précédente **160 heures d'activités hebdomadaires** et l'intervention d'une quarantaine d'animateurs.

- **En bref en 2023/2024** (cf liste détaillée page suivante) :
 - Des nouveautés qui ont été bien accueillies : La généalogie, le « multi activités » et la Kpop.
 - Des activités qui paraissent s'essouffler, comme la sophrologie, la guitare, le Hip Hop et la danse All Style (beaucoup d'offre aujourd'hui sur le territoire) ou l'italien et l'espagnol (où des groupes de niveau sont constitués depuis plusieurs années et il n'y a pas de nouveaux inscrits en groupe débutant).
 - La saison marque une baisse importante de l'effectif sur les activités de danses avec des ateliers qui n'ouvrent pas ou finissent par s'arrêter (Ragga raggaeton ou la danse orientale) et le phénomène du vase communiquant vers l'atelier Kpop / ado.
 - Des activités qui ont atteint un seuil en termes d'effectifs pour des raisons de place ou de pertinence pédagogique. C'est le cas de la photo, de l'éveil danse (limité cette saison à 10), du Yoga, de la couture, de la céramique ou encore de certains ateliers en anglais.
 - D'autres enfin qui se développent, grâce à l'arrivée d'un nouvel intervenant ou à la suite d'un ajustement de créneau ou de contenu ; c'est le cas du Body Barre, de la gym douce, de la Kpop, de la batterie ou du chant.
 - L'ouverture du gymnase Alice Milliat aux activités, Badminton et Tir à l'Arc, permettent d'accueillir plus de monde (7 terrains en Bad avec 44 inscrits) et de pratiquer les activités dans des conditions optimales. Petit regret cependant : l'absence d'un espace de convivialité qui ne facilite pas les temps informels, autrefois possibles à la MJC (proche gymnase Cassan).

ET rappelons-le : une implication des intervenants primordiale et avérée. Ils restent les ambassadeurs de notre association et nous avons de la chance !

- **Une grille de critères économiques et sociaux** a été validée en CA pour le lancement d'un nouvel atelier ou le maintien d'une activité fragile à cause d'un faible nombre d'inscrits bien entendu mais pas seulement, il est essentiel :
 - D'affirmer avec les ateliers proposés une ligne éditoriale : ouverture au monde, un axe ado/jeunesse et des pratiques artistiques en amateur,

- De prendre en compte pour un nouvel atelier ou un nouvel intervenant une durée « galop d'essai » en fixant des objectifs,
 - De mesurer la pertinence d'une activité en difficulté au regard des propositions et besoins sur le territoire ou d'une réponse à un besoin social,
 - De moduler au besoin en accord avec l'intervenant le volume de créneaux initialement proposés.
- **La question du nombre de séances** : en 2023/2024 quelques adhérents et intervenants ont fait remonter la question du nombre de séances qui diffère d'une activité à une autre en fonction du calendrier (jours fériés). La MJC assure entre 29 à 32 séances pour chaque atelier hebdomadaire et la cotisation se conçoit comme un forfait annuel global. La récurrence de cette question et la réflexion sur la politique tarifaire nous amènera à préciser cette notion de forfait.
 - **Renforcement des propositions en direction des ados** : Kpop, théâtre ado, dessin, Yoga ... A noter un fort impact de la Culture Coréenne auprès de cette population. Concernant le théâtre Ado, si la saison 2023 2024 marque une baisse des effectifs, ceux-ci sont repartis à la hausse en 2024/2025 indiquant l'instabilité de ce public jeune, qui reste difficile à capter. Il est d'autant plus important dans ce contexte de privilégier un vrai binôme : intervenant/technicien et animateur jeunesse pour accompagner les jeunes dans leur pratique... et qui nous l'espérons sera expérimenté avec l'arrivée d'un contrat professionnel en charge de définir l'activité jeunesse à la rentrée 2024/2025.
 - **Un projet hors norme et précieux avec l'AGAPEI** : depuis de nombreuses années la MJC propose un atelier de théâtre inclusif (9 séances – 6 résidents du Foyer de vie la demeure et du Foyer d'accueil médicalisé et 1 adhérente MJC) et des séances collectives de sophrologie (16 séances – 5 résidents). Un temps suspendu riche d'émotions pour chacun de nous.



Nous avons en fin de saison rencontré l'ensemble des intervenants et animateurs pour faire le point sur leurs activités et moduler au besoin leurs propositions pour la rentrée 2024/2025. Les changements relèvent plus d'un ajustement de type changement d'horaires, regroupement d'ateliers, remplacement d'un intervenant qui arrête que de réelles nouvelles propositions si ce n'est la nécessité de :

- *Développer une dynamique autour de la danse avec :*
 - *Une 1ère prise de contact avec l'association « Défi Danse » pour envisager comment coordonner nos activités notamment éveil Danse et Danse Classique. Cette opportunité si elle se concrétise se fera finalement à la rentrée 2025/2026. Ce sont Isabelle Gout et Jade Hetru qui désormais animent ces ateliers éveil regroupés en une seule proposition « éveil aux danses ».*
- *La proposition du « parcours des cultures urbaines » initié en 2023/2024 avec le cercle de danse et la rénovation des bornes EDF afin de créer une émulation inter ateliers (Hip Hop, graff, Kpop, All'Styles...) et inter associations / MJC du SICOVAL.*
- *Afin de répondre au succès des cultures coréennes et pour toucher encore plus d'ados nous avons créé à la demande d'une adhérente un atelier de langue coréenne, complet à la date de notre AG.*

Inscriptions aux ateliers - saison 2023/2024

Ateliers - Les inscriptions à la MJC	Inscrits 20/2021	Inscrits 21/2022	Inscrits 22/2023	Inscrits 23/24
Sportives & Bien être	305	317	338	384
Sportives	192	198	227	273
Badminton	31	30	30	44
Body Barre	6	7	9	12
Capoeira	13	13	11	12
Gym	23	21	39	37
Randonnée	97	110	106	112
Tir à l'Arc	22	17	32	34
Bien être	113	119	111	111
Sophrologie	26	27	20	20
Tai Chi	21	26	21	19
Yoga	66	66	70	72
Artistiques Spectacles vivants	361	384	391	358
Danse	220	202	221	178
All Styles	13	19	13	6
Country	20	23	35	35
Danse classique	10	10	10	10
Danse orientale	7	3	8	0
EDR	26	27	20	10
Hip Hop	52	51	51	30
Kpop	14	20	28	42
LC Diversity		6	5	0
Multiactivité				22
Pompom	13	11	8	11
Ragga Reggaeton				0
Sardanes	8	11	10	13
Zumba/Fitdance	47	21	33	21
Musique	88	108	104	109
Batterie	4	6	8	13

basse CP		1	1	0
Chant	29	23	18	24
Chants Espagnols	11	14	16	16
Clarinette	3	2	3	1
coaching vocal		6		
ens. Instruments			5	6
Groupe de répétition	3	10	6	6
Guitare	26	30	37	32
Piano	12	16	16	11
Théâtre	53	74	66	71
Impro	0	6	6	11
Magie	11	17	12	13
Théâtre	42	50	47	46
Théâtre inclus.	Annulé/Covid	1	1	1
Arts Plast.et loisirs créa.	137	152	130	144
Loisirs créatifs	6	6	5	6
Manga	16	23		
Photo (2)	Arrêt	12	17	17
Céramique et poterie	21	22	25	28
Couture	16	13	13	18
Dessin	63	63	51	49
Généalogie				9
Graff	15	13	19	17
Langues	175	200	235	229
Anglais	116	138	155	154
Arabe			15	14
Chinois	10	6	7	7
Espagnol	22	23	23	25
Italien	21	23	21	19
Japonais	6	10	14	10
ET Parentalité	6	7		
Total inscriptions		1060	1100	1115

b- les stages : de nombreuses propositions et succès des formules inter-activités et parents/enfants

Les stages de week-end ou de vacances restent une véritable porte d'entrée vers une pratique plus régulière à la MJC. Stages de découverte ou d'approfondissement, ce sont cette saison 40 stages qui ont pu être proposés ; ils ont accueilli 539 participants, soit un nombre accru de personnes concernées grâce à une réelle augmentation du nombre de stages proposés cette saison.

Les stages sont un + car ils :

- Touchent des adhérents mais également des non adhérents.
- Permettent de sensibiliser aux activités de la MJC,
- Renforcent l'offre d'activités de la commune sur les vacances scolaires,

Un petit bémol :

- Ils reposent sur des propositions faites par les intervenants et seul un nombre restreint d'entre eux sont disponibles pour proposer les activités.

Nous avons confirmé et développé la proposition parents/enfants en complément de notre collaboration avec le centre social de la commune. L'ensemble de ces stages ainsi que les ateliers réguliers Parents Enfants sont soutenus par la CAF dans le cadre de l'aide à la parentalité et dans notre cas avec l'idée d'un renforcement du lien Parents et Enfants. Au-delà de l'apprentissage d'une activité de loisir et culturelle, ces activités interviennent comme un temps « fléché » avec son enfant et l'intervenant prend appui sur cette activité pour renforcer ce lien. Stages MJC, Stages partenaires et ateliers réguliers confondus, nous avons pu toucher 104 personnes représentant 50 familles.

Enfin, la MJC est intervenue dans le cadre d'initiations sur des structures ou événements locaux : c'est le cas du Tir à l'Arc présent sur « les jeudis de l'été » du Centre social ou pour nos interventions sur les pauses méridiennes de l'ALAE en fin de saison avec 6 interventions autour du Hip Hop.

Une nouveauté sur cette saison 2023/2024 : des propositions transversales avec des stages regroupant différents ateliers (dessin & Hip Hop et Anglais & Hip Hop). Succès de la proposition qui en plus d'ouvrir les participants à plusieurs activités, décroïsonne les ateliers de l'association pour proposer une activité commune.



Les orientations de la saison 2024/2025 sont de :

- *Poursuivre et encourager un maximum d'activités durant les vacances scolaires et favoriser les dynamiques transversales et les activités inter-ateliers.*
- *Reconduire les partenariats centre social et ALAE en s'inscrivant dans les thématiques du PEDT, et plus particulièrement celle de la biodiversité.*

STAGES ADULTES 24-sept	Country	54
01-oct	Country	34
23-oct	gym pilates	4
12-nov	Country	46
12-nov	Yoga	15
21-janv	Yoga	10
28-janv	danses en ligne	36
18-févr	Country	24
31-mars	Country	37
10-avr	massage sonore	19
28-avr	Yoga	17
12-juil	céramique	7
TOTAL		303
STAGES ENFANTS		
23, 24 et 25/10/2023	Stage Hip Hop et dessin	13
26 et 27/10	Master class Hip hop Kpop	7
30 et 31/10	Master class Hip hop Kpop	8
2 et 3/11	Master class Hip hop Kpop	8
31/10/2023	Yoga enfants	2
19/11/2023	Kpop	11
04/02/2024	Hip Hop	3
04/02/2024	Kpop	4
12/02/2024	Hip Hop	5
13/02/2024	Hip Hop	6
14 et 15/02/2024	Kpop	12
19 et 20/02/2024	Hip Hop	7
24/03/2024	Kpop	3
08, 09 et 10/04/2024	Let's dance - Hip hop et anglais	15
11/04/2024	Origami	5
15 et 16/04/2024	Kpop	11
08/07/2024	Dessin	4
09/07/2024	Poterie	4
10/07/2024	Poterie	4
TOTAL		132
STAGES PARENTS/ENFANTS 31/10/2023	YOGA PARENTS/ENFANTS	12
17/12/2023	HIP HOP PARENTS-ENFANTS	14
09/04/2024	POTERIE PARENTS-ENFANTS	5
11/04/2024	YOGA PARENTS/ENFANTS	14
11/07/2024	POTERIE PARENTS-ENFANTS	3
TOTAL		48
TOTAL		483
PARTENAIRES		
5 jours en avril et oct.	2 stages Massages parents/enfts - C. Social	26
6 jours en Juin	2 stages Hip Hop - ALAE	30
TOTAL		56
TOTAL		539

c- Le parcours : une approche à valoriser porteuse de sens et qui décroïssonne

Depuis 2 saisons, la MJC s'efforce de décroïssonner ses ateliers et de proposer aux adhérents des activités complémentaires. Cette approche pédagogique de parcours permet à l'adhérent de naviguer à travers différentes alternatives, d'approfondir une expérience individuelle et de stimuler l'esprit de découverte et de curiosité.

Ces notions de parcours sont déjà proposées à la MJC sur des ateliers spécifiques : en langue avec le Ciné Babel et le Babel Bar, auprès des adhérents des Sardanes et des Chansons espagnoles qui depuis quelques années se produisent régulièrement dans les EHPAD entre autres, ou encore avec les missions « prises de vue des événements locaux » du club photo qui expose aussi régulièrement.

En 2023/2024, ont pu ainsi être proposés comme nouveaux parcours :

- La rénovation des bornes EDF par les enfants du Graff avec leur animateur Raphael Aznar,
- Un cercle de danse Hip Hop le 18 mai 2024 avec les MJC du territoire et les élèves de Virgil Candeil, cercle complété d'une conférence sur l'histoire du Hip Hop,
- Un KBarré magie dédié aux élèves de Mark Enzo pour se frotter à la scène et au close up avec le soutien d'une comédienne, ...



En 2024/2025 sont d'ores et déjà lancés, un parcours des cultures urbaines sur tout le territoire avec 3 battles (Castanet et Escalquens) et 4 hors-les-murs pour découvrir les manifestations Hip Hop sur le territoire.

Les stages, les parcours et les propositions complémentaires aux ateliers réguliers reposent avant tout sur les propositions et la motivation des intervenants. Aujourd'hui une partie seulement de ces initiatives a obtenu des financements complémentaires et comme pour le volet jeunesse (cf chapitre 4) ces initiatives reposent à moyen terme sur une équipe étoffée et la création d'un binôme intervenant technicien/artiste et animateur jeunesse et culturel.



3- L'animation locale & les événements culturels

Il s'agit de mettre en œuvre des activités à forte convivialité favorisant la rencontre et l'implication dans la vie sociale (...) en s'appuyant sur une offre culturelle diverse (...), en développant les pratiques artistiques notamment en amateur (...) en complémentarité avec la commune et en articulation avec les initiatives locales.

La notion d'animation locale regroupe : la programmation artistique de la MJC, la prise en compte des propositions de nos intervenants et la collaboration et la participation aux événements locaux.

Bilan global de la saison 2023 2024 : une politique d'accompagnement des pratiques artistiques (toutes disciplines) et des initiatives locales qui se précisent mais qui restent parfois trop confidentielles, faute de moyens et de temps.

Il est important pour notre association de continuer à se donner les moyens de mettre en œuvre une politique de transversalité et de décloisonnement de l'ensemble des ateliers, grâce à une programmation privilégiant ces temps de rencontres et de convivialité et en encourageant les projets transversaux pour faire « œuvre commune ».

a- Les événements à la MJC en 2023 2024

- **2 soirées KBarré, une institution désormais attendue et incontournable**

Initiés sur la saison 2022 2023, ces Kbarrés sont l'occasion de favoriser la dynamique de décloisonnement des ateliers et pour les adhérents volontaires de se produire sur scène.

Deux soirées ont pu être proposées le 20 janvier 2024 et le 16 mars 2024 (spécial Magie) :

- La 1ère soirée a été l'occasion d'accueillir des artistes amateurs au-delà des adhérents MJC, prouvant un réel besoin de valoriser les pratiques en amateurs et de leur proposer des espaces scéniques.
- Pour la magie, ce fut une soirée très singulière avec la métamorphose de l'entrée de la MJC version salle de spectacle et de magie et, face au succès public, la nécessité d'enchaîner deux représentations (en plus de la séance de close up pour les enfants magiciens). Ce temps de la scène fait partie de leur parcours de formation d'apprentis magiciens avec Mark Enzo.



2 Kbarrés (dont 1 magie) seront de nouveau proposés en 2024/2025.

Le Kbarré est au terme de 2 ans une institution bien établie et il n'est aujourd'hui plus nécessaire de rechercher des candidats pour se produire sur scène. Il faudra plutôt veiller à renouveler le plateau à chaque édition en s'appuyant aussi sur les associations locales et les MJC du territoire (nous avons accueilli, en décembre 2024, 2 jeunes danseuses de Défi Danse par ex).

- **1 grand concert en décembre 2023** : Cette saison 2023 2024 a été l'occasion de programmer l'orchestre JOE de Michel Parmentier qui regroupe la fine fleur de la nouvelle génération des jazz(wo)men toulousain(e)s. Cette soirée a aussi été l'occasion de collaborer avec L'EIMSET et son ensemble Jazz pour une 1ère partie. 119 entrées dont 96 payantes.
- **4 résidences d'artistes suivies d'1 représentation et 7 groupes en répétitions hebdomadaires. Une réelle politique d'accueil et de valorisation des pratiques artistiques.**
 - Résidence du duo Jazz, Trio Levade, fin août et sortie de résidence le 7 septembre 2023 : nous avons eu la chance d'accueillir ces 3 musiciens de grand talent, également membres de l'orchestre JOE.
 - Résidence et tournage d'un clip pour notre intervenante en Chant Alienor Gaze en mars 2024 (disponible sur Youtube)
 - 2ème temps de résidence pour la création du spectacle de la Compagnie 4^{ème} Acte « Interactions » avec une représentation le 19 avril,
 - Résidence de la compagnie de danse contemporaine Kromatic pour le spectacle « Clair-Obscur » en février puis en Mai et sortie de résidence le 24 mai 2024.



Les résidences restent l'occasion d'un moment précieux, et nous avons la chance d'accueillir des artistes de qualité ; il reste cependant des points de progrès : toucher plus de monde lors des sorties (moyenne de 30/35 personnes) et se donner les moyens d'accompagner (techniquement, scéniquement, administrativement) nos invités pour franchir une étape supplémentaire à notre mission d'accueil des pratiques artistiques.

- Répétitions et accueil hebdomadaires de formations en musique et en danse avec : Bounce back, Les Indécis, Case retour, Les jeunettes Kpop de Mymy, Jay N Bop, l'ensemble instrumental de la MJC et la compagnie en amateur de danse N Dyl crew. Souvent présents à des heures tardives les groupes nous (et se) croisent rarement.



La fête de la musique en fin d'année a été l'occasion pour chacun de se produire et de créer une émulation qui a conduit à la proposition d'organisation d'une soirée rock le 14 mars 2025 qui sera suivie de la candidature des danseuses de Mymy au festival Larsen le 24 mai et de la présence de N'Dyl Crew au battle kids Hip Hop le 18 Mai 2025.

- **Les représentations de fin d'année se sont déroulées sur 15 jours avec 2 temps forts : la fête de la musique et la Grande Table les 21 et 22 juin** ; comme chaque année cette fête permet aux adhérents de montrer leur travail de l'année et aux bénévoles de se retrouver autour de l'organisation de ces journées. Malgré un temps peu propice l'événement a été un succès et l'idée d'un repas partagé et animé a remporté l'adhésion. Reste que le scénario de la Famille Kasi Loyale qui amène de la poésie à cette journée est encore trop confidentielle.
- Nouveauté cette année, grâce à des dates concordantes, la MJC a pu proposer le plateau artistique de la fête de la musique, organisée par le Comité des fêtes.

b- Les propositions de « parcours » ouvertes au public :

- Nous avons évoqué les notions de parcours comme complément pédagogique aux ateliers réguliers. Certains sont ouverts à tous et participent pleinement de notre programmation comme :
 - Les 3 expositions du club photo (septembre, mars et juin) à la MJC et qui sont ensuite proposées aux Ephad.
 - Les 5 CinéBabel sur la saison, proposés par nos intervenants en langues : diffusions de films en VO suivies d'un temps de convivialité et d'échanges en VO !. Sont accueillis entre 20 et 25 participants sur chacune des séances.
 - Le bal Country en avril à la salle des fêtes, ...

c- Et les collaborations avec les initiatives locales

- Ces collaborations sont essentielles et restent l'occasion de mieux connaître le tissu associatif local, de coordonner nos initiatives sur le territoire et de proposer à nos adhérents de se produire devant un public ou de collaborer à un événement. Elles symbolisent l'ouverture de la structure aux initiatives du territoire.
- Cette année dans une logique similaire aux séances de sensibilisation avec le centre social ou l'ALAE, la MJC a pu collaborer et participer à la dynamique de 9 événements locaux et se faire le relais (à travers sa newsletter rubrique « Nos partenaires ») de nombreuses initiatives proposées par des associations locales :
 - Octobre rose du Centre social avec les randonneurs,
 - Festival Voix croisées et l'artiste Naima Chemoul pour clôturer le projet porteur de paroles avec la représentation de lettre à Antonio Saura le 13 octobre 2023,
 - Festival Alimentterre avec une soirée ciné débat organisée par la GREF le 15 novembre à la MJC,
 - Marché de Noël du COF le 10 décembre,
 - Accueil de l'ensemble Jazz de l'EIMSET lors du Concert de Noël avec l'orchestre JOE,
 - Téléthon avec la participation de nos musiciens au relais musical de la médiathèque et l'organisation d'une randonnée des familles en janvier,
 - La fête de la musique organisée par le COF en leur proposant un plateau artistique riche et rock !

- Escal en scène avec la MJC comme relais d'information et la participation active de certains de nos ateliers (atelier anglais enfants et le club photo) et adhérents,
 - ou encore la présence de notre club photo à de multiples événements culturels ou sportifs. A noter que, sur-sollicités en 2023/2024 ils souhaitent ne pas poursuivre dans le cadre de l'activité du club en 2024/2025 mais chaque adhérent du club pourra accepter à titre individuel.
- Nous n'avons malheureusement pas réussi à toucher et suivre les projets proposés initialement auprès des élèves du collège (2 axes : historique en partenariat avec le musée de la Déportation et sociétal avec le Harcèlement et la compagnie 4^{ème} Acte), ni à aboutir celui des Langues Maternelles (partenariat voix croisées - l'idée étant que les gens puissent s'exprimer, évoquer des choses autour de leur langue maternelle avec l'artiste Naima Chemoul), ou à proposer régulièrement « Les causeries de la MJC ».



Cette dynamique se poursuivra en 2024/2025 et notre présence de plus en plus régulière à des réunions « inter » sur le territoire à travers notamment le PEDT (Projet Educatif De Territoire), la CTG (Convention Territoriale Globale) ou encore le festival Larsen et le réseau parentalité confirme cette tendance « de faire avec ».

La MJC poursuivra cette logique de programmation en 2024/2025 en cherchant à améliorer l'accueil des artistes en résidence et des initiatives locales et en favorisant l'accompagnement des adhérents désireux d'organiser un événement. Quelques nouveautés en 2024/2025 :

- *La participation des ateliers de langue à l'exposition Alphabets au cinéma Studio 7 à Auzielle en janvier 2025,*
- *L'organisation du concert Escal Rock initiée par les groupes de la MJC le 18 Mai 2025,*
- *La proposition des soirées colorées au rythme de 1 par mois : apéritif en peignant,*
- *Un nouveau locataire qui répète dans nos murs le vendredi : Flemming jeune allemand en classe de terminale et en séjour en France pour 1 an, féru de piano et de musique classique,*
- *Le Battle Kids à la salle des fêtes en mai dans le cadre du parcours des Cultures Urbaines,*
- *La Participation active de la MJC au Festival Larsen en Mai qui se tiendra cette année à Escalquens.*

4 - Le développement de Projets avec et pour les jeunes

« La MJC s'engage à développer (...) un dispositif d'accompagnement de projets en direction des jeunes et plus particulièrement des 12/25 ans ».

- La jeunesse est une « Marque de Fabrique des MJC » selon la Déclaration des MJC de France. La MJC se veut être bien plus qu'un lieu de loisirs. C'est un lieu d'éveil et d'émancipation pour les jeunes. Et c'est un lieu d'actions où l'on souhaite donner la possibilité aux jeunes de mettre la société en débat et de construire un autre monde.

Cette année a été l'occasion :

- De poursuivre les rencontres avec les MJC du territoire et avec les services du Sicoval afin d'évoquer les MJC comme des partenaires des politiques publiques jeunesse.
 - De commencer à expérimenter des actions propres à la MJC ou inter MJC.
- La MJC a pu avec l'aide d'un stagiaire en licence pro animation sociale et socioculturelle, Christophe Lentillon, préciser les contours de notre mission jeunesse. Notre projet s'articule désormais autour de 3 axes :
 - Proposition d'ateliers et de parcours spécifiques, ciblés ado : théâtre, yoga, Kpop, coréen, ...
 - Accompagnement individuel de jeunes en s'appuyant sur le réseau des MJC : Services civiques, stagiaires ou alternance en DEJEPS, ...
 - Accompagnement collectif de projets de jeunes : résidences et répétitions de jeunes artistes, participation aux réflexions sur la CTG (SICOVAL/CAF) et fin 2024, lancement des trophées jeunes & Mécénat pour expérimenter l'accompagnement de projets jeunes avec « l'univers des possibles ».

Lignes d'action qui se sont concrétisées en 2023/2024 par :

- La présence d'une jeune, Maeva Cuillier, en Service civique,
- La coordination et la préfiguration du parcours inter MJC autour des cultures urbaines,
- La rénovation de 2 bornes Edf par les jeunes du groupe Graff de Raphael Aznar en juillet dernier.

Cet axe de développement d'accompagnement de projets de jeunes ne pourra se concrétiser qu'à la condition de se doter des moyens pour étoffer l'équipe à terme.



Il est prévu, à la suite de l'étude réalisée cette saison par notre stagiaire, de recruter fin 2024 un alternant pour préfigurer cet axe de notre projet associatif.

Remarque : Recrutement effectif de Pauline Mollereau en contrat de professionnalisation le 12 novembre 2024. Sa mission : préciser les possibilités de financement sur les actions (fondations, Appels à projets, ...) et expérimenter et conduire divers projets avec des jeunes : une exposition parole de jeunes, Larsen, parcours Hip Hop et plus spécifiquement notre appel à projet « l'Univers des Possibles ».



L'univers des possibles c'est quoi ?

La MJC d'Escalquens lance son appel à projet « L'UNIVERS DES POSSIBLES » pour des jeunes de 15 à 25 ans !

Vous êtes au moins deux, vous avez une idée qui vous trotte dans la tête, mais vous ne savez pas à qui vous adresser pour la formaliser, la structurer et la concrétiser ?

On vous accompagne tout au long de ce chemin ! Que ce soit pour organiser un événement, lancer une action solidaire ou développer un projet innovant, nous sommes là pour vous guider ! Que ce soit dans les domaines de la solidarité, de la citoyenneté, du développement durable, de la culture ou des innovations technologiques, toute idée est la bienvenue !

Comment ça marche ?

Si votre idée est retenue, vous profiterez d'un coaching personnalisé, de l'expertise de mentors locaux, d'un soutien logistique et d'une aide à la recherche de financeurs potentiels pour structurer et concrétiser votre projet.

Alors, n'hésitez pas à candidater avant le 15 février 2025 !

« L'animateur jeunesse selon les MJC de France

Les acteurs et actrices de la jeunesse dans les MJC jouent un rôle central dans la mise en œuvre de notre démarche d'éducation populaire, au plus près du quotidien des jeunes.

(...)

Ils et elles participent aux projets avec une approche globale qui repose sur la complémentarité, le dialogue et la coopération avec les partenaires du territoire – les familles, l'école, les élu.es, les artistes et l'ensemble des partenaires publics ou associatifs qui interviennent dans le champ de la jeunesse sur le territoire.

(...)

Ils et elles agissent « avec » les jeunes sans chercher à faire « pour », veillent à entretenir des rapports de réciprocité avec les jeunes, apprennent d'elles et eux dans un cadre construit de façon participative du début à la fin, dans le respect des contraintes réglementaires.

Ils et elles guident sans attendre de résultat mais encouragent l'initiative des jeunes et créent des opportunités pour permettre aux jeunes d'expérimenter.

(...) »

Et d'ajouter concernant la MJC d'Escalquens qu'il est primordial de créer un binôme indissociable avec 1 animateur technicien, dépositaire d'un savoir technique et ou artistique et d'1 animateur jeunesse&culture pour accompagner les jeunes dans leurs projets.

5- L'enjeu des ressources humaines : importance du bénévolat et nécessité d'étoffer l'équipe de l'association

La composition budgétaire de la MJC montre que l'humain reste la richesse prépondérante de notre association.

- Le bénévolat représente en août 2024, 2170 heures pour ne quarantaine de bénévoles actifs soit l'équivalent d'1,2 emploi temps plein.

Ils sont actifs sur de nombreux domaines : administrateurs de l'association, animateurs sur un atelier, soutien aux tâches administratives, suivi de la récupération des bouchons, gestion du livre service, bénévoles ponctuels pour une matinée de rangement, un événement, préparer un buffet, distribuer des flyers, ... ou encore pour suivre et participer à un chantier (programmation, communication,).

On constate au terme de la saison 2023/2024 qu'une dynamique s'est enclenchée et que quelques-uns ont décidé de prendre en charge et de porter les 2 chantiers clefs de la saison 2024/2025 : Le Bar et la recherche de Mécènes à travers l'Univers des Possibles. Cet engouement ne doit cependant pas occulter la fragilité de l'engagement dans la durée.

- L'ensemble des animateurs techniciens. Ils sont 44. Ils sont salariés, prestataires ou bénévoles. Maillon indispensable de l'apprentissage d'une activité mais également de la convivialité et de l'esprit de notre association.
- L'équipe professionnelle administrative est aujourd'hui constituée de 2 permanentes :
 - Laurence Lapierre, assistante de direction et responsable de la fonction accueil, salariée de l'association : en janvier 2024 nous avons augmenté son temps de travail qui est passé de 24h à 29h ; ceci afin d'aborder pleinement le poste de communication, part importante de la fonction accueil, et certaines charges administratives complémentaires.
 - Pascale Dauriac, Directrice et salariée de la FRMJC sur un contrat de 35h.
- La MJC dans un réel souci de formation et d'accompagnement et pour préfigurer des postes pérennes a accueilli en 2023/2024 :
 - Un stagiaire en licence professionnelle, Christophe Lentillon pour un volume de 300h de présence de janvier à juin 2024. Il avait pour mission de préciser la mission jeunesse de la MJC sur les années à venir et de lancer les 1ères actions concrètes. A noter qu'il a obtenu sa licence professionnelle.
 - Une service civique, Maeva Cuillier pour un volume de 30h hebdomadaire de octobre 2023 à juin 2024. Elle avait pour mission de prendre part à la coordination des événements de la MJC tout en poursuivant la définition de son projet professionnel et sa recherche d'emploi. A noter qu'à l'issue de son service civique elle a trouvé un poste à la médiathèque de Graulhet.



En 2024/2025 :

Nous n'avons malheureusement pas eu de candidature pertinente pour les services civiques. Nous avons par contre mis en œuvre la décision d'embaucher une personne en contrat de professionnalisation.

Pauline Mollereau est arrivée le 12 novembre 2024 et sera avec nous jusqu'au 10 février 2026.

Elle prend le relais de Christophe et doit, comme détaillé dans le chapitre de la jeunesse :

- Formaliser la mission jeunesse de la MJC au regard du territoire (actions jeunes du SICOVAL et MJC)*
- Etablir un panorama des ressources financières envisageables (subventions de fonctionnement, d'investissement, sur projets, mécénats et fondations,...) et décrocher des aides sur les projets suivis*
- Expérimenter différentes actions (L'univers des possibles, Larsen,...)*

A noter que la MJC, a décidé malgré le contexte lors de la dernière AG et par la suite au CA de novembre 2023 de prendre sur ses fonds propres le financement de la masse salariale supplémentaire. Au terme du CDD de Pauline Mollereau il est indispensable d'avoir pérennisé des ressources stables faute de quoi le projet sera remis en question.

Rapport financier

Exercice du 1^{er} septembre 2023 au 31 août 2024

Le rapport de gestion est établi en fonction de la législation, il abordera successivement les points suivants : le bilan, le compte de résultat réalisé et le budget prévisionnel.

Les comptes détaillés sont établis par un cabinet comptable externe, le Cabinet Bruno. Ils se trouvent en annexe des rapports qui suivent.

CVN dans le texte = Contributions Volontaires en Nature

A noter que les tableaux présentés ci-dessus présentent les chiffres Hors CVN.

1- Le Bilan de l'association

Le bilan financier se réalise à la fin de chaque exercice, et se compose de deux grandes informations : l'actif et le passif. Il répertorie :

- Ce que possède l'association : biens immobiliers, meubles, matériel, etc...
- Ce qu'elle possède dans son compte en banque.
- Ce que ses adhérents/donateurs lui doivent ;
- Ce qu'elle doit à ses fournisseurs et ses partenaires financiers ;

Bilan synthétique - détails se reporter à la plaquette du Cabinet Bruno

Emploi - ACTIF	n-1	n	Ressources - PASSIF	n-1	n
IMMOBILISATIONS (valeur nette)	12 529	6 943	FONDS ASSOCIATIFS	116 875	95 813
STOCKS			Résultat	-21 062	-15 551
			FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS		
CRÉANCES	4 713	4 525	PROVISIONS	13 709	17 836
DISPONIBILITÉS	110 401	110 863	EMPRUNTS	22	23
			DETTES VIS À VIS DES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	3 417	1 708	AUTRES DETTES	13 571	14 178
			PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	7 945	11 740
TOTAL ACTIF	131 060	124 039	TOTAL PASSIF	131 060	124 039

a- L'actif

- **L'actif immobilisé** : matériel nécessaire pour le fonctionnement de la MJC ; il s'agit par exemple du four céramique, du matériel technique du théâtre, ou encore de la licence pour le logiciel de gestion des adhérents L&A. Ce matériel perd de la valeur au fil des ans (amortissement).

Remarque : les locaux sont municipaux.

=> 6943 € = alerte sur un matériel vieillissant ; aujourd'hui il fonctionne mais il peut être à renouveler en cas de panne. Au regard de notre fond associatif et de notre trésorerie nous sommes en mesure d'y faire face mais cela pourrait fragiliser la structure.

Commentaire : aucun investissement nouveau sur l'exercice écoulé. Une 1^{ère} étape d'investissement a été effectuée sur l'exercice 2022-2023 concernant l'acquisition du matériel informatique (serveur) et de téléphonie,... permettant à la MJC une autonomie de ce point de vue. Un plan d'investissement devra être établi sur les prochains exercices.

- **L'actif circulant** : constitué essentiellement pour la MJC des créances (sommes dues par des tiers redevables) et des disponibilités (argent en banque).

=> 117 096€ : essentiellement constitué de nos disponibilités en banque (110 863 €) au 31 août 2023

b- Le passif

Il est constitué pour la MJC des fonds associatifs, des réserves, du résultat et des dettes. Les fonds associatifs (somme des résultats antérieurs et du dernier résultat) correspondent à son « matelas », à sa capacité à faire face. Les dettes sont occasionnées dans notre cas par les cotisations sociales et les factures de fournisseurs non réglées à la date de clôture des comptes.

=> Les fonds associatifs : 95 813 € avec une perte sur l'exercice de -15 551€ soit un montant de 80 262€

Commentaire :

La perte de l'exercice correspond pour l'essentiel à la poursuite de la provision retraite, à l'impact de la baisse de subvention mairie et à une hausse des charges de rémunération sur l'exercice et ce malgré d'importantes économies en termes de charges de fonctionnement.

- **Provisions pour risques et charges** : elles correspondent aux provisions retraites. Réalisées sur le dernier exercice ces provisions augmentent chaque année. Elles signifient que nous avons « mis de l'argent de côté » pour verser les indemnités retraites aux salariés (montant déterminé par la convention collective Eclat) lors de leur départ en retraite.

La somme indiquée correspond aux exercices antérieurs et à l'exercice en cours.

=> provisions retraites : 17 836€

- **la dette pour 25 940€** est constituée de cotisations (Urssaf, Klésia, Prévoyance mutuelle,...), de facturations non réglées, et de produits constatés d'avance.

En bref à l'étude du Bilan :

La MJC a du matériel pour fonctionner mais celui-ci a vieilli,

La MJC a des fonds propres, constitués de liquidité pour la majeure partie (en disponibilité)

La MJC a peu de créances et de dettes (d'argent à réclamer ou devoir)

Ce bilan démontre que l'association se porte bien et qu'elle est en mesure de puiser dans son fonds associatif pour se développer et avec de :

- Provisionner les retraites
- Etoffer son équipe et recruter pour mener le projet de développement à bien, notamment l'action jeunesse

Il met aussi en alerte sur nos choix stratégiques en nous rappelant :

- qu'il y a un risque à court ou moyen terme de devoir investir,
- que puiser sur nos fonds propres peut à terme « tendre notre trésorerie » et fragiliser la structure



Dans ces conditions le choix du CA a été de prévoir 2 étapes dans la mise en œuvre du projet de la MJC :

- *étape 1 : recrutement sur nos fonds propres jusqu'en février 2026 pour préfigurer la mission jeunesse notamment et rechercher des financements,*
- *étape 2 : validation de nouvelles sources de financement (de fonctionnement et sur projets) pour maintenir un poste d'animateur jeunesse et culture de façon pérenne, valider notre projet, poursuivre nos axes de développement et répondre à d'éventuels besoins d'investissement.*

2- Présentation des comptes de l'exercice

Le compte de résultat regroupe les produits et les charges sur une année. A la MJC l'exercice démarre le 1er septembre et se termine le 31 août. Il correspond à la traduction financière de ce que nous avons fait sur la saison, compte de résultat réalisé ou de ce que nous proposons de faire sur la saison suivante, budget prévisionnel.

a- Compte de Résultat réalisé 2023/2024

Cet exercice se caractérise par une perte : - **15 551€**

- Avec 252 573€ de produits (soit + 8% au regard de l'exercice précédent)
- Et 268 124€ de charges (soit +5%)
- Auxquelles s'ajoutent 138 882€ de contributions volontaires en nature

Soit un budget consolidé de 391 455€ de produits et 407 006€ de charges.

- **Les produits de l'association, à hauteur de 391 455€,** proviennent pour l'essentiel des produits d'exploitation, soit ceux directement liés à nos activités.
 - Importance de nos « recettes » propres :
 - ⇒ Produits des clubs d'activités et stages : 200 872€
 - ⇒ Produits de gestion courante (adhésions) : 13 952€ – à noter que la baisse enregistrée / à la saison précédente est en fait le résultat d'un enregistrement trop important en 2022/2023, régulé par les charges exceptionnelles sur le même exercice.
 - ⇒ Autres produits : 3970€
 - Une légère baisse des produits « subventions et mécénat » au regard de la saison précédente malgré une diversification de nos ressources :
 - ⇒ Impact de la baisse convenue de la subvention Mairie : 8 500€ de subvention sur cet exercice soit – 15 000€ / subvention de fonctionnement initiale. *Pour rappel : La Mairie a convenu avec l'association de baisser notre subvention de 15 000€ en 2023 et 15 000€ en 2024 afin de participer sur nos fonds propres à la mise en place d'une pompe à chaleur (soit - 15 000€ proratisé sur l'exercice 2023/2024).*
 - ⇒ A contrario, confirmation de nouvelles sources de financement avec les aides de la CAF (Parentalité - REAAP), du Département (aide MJC31, aide sociale, et expression culturelle et citoyenne des jeunes), de la Région (aide à la diffusion de proximité) et de EDF (financement du projet des bornes EDF) : 8 296€ (3 895€ sur l'exercice antérieur).
 - 3 709€ de produits supplémentaires qui sont en fait dus à l'écriture comptable de reprise sur provision des retraites.

- **Les charges de l'association à hauteur de 407 006€** sont constituées en majorité des rémunérations (prestations des activités et salaires) :
 - **Les prestations/facturations des clubs d'activité pour 128 676€.** Une légère hausse des charges sur ce poste au regard de l'exercice précédent, qui s'explique notamment par la hausse du volume des stages proposés sur la saison.
 - **La masse salariale de l'association : 70 712€.** En forte augmentation (+10 479€) en raison plus particulièrement de l'inflation (hausse conventionnelle sur les salaires de +/- 5% et avec un impact direct sur les provisions retraites) et de l'augmentation du temps de travail de Laurence Lapierre.
 - **A noter des charges de personnel indirectes en CVN :** le coût de l'encadrement du projet et la part du bénévolat (cf détail paragraphe suivant).
 - **Les autres charges demeurent globalement stables** malgré un contexte d'inflation. Cette stabilité est le résultat d'une gestion maîtrisée, prudente et économe sur nos dépenses courantes. C'est le cas par exemple pour :
 - ⇒ Achats fournitures et petit équipement : de 2 172 € à 678€ au regard de l'exercice précédent
 - ⇒ Achats fournitures activités : de 4 100€ à 2 344€
 - ⇒ Réception : de 3 179€ à 1 649€
 - Enfin la ligne dotation aux amortissements et provisions prend en compte une provision retraite de 17 836€ et un amortissement de 6 300€.

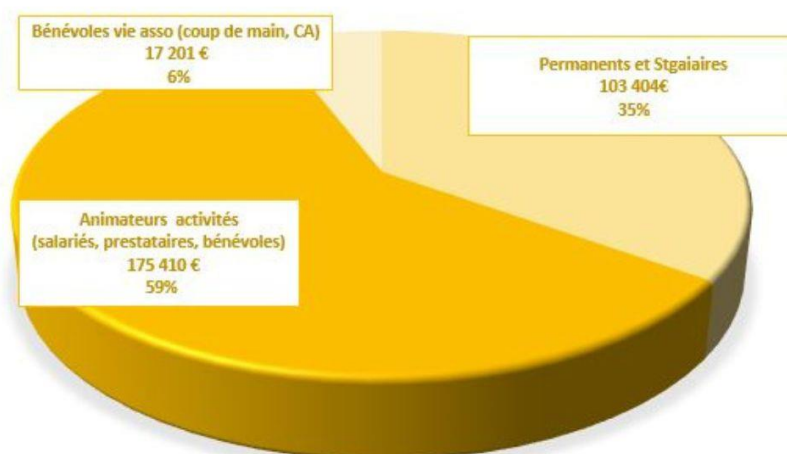
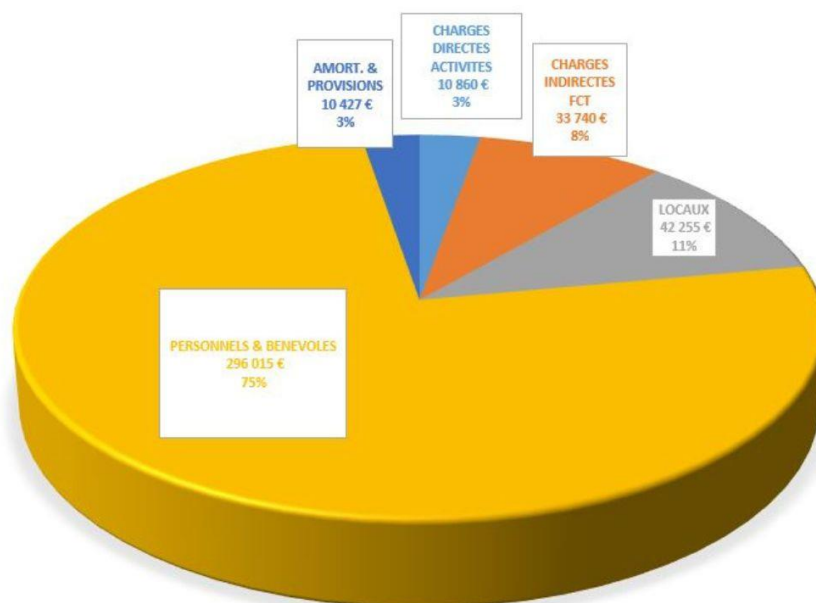
- **Les Contributions Volontaires en Nature sont évaluées en 2023/2024 à 138 882€.** La prise en compte des CVN, désormais inscrites dans notre comptabilité, permet de nous rapprocher de la valeur réelle de notre association et nous donne une meilleure lecture de son modèle économique (cf schémas pages suivantes). Ces contributions sont constituées de :
 - 30 640€ de bénévolat soit l'équivalent de 1,2 poste en temps plein !
 - 42 255€ de mise à disposition des locaux de la Mairie et
 - 65 987€ pour l'encadrement du projet : que la FRMJC facture à la commune à hauteur de 62 666€ pour un coût estimé à 64 545€ en 2023, 67 748€ en 2024 et 69 727€ en 2025 (aujourd'hui pris en charge par la FRMJC)

Compte de résultat réalisé synthétique - détails se reporter à la plaquette du Cabinet Bruno

CHARGES		2022 23	2023 24	%	PRODUITS	2022 23	2023 24	%
ACHATS		138 190	137 363	-1	SERVICES ET CESSIONS	197 185	204 842	4
Achats prestations clubs et stages		125 412	128 676	3	produits Clubs d'activité et stages	191 809	200 872	5
Achats manifestations		3 362	2 729	-19	Produits manifestations	1 228	1 823	48
Fournitures admin, entretien&equipt		3 680	2 097	-43	Autres produits (locations diverses, groupes,...)	2 300	450	-80
Fournitures activités		4 100	2 344	-43	ventes de merchandise/boissons nourriture	1 848	1 697	-8
Achats boissons et nourriture		1 636	1 517	-7	SUBVENTIONS et MECENAT	17 394	16 796	-3
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES		33 977	34 345	1	Commune	13 499	8 500	-37
IMPÔTS ET TAXES		764	875	15	Autres collectivités	1 315	5 176	294
CHARGES DE PERSONNEL		60 233	70 712	17	CAF	2 580	1 920	-26
					Crédit Mutuel / EDF		1 200	
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE		601	693	15	AUTRES PRDTS GESTION COURANTE (adhésions)	15 248	13 952	-8
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, PROVISIONS ET ENGAGEMENTS		19 751	24 136	22	REPRISES SUR A. PROVISIONS		13 709	
CHARGES FINANCIÈRES					TRANSFERTS DE CHARGES	2 648	967	-63
CHARGES EXCEPTIONNELLES		1 961			PRODUITS FINANCIERS	1 940	2 307	19
TOTAL CHARGES		255 477	268 124	5	PRODUITS EXCEPTIONNELS			
HORS CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES		255 477	268 124	5	TOTAL PRODUITS	234 415	252 573	8
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES		113 077	138 882	23	HORS CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	234 415	252 573	8
TOTAL CHARGES AVEC CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES		368 554	407 006	10	CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	113 077	138 882	23
					TOTAL PRODUITS AVEC CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	347 492	391 455	13
SOLDES						-21 062	-15 551	

L'origine des dépenses de la MJC

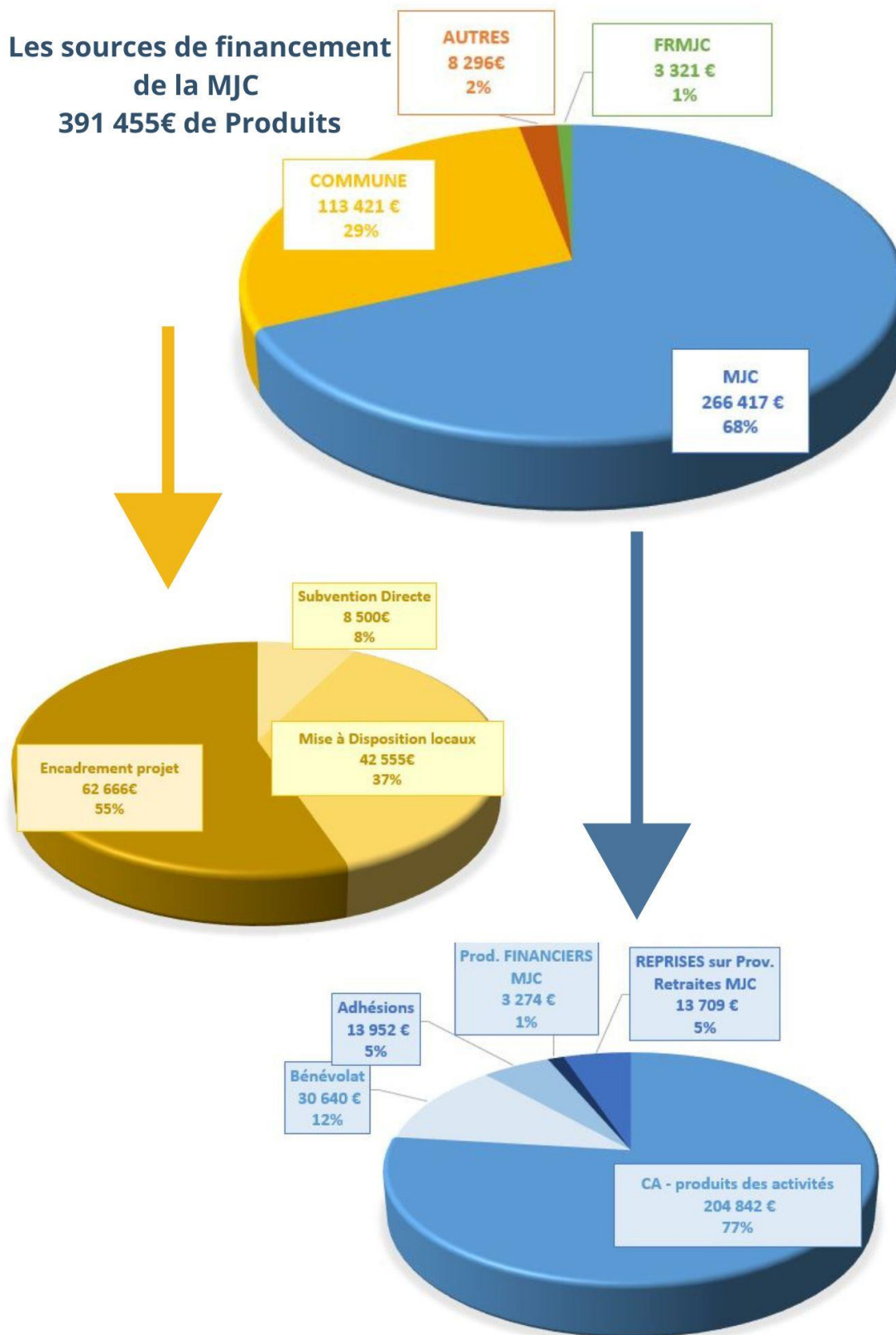
407 006 € de Charges



La majeure partie des dépenses provient des charges du personnel : permanents (administratifs), Animateurs/intervenants salariés ou prestataires + les animateurs bénévoles

Les sources de financement de la MJC

391 455€ de Produits



La majeure partie des ressources de la MJC sont issues des activités ou des adhésions. Sur les 29% d'aide de la commune, 55% concernent la subvention à la Fédération Régionale MJC (pour rémunérer la Directrice et bénéficier de l'expertise du réseau), 37% de la mise à disposition des locaux et 8% de la subvention directe. Le bénévolat est aussi un élément essentiel de notre modèle économique

b-La participation de la commune d'Escalquens

La commune contribue à hauteur de 113 421€ soit à hauteur de 29% des ressources de l'association.

- 8 500€ de subvention directe qui passera à 18 500€ en 2024/2025 (au prorata de la subvention de 2024 : 8 500€ et de celle de 2025 à hauteur de 23 500€).
- 42 255€ estimé par la commune de mise à disposition des locaux (MJC, Berjean, Gymnase Alice Milliat et la salle 5 de l'Oustal).
- 62 666€ de contribution à l'encadrement du projet, versés à la FRMJC pour le financement du poste de direction et l'expertise du réseau.

La participation de la Mairie d'Escalquens :

	2023 2024	2022 2023	2021 2022	2020 2021	2019 2020	2019	2018	2017	2016	2015
Subv. directe	8 500	10 000	23 500	23 500	23 500	23 500	23 150	23 150	26 550	26 000
Municipalité/ locaux	42 255	21 906	21 906	24 966	24 966	24 966	24 966	24 966	31 965	38 091
Municipalité/P ostes FRMJC	62 666	62 666	61 822	60 586	59 900	39 900	60 100	59 921	57 811	56 470
Total	113 421	94 572	107 228	109 052	108 366	88 366	10 8216	108 037	116 326	148 061

C – Éléments du Budget Prévisionnel 2024/2025

- Le budget prévisionnel a été établi en novembre 2024. Il tient compte des inscriptions de la saison et reflète les axes de travail pour l'année 2024/2025 dans le cadre du nouveau projet associatif :
 - **Intégrer la vie associative comme une activité à part entière** et avec elle renforcer la mise en place de temps forts et conviviaux, de rencontres et de réflexion.
 - **Maintenir l'existant des clubs** en favorisant le décloisonnement et renforçant l'axe jeunesse- 15/25ans
 - **Développer l'activité sur de nouveaux axes** et notamment celui de l'accompagnement de projets de jeunes (en plus de l'animation locale).

Pour développer notre projet, il est nécessaire :

- D'étoffer l'équipe de la MJC (alternat jeunesse)
- De flécher et d'accroître les dépenses d'animation liées à la convivialité
- De trouver de nouvelles sources de financement.

La stratégie choisie par les administrateurs reste de le faire prudemment et par étape avec :

- Étape 1 : recrutement d'1 alternant pour mesurer la viabilité, trouver les financements et structurer la mission et le projet.
- Étape 2 : pérennisation d'1 poste de coordinateur culturel en CDI avec axe jeunesse

L'étape 1 induit une prise en charge sur nos fonds propres des coûts supplémentaires et se traduit pour l'exercice à venir par une perte de 21 934€.

- **Les Charges supplémentaires à anticiper et à financer :**
 - Hausse des dépenses liées à l'animation : spectacle, prestations diverses mais aussi sur le coût des ateliers/clubs et achats bar ou activités. De 137 363 € en 2023/2024 à 145 377€ en 2024/2025.
 - Evolution à la hausse des salaires avec hausse conventionnelle estimée à +2% et l'intégration d'un animateur en contrat de professionnalisation : de 70 712€ à 84 144€
- **Les leviers à activer pour accroître nos produits :**
 - Permettre une évolution à la hausse des « recettes propres »
 - ⇒ Augmentation du nombre d'inscrits (+30 inscriptions/an)
 - ⇒ Hausse du montant des adhésions à prévoir : 12€ à 15€ pour l'adhésion enfant ou famille et de 17 à 20€ pour l'adhésion adulte.
 - Encourager une légère hausse des ventes autres de la MJC notamment avec le projet « Bar »
 - Et surtout favoriser l'évolution et la diversification des subventions structurelles de fonctionnement (Caf/ Fonjep par ex) et sur projets (mécénat ou AAP variés (FDVA...DRAC et pratiques en amateurs).

Le Budget Prévisionnel synthétique

CHARGES		2023 24	2024 25	PRODUITS		2023 24	2024 25
ACHATS		137 363	145 377	SERVICES ET CESSIONS		204 842	209 176
Achats prestations clubs et stages		128 676	134 038	produits Clubs d'activité et stages		200 872	204 626
Achats manifestations		2 729	4 000	Produits manifestations		1 823	2 000
Fournitures admin, entretien&equipt		2 097	2 700	Autres produits (locations diverses, groupes,...)		450	550
Fournitures activités		2 344	3 000	ventes de marchandise/boissons nourriture		1 697	2 000
Achats boissons et nourriture		1 517	1 639				
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES		34 345	35 499	SUBVENTIONS et MECENAT		16 796	27 265
				Commune		8 500	18 500
				Autres collectivités		5 176	3 765
IMPÔTS ET TAXES		875	750	CAF		1 920	2 000
				Crédit Mutuel / EDF		1 200	3 000
CHARGES DE PERSONNEL		70 712	84 144	AUTRES PRDTS GESTION COURANTE		13 952	14 361
				(adhésions)			
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE		693	1 000	REPRISES SUR A. PROVISIONS		13 709	17 836
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, PROVISIONS ET ENGAGEMENTS		24 136	25 836	TRANSFERTS DE CHARGES		967	1 034
CHARGES FINANCIÈRES				PRODUITS FINANCIERS		2 307	1 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES				PRODUITS EXCEPTIONNELLS			
TOTAL CHARGES		268 124	292 606	TOTAL PRODUITS		252 573	270 672
HORS CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES				HORS CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES			
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES		138 882	138 882	CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES		138 882	138 882
TOTAL CHARGES AVEC CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES		407 006	431 488	TOTAL PRODUITS AVEC CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES		391 455	409 554
SOLDES						-15 551	-21 934

Les étapes financières du projet associatif

Résultat
réajusté
23/24

- 15 551€

Globalement respect du prévisionnel (+/- 2000€) ; choix de financer sur nos fonds propres la provision retraite (13 708€) et une baisse de la subvention mairie selon notre accord (10 000€ sur ex 22/23 ; 15 000€ ex 23/24 et 5000 € sur ex 25/26).

- 15 551 €

2023/2024

Hausse charges salariales
Provision retraite
Baisse Mairie

- 21 934€ €

2024/2025

Recrutement d'1 alternant pour 15 mois avec pour mission :
Définition de l'écosystème jeunesse
Validation des dispositifs de financement
Expérimentation animation jeunesse

-5 194 €

2025/2026

A la fin de l'alternance (mars 2026) et si les cofinancements sont validés, recrutement d'un coordinateur jeunesse et intergénérationnel avec un axe accompagnement de projets

Retour à l'équilibre à l'horizon 2026/2027

Projet associatif mis en œuvre par étapes :

Etape 1 : Configuration du projet jeunesse + alternance

Etape 2 : Confirmation (selon financements) du projet associatif + recrutement d'1 animateur

ENJEUX : Développement du projet associatif avec un axe jeunesse/et territoire renforcé + Maintien et diversification des financements

CONCLUSION

Axes de travail 2024/2027

- Animation de la vie associative et de la fonction accueil,
- Proposition d'activités de loisirs et culturelles avec l'ambition de décroisonner
- Implication dans l'animation locale
- Mission d'accompagnement de jeunes

Avec 3 nouveaux chantiers expérimentaux et structurants :

- Une réflexion sur la politique tarifaire
- La création du Café de la MJC
- La préfiguration d'une mission et d'un poste jeunesse intégrée à la politique jeunesse du SICOVAL

La MJC ne pourra répondre à son nouveau projet et à ses axes de développement qu'à la condition d'étoffer son équipe et de pérenniser des postes en appui à une équipe de bénévoles engagée.