

Ordre du Jour

Assemblée tenue le 10 février 2023

18h30 - Accueil

19h00 – Assemblée Générale

- *Présentation synthétique du rapport moral, du rapport financier (compte de résultat et Budget prévisionnel) et du rapport d'activités 2021/2022*
- *Proposition du montant de l'adhésion*
- *Présentation des candidats au Conseil d'Administration*
- *Echanges et Questions diverses*

20h30 – Votes (rapports, adhésion et candidats)

L'assemblée sera suivie d'un apéritif dinatoire convivial en musique (par des animateurs et adhérents de la MJC).

MJC Georges Negre

Place de l'enclos – 31 750 Escalquens
www.mjcescalquens.fr

Membres du conseil d'Administration :

Président : Jean Gabriel McCook

Vice-Présidente : Annick Durrieu

Trésorier : Michel Raguideau

Secrétaire : David Fleurence

Secrétaire Adjointe : Nadine Fleury

Autres administrateurs élus (ordre alphabétique) : Nicole Gosman, Paul Iaxx, Hélène Jost, Josée Massié, Aurore Mulon, Thibault Roche, Nabahet Zenasni.

Tiers sortant : David Fleurence, Nicole Gosman, Jean Gabriel McCook, Michel Raguideau

Démissionnaires (à la date de publication) : Hélène Jost et Nabahet Zenasni

Soit 6 postes à pourvoir

Vous pouvez candidater au poste d'administrateur. Pour cela, il vous suffit d'en avoir envie (!) et d'envoyer votre candidature (par voie postale) 8 jours avant la date de l'AG, soit le 3 février au plus tard.

Rapport moral

Dans une adresse à l'Assemblée nationale, en avril 1792, Nicolas de Condorcet définissait ainsi l'éducation populaire : « par l'instruction pendant toute la durée de la vie, on entretiendra dans les esprits une activité utile ; on instruira le peuple des lois nouvelles, des observations d'agriculture, des méthodes économiques qu'il lui importe de ne pas ignorer. On pourra lui montrer enfin l'art de s'instruire par soi-même... ».

A travers la diversité de ses champs d'activité, des lieux, des publics, à travers la diversité des acteurs mobilisés (adhérents, bénévoles, animateurs et salariés) les MJC constituent des lieux de formation permanente, affirmant leur action dans le domaine de l'éducation populaire, de la culture pour tous et au service de tous.

Notre intitulé, Maison des Jeunes et de la Culture, met en avant la Jeunesse, mais dans un ancrage plus intergénérationnel, il est aussi celui de la culture, de la pratique générale d'activités, d'échanges, de débats, de partage et de vivre ensemble, dans un esprit d'ouverture à toutes et à tous, sans discrimination de quelque nature que ce soit.

Les MJC s'attachent au respect des convictions personnelles, au pluralisme des idées, considérant les engagements métaphysiques, philosophiques ou politiques comme étant du domaine exclusif de l'appréciation individuelle de ses membres, et s'interdisant toute affirmation partisane ou dogmatique.

L'éducation populaire, est pour nous :

- un principe fondamental de la République, garante d'une laïcité intangible.
- une démarche éducative, collective et globale qui a pour principes la tolérance mutuelle, le respect des autres et de soi-même, la liberté absolue de conscience.
- une démarche participative ayant pour objectif l'émancipation de la personne humaine, lui donnant les moyens de penser par elle-même, de développer son esprit critique, favorisant la reconnaissance des différences et leur confrontation comme un moyen de développement du lien social.

La MJC d'Escalquens contribue, par la variété des expériences proposées, à la mise à disposition de la population d'un ensemble de compétences et de savoir-faire, qui place l'humain, la culture, la jeunesse, l'imagination et le rêve au centre de ses préoccupations.

Comme toutes les associations, nous avons ressenti les effets de la crise sanitaire, qui deux longues années durant, nous a durement frappé.

Il y a un an, dans le précédent rapport moral - année 2021 -, notre Présidente, Josée Massié, appelait à « ne pas céder à la morosité, espérant que demain nous apporte des jours meilleurs. », soulignant avec justesse le soutien dont nous avons pu bénéficier, de la part de l'Etat, de la Ville d'Escalquens (renouvellement de la convention triennale), du réseau MJC, de nos animateurs et salariés (démontrant tout au long de cette période, leur forte capacité d'adaptation), de nos bénévoles (toujours présents, toujours volontaires) et surtout de nos adhérents (restés fidèles et qui nous ont soutenu, en refusant parfois les indemnisations auxquelles ils avaient droit).

Ces soutiens, cette fidélité, le travail de tous nous ont permis de passer le cap. Malgré la probable persistance du virus, nous pouvons espérer que la crise est maintenant derrière nous. C'est maintenant à l'avenir qu'il nous faut donc travailler.

En septembre 2022, nos adhérents ont retrouvé le chemin de la MJC, 940 adhérents, 1 060 inscriptions.

Les clubs ont repris une activité normale, de nouvelles activités ont été proposées, de nouveaux animateurs, stagiaire, service civique, et bénévoles nous rejoignent.

Enfin, en juin dernier, nous avons acté notre retour au sein de la Fédération départementale des MJC.

La famille MJC est maintenant réunie et solidaire.

D'un point de vue financier, si le résultat de l'exercice laisse apparaître un excédent inattendu, fruit du maintien de la subvention de la Ville d'Escalquens et des remboursements non-demandés par nos adhérents, il nous faut cependant analyser ce résultat avec prudence, au regard notamment des dépenses reportées, probablement par un excès de prudence dû aux incertitudes de la crise sanitaire, des investissements non encore effectués, mais indispensables pour accompagner notre projet associatif.

La MJC d'Escalquens va donc globalement plutôt bien, aujourd'hui.

Mais le risque est que demain, elle s'étouffe de son propre dynamisme.

Nous avons en effet atteint un palier dans le développement de nos activités.

Il conviendra donc demain, de rechercher les moyens de renforcer nos équipes, salariés, animateurs, bénévoles. Déjà, et dans un premier temps, un stagiaire en master gestion et développement des territoires et un service civique, devraient venir renforcer nos équipes.

Il nous faudra aussi sécuriser et diversifier nos sources de financement. Des contacts ont d'ores et déjà été pris avec de possibles nouveaux financeurs. Les bons résultats obtenus au cours des dernières années, le soutien financier continu de la Ville d'Escalquens, constituent un gage de confiance essentiel dans les négociations à venir.

C'est un projet collectif, stratégique pour l'avenir de la MJC.

Le temps est en effet à construire désormais la MJC de demain, en questionnant :

- notre fonctionnement, c'est-à-dire notre gouvernance interne, la place des administrateurs, des salariés, des animateurs et des bénévoles,
- nos méthodes de travail, renforcement du travail collaboratif, professionnalisation des outils et pratiques professionnelles (travail engagé sur la nomenclature administrative),
- notre projet culturel, l'accompagnement des pratiques artistiques, le renforcement de l'axe jeunesse, le soutien aux artistes émergents et l'amélioration de l'accueil MJC,
- le décloisonnement de nos activités et de nos ateliers, notre place dans la Cité, et l'ouverture aux autres associations, institutions et organismes de la Ville.

La MJC n'est en effet que l'une des associations du très riche réseau associatif sportif et culturel de la Ville d'Escalquens. Et nous n'avons pas le monopole de la culture, du débat et/ou du lien social.

Nous devons nous inscrire, non en concurrence mais en complémentarité avec eux, avec humilité, avec le souci constant de réunir ce qui est épars.

Depuis parfois de longues années, de façon plus ou moins importante, selon les saisons, nous entretenons des liens avec le Comité des fêtes, le GREF, Voix croisés, l'Ecole de Musique, Pause Chanson, le Lion's Club, Studio 7, le Centre social, le CCAS, la Médiathèque, les associations de parents d'élèves, l'ALAE, et plus récemment l'association Citoy'liens du Lauragais, Escal' en Scène, et bien d'autres encore... ».

Notre objectif doit être de davantage « faire ensemble » que « chacun de son côté », sans esprit d'hégémonie, mais avec le souci de faire mieux ensemble, au service de la Ville et de ses habitants, en conformité avec notre convention triennale d'objectifs et de moyens.

Pour réaliser cet ambitieux projet, la MJC sait pouvoir compter sur ses salariés, animateurs, bénévoles, et adhérents, sur le réseau MJC et sur son 1^{er} partenaire, la Ville d'Escalquens, dont le soutien est et restera essentiel à sa pérennité.

C'est à cette aventure que nous vous invitons tous, maintenant.

Merci.

Jean Gabriel McCook, Président de la MJC

Rapport financier

Exercice du 1^{er} septembre 2021 au 31 août 2022

Le rapport de gestion est établi en fonction de la législation, il abordera successivement les points suivants : le bilan, le compte de résultat réalisé et le budget prévisionnel.

Le rapport détaillé est effectué par la MJC à partir du bilan comptable établi par un cabinet comptable externe, le Cabinet Bruno. Dominique Mc Cook en a fait la vérification et a validé les comptes.

1- Le Bilan de l'association

Le bilan est la photo à un moment T de la situation patrimoniale de l'association.

Il répond à la question : quelle est la richesse de la MJC ? Il répertorie :

- *Ce que possède l'association : biens immobiliers, meubles, matériel, etc...*
- *Ce que ses adhérents/donateurs lui doivent ;*
- *Ce qu'elle doit à ses fournisseurs et ses partenaires financiers ;*
- *Ce qu'elle possède dans son compte en banque.*

1.1 L'actif

L'actif mentionne tout ce que l'association possède.

- a. **L'actif immobilisé** : matériel nécessaire pour le fonctionnement de la MJC et que l'association possède ; il s'agit par exemple du four céramique, du matériel technique du théâtre, ou encore de la licence pour le logiciel de gestion des adhérents L&A. Ce matériel perd de la valeur au fil des ans (amortissement).

=> 14 611 € : Après amortissement la valeur passe de 99 605€ à 14 611 € confirmant un matériel vieillissant.

Commentaire : La « richesse » de l'association en immobilisation ne correspond qu'à des immobilisations corporelles vieillissantes dues à l'absence ou plus exactement au peu d'investissement sur les deux exercices écoulés malgré un souhait de rééquilibrage du Conseil d'administration. Une 1^{ère} étape d'investissement sera envisagée sur l'exercice à venir (2022/2023) et notamment concernant l'acquisition de matériel informatique nécessaire dans le cadre de notre émancipation vis à vis des réseaux actuel (serveur, téléphonie...).

- b. **L'actif circulant** : constitué essentiellement pour la MJC des créances (sommes dues par des tiers redevables) et des disponibilités (argent en banque).

=> 126 147 € : essentiellement constitué de nos disponibilités en banque (120 586 €) au 31 août 2022.

Commentaire : Des disponibilités importantes au 31 août qui sont le cumul des exercices précédents. A noter une légère baisse au regard de l'exercice précédent de - 11 058 €.

1.2 Le passif

- a. **Le passif** : il est constitué pour la MJC des fonds associatifs/capitaux propres et des dettes. Les fonds associatifs (somme des résultats antérieurs et du dernier résultat) correspondent à son « matelas », à sa capacité à faire face. Les dettes sont occasionnées dans notre cas par les cotisations sociales et les factures de fournisseurs non réglées à la date de clôture des comptes.

=> Les fonds associatifs : résultats antérieurs d'une valeur de 96 903 € et un résultat pour l'exercice présenté de 19 972 €.

=> la dette pour 23 882 € est constituée de :

- 4 828 € de cotisations Urssaf, Klésia, Prévoyance mutuelle,
- 7 836 € de facturations non réglées,
- 11 219 € de produits constatés d'avance (3 386 € de cotisations et adhésions saison 2022/2023, 7 833 € du prorata Mairie 2022).

Commentaire :

Notre fonds associatif est consolidé. Il nous permettra notamment de faire face aux risques sur les exercices à venir. La MJC n'a pas encore retrouvé le nombre d'adhérents équivalent à l'avant COVID même si on peut raisonnablement espérer le retrouver d'ici à 2 ans ; il est aujourd'hui important de maintenir l'activité. C'est aussi ce fonds qui nous permettra de faire face aux investissements à venir, de provisionner les retraites des salariés et d'envisager d'étoffer l'équipe pour répondre à nos orientations et ambitions.

Ce bilan démontre encore une fois le contexte inhabituel de la période écoulée au travers de sommes imprévues tant au Passif qu'à l'Actif. Mais il offre également la preuve de la confiance toujours vivace pour l'avenir de la MJC grâce à :

- La bonne gestion du bien collectif par l'ensemble de l'équipe dirigeante, salariés et bénévoles,
- La formidable solidarité de nos adhérents en période trouble, incitant à l'engagement permanent de tous pour tous,
- Le soutien constant de nos partenaires et notamment celui de la mairie.

=> Perspectives 2022/2023

- estimer la valorisation des indemnités de fin de carrière afin de pouvoir isoler la somme sur un compte de réserve
- finaliser un inventaire physique du matériel pour anticiper les investissements et le renouvellement

Bilan synthétique

ACTIF	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2019
Immobilisations incorporelles				
immobilisations corporelles	14 611	18 136	27 322	20 838
TOTAL I	14 611	18 136	27 322	20 838
Créances redevables				0
Subventions et produits à recevoir	1 226	6 321	16 100	4 654
Disponibilités	120 586	131 644	38 511	30 498
Charges constatées d'avance	4 335	3 503	1 916	1 634
TOTAL II	126 147	141 468	56 527	36 787
Amortissements et Provisions				
TOTAL ACTIF	140 758	159 604	83 849	57 625
PASSIF	2021/2022	2021/2022	2019/2020	2019
Fonds associatifs	96 903	44 081	34 013	35 190
Résultat de l'exercice	19 972	52 822	10 068	-1 177
TOTAL I	116 876	96 903	44 081	34 014
Fonds dédiés			0	0
TOTAL II			0	0
Dettes fournisseurs	7 836	8 345	32 825	17 482
Autres dettes (rémunération, Urssaf...)	4 828	9 546	6 943	6 129
Produits constatés d'avance	11 219	44 810		
TOTAL III	23 882	62 701	39 768	23 612
TOTAL PASSIF	140 758	159 604	83 849	57 625

2. Présentation des comptes de l'exercice écoulé

Le compte de résultat regroupe les produits et les charges de l'exercice écoulé. C'est le reflet de ce qui s'est passé dans l'année et de l'activité mise en place au sein de l'association.

2.1 Compte de Résultat réalisé 2021/2022

Cet exercice se caractérise par un résultat excédentaire : **+ 19 972 €**

=> Pistes d'analyse de ce résultat

Des recettes plus importantes : **+ 80 479 €**

- Le résultat de l'exercice est, comme sur l'exercice précédent le reflet d'une année singulière, due au contexte de la COVID. En effet un certain nombre de remboursements ou d'avoirs, pour un montant de 14 000 € n'ont pu être réalisés (abandon des sommes dues par les bénéficiaires = dons, quelques absences de RIB, perte de contacts adhérents – changement de région, ...). On peut considérer que le résultat de notre exercice est donc artificiellement augmenté de ce même montant.
- On note également, une reprise de l'activité elle-même. Outre une hausse de l'activité Clubs (+85 000 € incluant les dédommagements non réalisés) proprement dite et malgré une baisse des adhésions (-2 202€), les recettes de stages, en forte hausse (plus de 5 000 € de mieux que la saison dernière), contribuent en grande partie au résultat. A noter qu'après une semaine d'inscriptions dynamique, en septembre 2021 c'est plus de 40 inscriptions nouvelles constatées courant 2022, amorçant un mouvement positif qui semble se prolonger sur l'exercice 2022/2023.

Une hausse modérée des charges : **+ 39 776 €**

- L'activité en hausse et le remplacement de Anne Logeais, salariée, par des prestataires a généré naturellement une augmentation des achats de prestations des clubs d'activité à hauteur de + 34 620 €. Parallèlement, la baisse des couts salariaux pour presque 1 200 € réduit partiellement l'augmentation de charges.
- Dans ce contexte, les clubs d'activités ont également plus consommé de fournitures (+ 1 951 €)
- L'activité en hausse a entraîné des hausses de charges annexes (fournitures administratives + 1 064 €, services extérieurs + 1 959 €, communication + 1 247 €, ...)
- Les achats de spectacles pour 2 121 € sont également une conséquence positive de la reprise des activités de programmation.

Le résultat est en excédent de 19 972 € eu égard aux 14 000€ de dédommagements non remboursés suite au Covid et qui étaient provisionnés sur l'exercice précédent 2020/2021.

=> **Le total des produits de l'association est de 246 275 €** dont l'essentiel provient des produits d'exploitation.

82,6 % des produits sont constitués par les produits d'exploitation, soit 203 397 € :

- Des prestations de services : pour l'essentiel des recettes des clubs d'activités (194 131€),
- Des adhésions (12 290 €),
- Des stages (6 302 €),
- Des recettes de manifestations (1 865 €)

Parmi les autres produits, on notera :

- La subvention Mairie d'un montant constant de 23 500€ représente 9,6 % de nos produits. **Remarque :** pour apprécier l'apport de la commune dans sa globalité, Il convient de prendre en compte, en plus de cette subvention directe de fonctionnement, le financement du poste de direction (mis à disposition dans le cadre d'une convention avec la FRMJC) et la mise à disposition de l'équipement (cf. tableau apport mairie).

=> **Le total des charges d'exploitation est de 226 302 €** dont l'essentiel est constitué de :

- Les prestations/facturations des clubs d'activité pour 109 037 € soit 48,2 % de nos charges. Nous réalisons une hausse de charges sur ce poste au regard de l'exercice précédent. Cette hausse s'explique par l'ouverture de certains ateliers dont certains ont été volontairement maintenus malgré peu d'inscrits et le transfert de charge salariales sur des prestations concernant le poste de Anne Logeais.
- La masse salariale (intervenants salariés et poste de Laurence Lapierre) : 72 557€ (Salaires et charges) représente 32,1 % de nos charges.
- Nos cotisations pour 6 224 € (2,7 %). A noter que l'affiliation à la fédération départementale augmentera ce poste de façon notable sur l'exercice à venir (2022/2023).
- Enfin les charges « Services extérieurs » (qui correspondent à des dépenses qui n'évoluent pas ou peu avec le volume d'activités) s'élèvent à 28 866 € en 2021/2022 soit 12,7 % des dépenses globales.

Compte de résultat Synthétique

Exprimé en euros

	PRODUITS D'EXPLOITATION	réalisé 2019/2020	réalisé 2020/2021	prev 2021/2022	réalisé 2021/2022
70	PRODUITS d'exploitation	222567	116368	172035	204826
	Vente de marchandises / Boissons nourriture	610	480	1500	1428
	Recettes Clubs d'activité (incluant dédommagements)	212865	114481	164775	194131
	Recettes stages	3380	1177	2200	6302
	Recettes Manifestations diverses, prog.	2024	0	3200	1865
	Recettes groupes répétitions	60	230	360	100
	Locations diverses	950	0	0	1000
	caf	2679	0	0	0
74	SUBVENTIONS d'exploitation	24500	26500		27000
	Commune	23500	23500	23500	23500
	Commune exceptionnel scène ouverte	1000	0	1500	0
	Aide GUSO		0	240	0
	Région		0	500	0
	CAF		3000	3000	3500
75	AUTRES PRODUITS d'exploitation	16746	12291	13805	10090
	Adhésions MJC	16738	12290	13300	10088
	Mécénat Crédit Mutuel		0	500	0
	Produits de gestion courante	8	1	5	2
79	Transfert de charges	13019	8787	0	2509
	TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	276 833	163 946	214580	244425
76	TOTAL PRODUITS FINANCIERS	455	259	350	650
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS	105	75143	17820	1200
	Apport exceptionnel aides Covid	0	65461		0
	Autres dont reprises	105	9682	17820	1200
	Autres fonds à trouver				
	TOTAL PRODUITS	277 393	239 348	232750	246275

	CHARGES D'EXPLOITATION	<i>réalisé 2019/2020</i>	<i>réalisé 2020/2021</i>	Prév 2021/2022	réalisé 2021/2022
60	Charges d'exploitation	128518	77746	108790	118360
	Achats de marchandises / boissons nourritures	670	273	1500	1066
	Achats prestations d'activités (stages ...)	348	0	2300	100
	Achats de spectacles et animations	1416	0	3490	2121
	Achats Prestations Clubs d'activités	114297	74417	89000	109037
	Achats fourn. et petits équipements	3725	620	6000	612
	Achats fourn. Admin.	2840	758	2500	1795
	Achats Fourn. Activités	5222	1678	4000	3629
61	Services Extérieurs	14796	11009	17737	12969
	Sous traitants (PSA et régie technique et divers)	4119	2547	4200	1350
	Redevance crédit bail	1828	1714	1800	1714
	Locations (salle, véhicules, matériels son lumière ...)	1237	1008	4000	2090
	Maintenance et entretien	4982	3181	4870	4491
	Primes d'assurance	2451	2429	2267	2394
	FRAIS formation/ colloques ...	180	130	600	930
62	Autres services extérieurs	16434	13623	17900	15899
	Honoraires administratif	1500	2100	1800	1800
	Honoraires avocat	200	0	0	0
	Publicité communication	2344	1380	3050	2627
	Divers dons	1811	960	1480	1342
	Déplacements du personnel	556	0	500	563
	Déplacements activités	312	105	500	10
	Réception repas, restaurants	1660	591	2120	1681
	Affranchissements	186	80	200	46
	Téléphone internet	171	417	450	689
	Frais bancaires et assimilés	1203	946	1300	917
	Cotisation fédérations	6491	7043	6500	6224
63	Impôts	1244	1187	1200	955
	Impôt part. employeur formation	1175	1187	1200	955
	Impôt droit d'enregistrement	69			
64	Salaires et traitements	83063	72557	78000	71364
	Salaires	66970	57545	61900	56912
	Charges sociales	16093	15012	16100	14452
65	Autres Charges	1522	1219	2223	997
	Droits d'auteur	1521	1217	2220	965
	Charges div de gestion courante	1	3	3	32
	Dotations aux amortissements	11398	9186	6900	5759
	TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	256975	186526	232750	226303
66	TOTAL CHARGES FINANCIERES	0	0	0	0
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	10351	0	0	0
	charges exceptionnelles sur opération de gestion	9682			
	Valeur nette comptable el. Actif cédés	669			
	TOTAL CHARGES	267 326	186526	232750	226303
	RESULTAT	10 068	52822	0	19972

2.2 Participation de la commune d'Escalquens :

	2021 2022	2020 2021	2019 2020	(8mois) 2019	2018	2017	2016	2015	2014
Subvention municipalité	23500	23500	23500	23500	23150	23150	26550	26000	35756
Subvention SICOVAL	0	0	0	0	0	0	0	27500	27500
TOTAL I subvention directe	23500	23500	23500	23500	23150	23150	26550	53500	63256
Municipalité mise à disposition locaux	21906(b)	24966	24966	24966	24966	24966	31965	38091	34000
SICOVAL mise à disposition de locaux	0	0	0	0	0	0	0	0	6640
Municipalité Participation aux postes FRMJC	61822(a)	60586	59900	39900	60100	59921	57811	56470	55126
SICOVAL Participation aux postes FRMJC	0	0	0	0	0	0	0	0	59080
TOTAL II Mise à disposition	83728	85552	84866	64866	85066	84887	89776	94561	154846
TOTAL Participation Collectivités	107228	109052	108366	88366	108216	108037	116326	148061	218102

Nota Bene :

- (a) Le montant participation aux postes de l'exercice 2021/2022 a été proratisé selon les facturations de la FRMJC 2021 et 2022.
- (b) Mise à disposition des locaux est une estimation 2021 transmise par la commune.

2.3 Participation des bénévoles

En 2022 nous avons estimé le temps de participation des bénévoles de la MJC.

573h pour les administrateurs et le bureau

535h pour la préparation des événements

528h pour l'animation des clubs

280h pour l'administratif (inscriptions, pass sanitaire,...)

Soit 2060 heures annuelles (=1.13ETP) et 28 505€ au SMIC horaire

2.4 Présentation des éléments consolidés

Dons/secours en nature (locaux et fluide/Mairie)	21 906 €
Prestations en nature (poste de direction FRMJC/Mairie)	61 822€
Bénévolat (/MJC)	28 505 €
Budget Exercice 2021/2022	246 275 €
TOTAL Budget consolidé	336 602€

3- Présentation du Budget prévisionnel

Le budget prévisionnel a été établi en décembre 2022. Il tient compte des inscriptions de la saison et reflète les axes de travail pour l'année 2022/2023. La MJC souhaite poursuivre sa réflexion et son repositionnement entamés en 2020/2021 avec pour priorités sur la saison à venir :

- Maintenir l'existant fragilisé par deux années de crise sanitaire et encourager les signes de relances afin de retrouver un niveau d'adhérents sensiblement identique à 2019/2020 d'ici 2 années.
- Poursuivre et développer l'activité sur de nouveaux axes et notamment celui de l'accompagnement des pratiques artistiques (résidences et programmation) et des interventions Hors les murs.
- Poursuivre la réflexion sur notre projet associatif à travers la mise en place de temps forts et conviviaux de rencontres et de réflexion.
- Investir : pour renouveler le matériel vieillissant et opérer le transfert du serveur et du matériel informatique de la Mairie à la MJC.

N° de Compte	Intitulé du Compte	Réalisé 2020/2021	Réalisé 2021/2022	Budget prévisionnel 2022-2023
PRODUITS				
PRODUITS	D'EXPLOITATION			
706100	Recettes Clubs d'Activités	114 481 €	194 131 €	185 400 €
706300	prestation CAF	- €	- €	- €
706400	Recettes Stages	1 177 €	6 302 €	5 000 €
706500	Recettes manifestations Diverses	- €	1 865 €	2 557 €
706600	Recettes Groupes Répétition	230 €	100 €	400 €
706800	Action Maka Toube	- €	- €	- €
707100	Ventes Boissons et Nourriture	480 €	1 428 €	1 000 €
708300	Location de Matériel	- €	1 000 €	600 €
70	Total produits d'exploitation	116 368 €	204 826 €	194 957 €
740000	Subvention Région/Département	- €	- €	1 422 €
741400	Subvention Mairie	23 500 €	23 500 €	23 500 €
741700	Subvention CAF	3 000 €	3 500 €	2 500 €
	Sub. Excep. Mairie (Amortis sur 3 ans)	- €	- €	333 €
	Uniformation/Guso...	- €	- €	600 €
74	Total autres produits d'exploitation	26 500 €	27 000 €	28 356 €
756000	Adhésions MJC	12 290 €	10 088 €	12 500 €
	Mécénat Crédit Mutuel	- €	- €	500 €
758000	Produits Div. Gestion Courante	1 €	2 €	- €
75	Total produits de gestion courante	12 291 €	10 090 €	13 000 €
768000	Produits Financiers	259 €	650 €	351 €
76	Total produits financiers	259 €	650 €	351 €
771000	Produits Except. Sur opération de gestion	65 461 €		- €
772000	Produits Except. Dont Reprise de Fonds	9 682 €		- €
775200	Produit sur cessions immobilisations	- €	1 200 €	- €
77	Total produits exceptionnels	75 143 €	1 200 €	- €
791000	Transfert de Charges d'Exploitation	4 656 €	- €	- €
791810	Transfert de Charges	4 131 €	2 509 €	- €
791850	Remboursements formation	- €	- €	- €
79	Total Transfert de charges	8 787 €	2 509 €	- €
TOTAL DES PRODUITS		239 348 €	246 275 €	236 664 €

N° de Compte	Intitulé du Compte	Réalisé 2020/2021	Réalisé 2021/2022	Budget prévisionnel 2022-2023
CHARGES				
CHARGES	D'EXPLOITATION			
604100	Achats Prestation d'activités	- €	100 €	3 900 €
604200	Achats de Spectacles	- €	2 121 €	3 750 €
604300	Achat Prestations Clubs d'Activité et stages	74 417 €	109 037 €	114 327 €
606300	Fournitures entretien & petit équipement	620 €	612 €	1 450 €
606400	Fournitures Administratives	731 €	1 795 €	1 450 €
606500	Fournitures Activités	1 678 €	3 629 €	6 372 €
606800	Achats autres	27 €	- €	- €
606810	Action Maka Toubé	- €	- €	- €
607100	Achats Boissons	141 €	742 €	850 €
607200	Achat Nourriture	132 €	324 €	350 €
60	Total charges d'exploitation	77 746 €	118 360 €	132 449 €
611100	Sous-Traitance Gestion	2 547 €	1 350 €	1 500 €
612000	Redevance Crédit Bail	1 714 €	1 714 €	1 800 €
613210	Location de salles	50 €	300 €	275 €
613510	Locations	958 €	1 790 €	3 300 €
615510	Réparation Matériel	23 €	943 €	600 €
615600	Maintenance	3 158 €	3 548 €	4 186 €
616000	Primes d'Assurance	2 429 €	2 394 €	2 415 €
618500	Frais de colloques / Formations	130 €	930 €	1 200 €
61	Total services extérieurs	11 009 €	12 969 €	15 276 €
622610	Honoraires Administratifs	2 100 €	1 800 €	2 040 €
622620	Frais Avocats	- €	- €	- €
623100	Annonces / Insertions / Publicité	1 380 €	2 627 €	3 313 €
623400	Cadeaux - Dons	960 €	1 342 €	1 400 €
625100	Déplacements Personnel	- €	563 €	600 €
625110	Déplacements Activités	105 €	10 €	615 €
625700	Réception Repas restaurant hebgt	591 €	1 681 €	2 738 €
626100	Affranchissements	80 €	46 €	100 €
626200	Téléphone Internet Fax	417 €	689 €	2 064 €
627500	Frais sur Chèques Vacances	159 €	241 €	250 €
627800	Frais bancaires et assimilés	787 €	676 €	800 €
628100	Cotisations Fédération	7 043 €	6 224 €	8 602 €
62	Total autres services extérieurs	13 622 €	15 899 €	22 522 €

633300	Cotisations Unification	1 187 €	955 €	1 000 €
635400	Droits d'enregistrement	- €	- €	- €
63	Total charges Impôts	1 187 €	955 €	1 000 €
641000	Rémunération du personnel	53 291 €	51 376 €	57 087 €
641200	Congés payés	- 322 €	- 213 €	- €
641400	Indemnités et avantages divers	4 576 €	5 013 €	- €
641500	GUSO		735 €	- €
645100	Cotisations URSSAF	10 020 €	9 821 €	- €
645300	Cotisations KLESIA (Retraite)	3 907 €	3 662 €	- €
645350	Cotisation Chorum / Harmonie Mutuelle	387 €	306 €	- €
645400	Cotisation Pôle Emploi	- €	- €	- €
645500	Cotisations CP	- 122 €	- 81 €	- €
647500	Médecine du Travail / Pharmacie	819 €	745 €	- €
64	Total Salaires et traitements	72 556 €	71 364 €	57 087 €
651600	Droits d'Auteur et de Reproduction	1 217 €	965 €	1 359 €
658000	Charges Div. Gestion Courante	3 €	32 €	- €
65	Total autres charges	1 220 €	997 €	1 359 €
66	Total Charges financières			
677200	Charges div. s/exercices antérieurs	- €	- €	- €
675200	Val net compt elem actif cédés corporels	- €	- €	- €
67	Total charges exceptionnelles		- €	- €
681120	Dotations Amortissements	9 186 €	5 759 €	6 970 €
68	Total dotations aux amortissements	9 186 €	5 759 €	6 970 €
TOTAL DES CHARGES		186 526 €	226 303 €	236 664 €

RESULTAT (Excédent).	52 822 €	19 972 €	-	0 €
-----------------------------	-----------------	-----------------	----------	------------

Rapport d'activités

La saison 2021/2022 est celle de la reprise de nos activités, ateliers, animations et programmations, et des retrouvailles avec les adhérents et les intervenants de la structure... malgré une rentrée contrainte par le pass sanitaire (géré de main de maître par nos bénévoles et intervenants).

En 4 mots : retour à la Maison !

Avec pour ambition de construire peu à peu un projet qui s'appuie sur les clubs (aujourd'hui colonne vertébrale de notre association), qui réponde à nos missions et valeurs d'Education Populaire et qui nous permette de décloisonner notre association, en interne, entre les activités et, en externe, sur notre territoire, avec notamment les chantiers (groupes de travail et d'action : les GTA !) portés par les bénévoles.

Nous avons, dans cette logique, conçu la plaquette de la saison en proposant à quelques adhérents le souhaitant :

- De suivre la rédaction de ce document
- De rédiger des articles (sur leur vision et perception de la vie associative et de nos valeurs),
- De réaliser l'illustration et le graphisme

Les grandes lignes de cette saison ont été :

- Le maintien de nos clubs d'activités/ateliers fragilisés par la crise Covid avec pour objectif de remettre de la convivialité et des temps de rencontres,
- L'animation des chantiers et la mise en place d'actions transversales porteuses de convivialité et de sens/ nos valeurs
- Le renforcement de notre mission d'accompagnement des pratiques artistiques avec les résidences artistiques, et la proposition d'une programmation régulière à la MJC et Hors les murs.
- L'ouverture de la MJC aux structures et initiatives locales et le renforcement de nos collaborations sur le territoire.

Avec 1 mot d'ordre : faire avec et pas pour !

1- La vie démocratique de l'association

Notre vie associative a été marquée en janvier (AG) par le changement de notre présidence et l'arrivée de nouveaux administrateurs. Après avoir finalisé la convention 2021-2024 avec la commune et accompagné la MJC dans sa sortie de crise, Josée Massié a passé la main (tout en demeurant au Conseil d'Administration). La MJC la remercie pour son implication tout au long de ses mandats. Jean Gabriel McCook a accepté de prendre le relais. Aurore Mulon (adhérente dessin), et Nabahet Zenasni (adhérente anglais et tir à l'arc via ses enfants) sont entrées au CA.

4 Conseils d'Administration

8 Bureaux et bureaux élargis avec la mise en place d'un bureau chaque 2 semaines à compter de janvier

1 Assemblée Générale en janvier 2022

10aines de réunions dans le cadre des chantiers et de l'organisation d'événements.

Cette saison 2021/2022 a été marquée par :

- La signature de notre convention triennale d'objectifs et de moyens par la Mairie, La FRMJC Occitanie et la MJC en novembre 2021. Elle précise les missions de la MJC pour les 3 années à venir, avec un point particulier sur l'accompagnement des pratiques artistiques, notamment en amateur, et l'attention à porter sur la cohérence des actions de la MJC avec les initiatives locales.
- La réflexion au sein du « chantier gouvernance ». Les rôles et missions de chaque instance (Bureau et Conseil d'administration) ont pu y être évoqués et discutés ensuite collectivement en conseil d'administration. La décision de bureaux plus réguliers avec communication des décisions au CA a ainsi été actée. Ce groupe de travail est essentiel car il permet de nous questionner en permanence sur les relations entre l'équipe professionnelle, le bureau, le CA, les bénévoles et les adhérents.
 - *Horizon 2022/2023 : élargir ce chantier au thème de la vie (démocratique) de la Maison en s'appuyant sur la procédure en cours pour le renouvellement de notre agrément Jeunesse et Sport. Ex : proposition de Cafés des bénévoles, espace de convivialité et d'échanges sur la vie de la maison.*
- Le rapprochement avec la Fédération31 et sa nouvelle direction, en vue d'adhérer de nouveau au réseau départemental en 2022/2023.
- L'adoption d'une méthodologie pour repréciser collectivement notre projet associatif. Nous nous sommes appuyés pour cela sur la FRMJC Occitanie et la Fédération31. Nous avons fait le choix d'une méthodologie active sur le principe des chantiers ; ces chantiers sont l'occasion de penser le projet à partir d'actions collectives et de questionnements concrets, structurels ou conjoncturels et de considérer que notre projet est vivant, mouvant et modulable. (voir encadré ci-dessous)
 - *Horizon 2022/2023 : définir les chantiers à aborder sur la saison, les animer et tracer une feuille de route.*

Note sur les chantiers 2021/2022

Les chantiers (groupes de travail) sont ponctuels (répondre à une problématique conjoncturelle comme la plaquette de saison) ou permanents/structurels (pour questionner régulièrement notre projet associatif comme la gouvernance). Ils sont l'élément fondateur de la dynamique de notre vie démocratique et de la méthodologie proposée pour mener notre réflexion sur le projet associatif. Vivants, mouvants, modulables, ils évoluent dans le temps comme notre projet associatif en fonction de nos besoins. En 2021/2022 :

- Chantier gouvernance : Avec le soutien de la FRMJC ; les réunions ont démarré en 2020/2021 et ont permis de proposer un rendez-vous avec les administrateurs pour **réfléchir aux missions et rôles des instances de notre association de façon collective et concertée**.
 - Un 2ème temps de réflexion prévu sur cette saison n'a pas pu être mis en place et devrait se tenir en 2022/2023. Une ouverture vers l'animation de la vie démocratique de la maison est envisagée.
- Chantier communication : 1^{er} axe de travail : **Transformer la plaquette (réduire les descriptions des ateliers pour développer des articles de fond + amélioration du visuel**. L'illustration et le graphisme ont été confiés à des adhérents ou entreprises locales dont c'est le métier (2021/2022 : Anne Logeais, intervenante dessin et Alexandra, adhérente ; plaquette 2022/2023 : Michael Ly, ancien adhérent et Ecran Total, entreprise locale).
 - En 2022/2023 nous travaillerons sur le site, les réseaux sociaux et comment rendre plus visibles nos actions.
- Chantier clubs d'activité : pas de chantier concret sur cette saison, le CA ayant pris la décision de maintenir et de redémarrer avant tout nos activités pour être en mesure d'animer ce chantier sur la saison suivante. **3 axes de travail ont cependant pu être définis au terme de la saison : revoir le fonctionnement et le décloisonnement de nos clubs, affirmer la singularité de notre pédagogie et faire de la fête de la MJC un temps fédérateur et participatif**.
 - En 2022/2023 sont d'ores et déjà prévus :
 - La participation à une réflexion régionale du réseau des MJC portant sur les clubs d'activités dans les MJC (modèle économique + pédagogie en MJC)
 - La proposition d'une réunion de rentrée singulière avec la complicité de Vincent Dufour (animateur Théâtre) et l'accompagnement de la Fédération 31 pour créer de la cohésion et produire de la réflexion sur la pédagogie de notre MJC
 - La proposition d'une classe verte (partir 2 journées) avec les intervenants pour poursuivre la réflexion sur la pédagogie, la fête de la MJC et renforcer encore la cohésion.
- Chantier Projet culturel/ pratiques artistiques : ce chantier a permis, grâce aux réseaux et connaissances des personnes impliquées, de proposer des résidences artistiques durant la saison 2020/2021 et une nouvelle programmation pour la saison 2021/2022. A noter que l'ensemble des événements suivis par la MJC, spectacles mais aussi expositions, soirées débats, accueil d'associations locales, animations et participations aux événements Hors les murs sont désormais inclus dans la programmation de l'association.

2 – Données sur les adhérents en 2021/2022

2.1 Données chiffrées

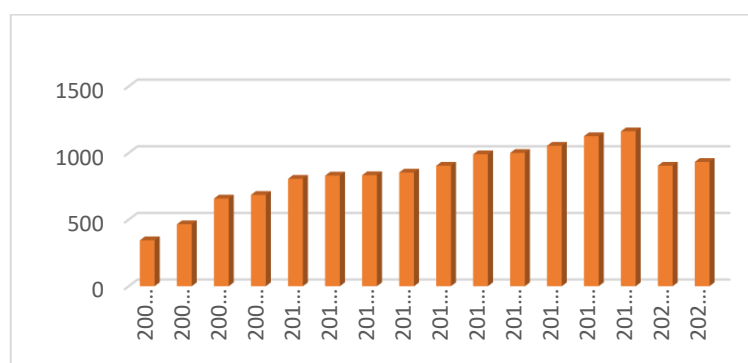
Au 31 août 2022 la MJC comptait **933 adhérents (correspondant à 1060 inscriptions)** soit **légère reprise comparée à l'année précédente (904 adhérents)** encourageante même si le **niveau post covid n'est pas retrouvé (1126 adhérents)**.

La répartition par âge s'établit comme suit :

- 379 mineurs soit 41% de nos adhérents
0/6 ans : 105 adhérents
7/10ans : 163 adhérents
11/18 ans : 111 adhérents
19/25 ans : 10 adhérents, chiffre en adéquation avec l'ensemble des MJC de la Région
- 308 adultes actifs soit 33% de nos adhérents
25/62 ans : 298 adhérents avec une proportion importante pour les +50 (143)
- 242 personnes de +62ans soit 26% de nos adhérents

Les – 10ans, les adultes de + 40 ans et les +62ans sont représentés à proportion quasi égale. A contrario les tranches d'âge jeunes adultes (19/40 ans) fréquentent peu la MJC et plus particulièrement les 18/25 ans.

Comme les années précédentes, la MJC reste à dominante féminine puisque les femmes représentent 69% des adhérents (645/933). Enfin 56% des adhérents sont escalquinois (525/933), et 24% résident sur les communes limitrophes (par ordre d'importance : Saint Orens, Belberaud, Castanet, Montlaur, Auzielle, Odars et Labège), marquant la capacité d'attraction de la commune et de la MJC d'Escalquens.



2.2 Perspectives 2022/2023

Notre Assemblée Générale ayant lieu en février 2023, il nous paraissait important de vous communiquer à cette date le nombre d'adhérents pour la saison 2022/2023 : 940 adhérents en décembre 2022 (1030 inscriptions).

3 - Les clubs d'activités en chiffre

Les propositions de cette saison ont été identiques à l'année précédente avec finalement peu de nouveautés proposées mais une priorité : maintenir les activités existantes et favoriser les actions de décroisement, malgré une rentrée singulière avec le pass sanitaire (et heureusement une très forte mobilisation des bénévoles et des intervenants pour effectuer les contrôles).

3.1 Les ateliers réguliers : une reprise sous le signe de la convivialité et de la transversalité

- La MJC propose **5 pôles/styles d'activités** et une **cinquantaine de disciplines** différentes : Sport et bien être, Pratiques artistiques/spectacles vivants (incluant Danse, Musique, Magie et Théâtre), un pôle dédié aux Arts plastiques et loisirs créatifs, un pour les Langues et un pôle ateliers parents/enfants. Soit : **160 heures d'activités hebdomadaires** et l'intervention de **49 animateurs**.
- L'activité photo, une compagnie de danse urbaine en amateur (LC diversity) un atelier de coaching vocal ont pu être lancés. Le massage, la danse portage et le bridge n'ont pu être mis en place faute d'inscrits. Les cycles de parentalité, soutenus par la CAF (dispositif REEAP) reste trop peu fréquenté. Reprise du projet AGAPEI : proposition de dessin, yoga et théâtre inclusif pour des personnes en situation de handicap (15 personnes concernées).
- Des animateurs qui partent et d'autres qui arrivent : départs de Anne Logeais (dessin, remplacée par Sylviane Agar et Jean Pierre Estrampes), de Laurent Naja (Tai Chi, remplacé par Hou Lin), de Jessica Laryennat (remplacée par Marion Bignardi et Céline Chemin).
- Nous avons, sur cette saison 2021/2022 favorisé le décroisement de nos clubs grâce à la reprise de temps de convivialité mais surtout grâce à un important travail collectif mené, par les bénévoles et les intervenants, pour imaginer le nouveau visage de notre fête de fin d'année, temps fort et aboutissement d'une année d'ateliers.
Nous avons en effet retenu en juin 2022 différentes propositions autour de l'idée de la fête foraine décalée : cf fête de la MJC

2022/2023 : revoir le modèle économique des clubs et poursuivre le décroisement en :

- *participant aux rendez-vous de la FRMJC sur la thématique des clubs d'activités en MJC (3 à 4 journées de formation/action) pour analyser notre modèle économique et notre pédagogie*
- *poursuivant la transformation de la fête de la MJC (avec 1 maison des curiosités pour valoriser les expositions, la présence d'1 Mr et/ou Mme Loyal, 1 performance participative en chant, une fresque participative...)*
- *proposant une réunion de rentrée participative et un séminaire/classe verte aux intervenants pour réfléchir à la fête de la MJC et la pédagogie en MJ*

	Inscrits 2019/20	Inscrits 20/2021	Inscrits 21/2022
Sportives & Bien être	401	307	317
Sportives	232	192	198
Badminton	30	31	30
Body Barre	5	6	7
Capoeira	11	13	13
Gym	41	23	21
Randonnée	114	97	110
Tir à l'Arc	31	22	17
Bien être	169	115	119
Sophrologie	45	26	27
Tai Chi	29	21	26
Yoga	91	66	66
Artistiques Spectacles vivants	541	361	384
Danse	231	220	202
All Styles	14	13	19
Country	25	20	23
Danse classique	12	10	10
Danse orientale	7	7	3
EDR	27	26	27
Hip Hop	51	52	51
Kpop	13	14	20
LC Diversity			6
Pompom	13	13	11
Sardanes	14	8	11
Zumba/Fitdance	52	47	21
Musique	127	88	108
Batterie	6	4	6
basse CP			1
Chant	43	29	23
Chants Espagnols	15	11	14
Clarinete	6	3	2
coaching vocal			6
Groupe de répétition	3	3	10
Guitare	29	26	30
Piano	20	12	16
Théâtre	183	53	74
Impro	21	0	6
Magie	10	11	17
Théâtre	151	42	50
Théâtre inclus.	1	Annulé/Covid	1
Arts Plast.et loisirs créa.	158	137	152
Loisirs créatifs	6	6	6
Manga	13	16	23
Photo (2)	10	Arrêt	12
Céramique et poterie	23	21	22
Couture	21	16	13
Dessin	68	63	63
Graff	17	15	13
Langues	213	175	200
Anglais	144	116	138
Chinois	8	10	6
Espagnol	27	22	23
Italien	28	21	23
Japonais	6	6	10
ET Parentalité	20	6	7
Total inscriptions			1060

La fête de la MJC.

Texte écrit par Pascale Dauriac (Directrice MJC) avec la complicité de Vincent Dufour (Théâtre) et lu lors de la réunion de rentrée de septembre 2022 aux intervenants de la MJC.

« Je ne peux pas conclure cette réunion sans vous faire part d'un rêve !

*Je suis une petite voix
LA petite voix de Pascale, ou plutôt de CELLE de son rêve...*

*J'ai rêvé
J'ai rêvé la fête de la MJC, une fête plus folle que folle.
Je l'ai rêvée DECALEE
Je l'ai rêvée foraine et décalée*

*Pleine de monde et grouillante, pleine de spectacles surgissant comme des feux d'artifices
De danses, de chants, de jeux d'adresse et de galeries pleines de fantaisies.
Pleine d'inattendus, de surprises poétiques !*

*On y retrouvait toute la féerie de l'an dernier
La Pancake Place était so british
Le Babel Bar était rempli de pirates des 5 continents
Les enfants défiaient l'Oie qui cacardait sur son plateau de jeu
Les lettres géantes du Cellograph se déhanchaient au rythme du flash mob
Des indiens protégeaient la grande tente à Mandala
Le piano western jouait de lui-même ses morceaux préférés*

*Je l'ai rêvée sous un beau soleil, (c'est toujours mieux !),
Je l'ai rêvée durant 1 jour, 2 jours, 3 jours !
Grands et petits en prenaient plein les yeux
Les attractions étaient originales :
Un photomaton qui faisait voyager dans le temps,
Une pêche aux canards contée,
Des mobiles enchantés faits de brics, de brocs et de poussières d'étoiles,
Une Machine à Pince vivante qui distribuait des peluches.
Une maison ensorcelée où les magiciens en herbe jouaient des tours aux visiteurs
Et un grand chapiteau abritait un fabuleux cabaret ! ou riaient et dansaient Monsieur Loyal,
Madame lune et la marchande de rêve...*

Un défilé Déjanté clôturait la journée sous les yeux ébahis des petits et des grands.

*Et depuis, je rêve et je rêve encore
Je rêve la fête de la MJC, je la rêve encore plus folle que folle.
Je la rêve ENCORE plus DECALEE
Je la rêve foraine et décalée.*

3.2 Les stages : vers des propositions ouvertes au territoire

Les intervenants de la MJC ont pour habitude de proposer des stages, lors des vacances scolaires, ou sur les week-ends.

Ces stages sont essentiels à notre dynamique car ils permettent de :

- Proposer sur la commune des activités durant les vacances scolaires à des tarifs accessibles et sur des durées courtes
- D'ouvrir nos activités aux non-adhérents (55% des effectifs)
- De découvrir ou d'approfondir une pratique (relaxation sonore pour le yoga, beat boxing pour le Hip hop, technique particulière en dessin).

L'ensemble des stages auront touché 407 personnes de septembre 2021 à août 2022 contre 74 sur la saison précédente, signifiant une réelle reprise. A noter cependant qu'aujourd'hui ces sessions ne sont proposées que par peu d'intervenants (5). Or Ils restent un moyen très efficace pour toucher de nouveaux publics et pour décroisonner nos ateliers.

STAGES ADULTES	activité	nbre	STAGES ENFANTS	activité	nbre
12-sept	country	37	Toussaint	HIP HOP	15
25-oct	reggaeton	3		MULTIDANSE 27 et 28 /10	17
26-oct	street jazz	5		POTERIE 27/10	2
27-oct	kpop	7		POTERIE 03/11	5
28-nov	yoga	18		ORIGAMI 03/11	2
12-déc	country	22	Hiver	STREET JAZZ 06/02	9
2-janv	danse portage	4		K POP 06/02	12
21-févr	relaxation sonore	32		HIP HOP 21, 22 et 23/02	33
22-févr	céramique	6		DESSIN 01/03	4
01-mars	céramique	2		POTERIE 02/03	2
20-mars	country	29	Printemps	HIP HOP 25 et 26/04	10
20-mars	yoga	21		DESSIN 26/04	6
02-mai	relaxation sonore	20		DESSIN 03/05	7
03-mai	yoga parent/enfant	9		ACROGYM/EVEIL DANSE 27/04	9
05-mai	céramique	3		POTERIE 27/04	5
31-août	céramique	6		POTERIE 04/05	7
			Été	HIP HOP 28/06	7
				KPOP 28/06	13
				DESSIN 11/07	4
				POTERIE 12/07	4
				DESSIN 29/08	2
				POTERIE 30/08	8
TOTAL		224		TOTAL	183

D'autres actions gratuites sont proposées aux adhérents en complémentarité de leurs ateliers mensuels, bimensuels ou hebdomadaires ; c'est le cas des séances mensuelles du Ciné Babel (cinéma en VO) proposés par les ateliers langues, des soirées conférences du club de

randonnée ou encore des sorties mensuelles du club photo. Très appréciées et de grande qualité, elles restent hélas essentiellement fréquentées par les adhérents du club concerné et leur entourage.

- *En 2022/2023 : S'appuyer sur les propositions de stages comme porte d'entrée dans la MJC et comme espace d'expérimentation potentiel ; et proposer avec les intervenants des stages vers des publics spécifiques en partenariat avec des structures locales : (ALAE, Centre social,...)*

3.3 Une politique tarifaire pour favoriser l'accès à tous et particulièrement aux escalquinois

En tant que structure d'Education Populaire la MJC s'efforce de proposer des activités accessibles au plus grand nombre. Le montant des cotisations des clubs n'a pas changé depuis la saison 2018/2019.

Cette politique propose un tarif à l'heure avec une modulation selon :

- La durée de l'atelier : + ou – 5€ par tranche de 15mn
- L'âge du participant : de 145 € à 200€
- La commune de résidence : +15 € pour les non escalquinois

Depuis 2015 un abattement est aussi proposé aux escalquinois en fonction de leur quotient : 20 et 30 %. En 2021/2022, le total des abattements représente 3 337 €.

Les tarifs famille et les possibilités de prélèvements mensualisés participent de cette politique d'accès.

	adulte 20%	enfants 20%	adulte 30%	enfants 30%	adulte 50%	enfants 50%	Total	Valeur
2015	24	28	3	10	8	17	90	5 554 €
2016	23	17	5	12	8	18	83	4 927 €
2017	36	23	11	28	0	0	98	4 988 €
2018	28	20	7	25	0	0	80	4 151 €
2019	31	23	11	33	0	0	98	5 281 €
2020	24	17	6	23	0	0	70	4 021 €
2021	25	9	5	25	0	0	64	3 337 €
Moyenne	28	21	7	22	8	18	73	4 820 €

Le dispositif Pass Culture porté par le Ministère de la Culture a été proposé lors de cette rentrée 2021. Peu connu et peu utilisé sur cette 1ere saison par nos adhérents, il permet pourtant à

des jeunes de 18ans de bénéficier d'un chèque culture de 300€ pour pratiquer une activité artistique (rq : aujourd'hui le dispositif a évolué et permet aux jeunes de bénéficier d'un crédit en fonction de leur âge : 20 € à 15 ans, 30 € à 16 et 17 ans, 300 € à 18 ans).

- *Inchangée depuis 2018 une étude sera réalisée en 2022/2023 afin d'étudier l'opportunité d'une évolution de notre politique tarifaire en s'appuyant la réflexion menée au sein du réseau des MJC et portant sur les modèles des clubs d'activité et en tenant compte du diagnostic partagé du centre social (en cours de réalisation).*

4- L'animation locale

Comme annoncé au cours de la saison dernière la MJC a pu :

- Rouvrir la salle du théâtre de l'Enclos et construire peu à peu dans le cadre de l'accompagnement des pratiques artistiques une programmation régulière, professionnelle et amateur au rythme d'une représentation par mois. Avec une moyenne de 35 personnes (jauge à 50 max pour le théâtre) par représentation, cette saison est satisfaisante. Les propositions ont été très diversifiées (musique, conférence, théâtre, scène ouverte amateur) et les demandes de compagnies très nombreuses.

DATE	Titre spectacle	type	nbre
06/11/2021	TIERRAS AJENAS	Sortie de résidence	46
16/12/2021	TRIO TOTUN	Ciné concert	15
23/01/2022	ILLUSIONS	Jeune public	91
17/03/2022	CHAHÎD	Théâtre	27
07/04/2022	PIAZZOLLA X 2	Concert conférence	39
22/04/2022	LES INDECIS	scène ouverte	36
Prévue en mai et reporté 25/09/2022	MOZAÏK	Sortie de résidence	49
			303

- Proposer et accompagner des groupes d'artistes en résidence par de l'accueil/mise à disposition d'équipements (3 résidences sur 2021/2022 et 3 groupes en répétitions hebdomadaires) et par du soutien notamment dans le cadre de dispositifs tel que le FEIACA (Fonds d'encouragement aux initiatives artistiques et culturelles des amateurs). La compagnie en amateur de Hélène Royer « NDyl crew » en résidence à la MJC a ainsi pu bénéficier d'une aide de 4000 € de ce dispositif, permettant l'intervention de chorégraphes professionnels lors de masters class.

- Ou encore favoriser la présence de professionnels lors des sorties de résidence (ex : Chahid), ce qui permet aux artistes de faire connaître leur travail et d'être invités à se produire sur d'autres scènes.
 - Renforcer notre participation en cohérence avec le territoire et les initiatives locales d'animation :
 - Le relais musical de la médiathèque (chants espagnols, ateliers de Guitare)
 - Présence des groupes qui répètent à la MJC aux Festivals Larsen (Mercurials, LC Diversity) ou Lez 'Arts en scène (Compagnies LC Diversity et NDyl crew qui ont respectivement obtenu le prix d'honneur et le 1^{er} prix).
 - Démonstration de nos ateliers Hip Hop lors de la diffusion du Film « Allons enfants » et du débat organisé par Citoyliens à Auzielle.
 - Sorties Hors les murs dans le cadre de Voix Croisées ou du spectacle de l'orchestre JOE à Ramonville
 - Organisation de soirées Blackminton par notre club de Badminton sur la Région
 - Diffusion des expos photos de la MJC (Epadh) et accueil de l'expo photo de l'ALAE
 - Partenariat sous convention et propositions d'ateliers d'initiation et de découverte à l'Alae primaire (16 séances méridiennes autour de la poterie, du Hip Hop et du graff) et au centre social dans le cadre de nos activités Parents/Enfants (3 séances anglais des tous petits).
 - Et participation active à l'initiative de la commune pour Escal en scène : proposition d'intervention de Gilles Ramade (intervenant régulier dans le réseau des MJC), mise en contact avec l'Ehpad, courriers et communication régulière à l'ensemble des intervenants et adhérents permettant l'implication dans cette manifestation de plus d'une vingtaine d'adhérents dont les enfants des ateliers anglais, LC Diversity et le club photo (Expo photo Escal en scène avec 800 clichés réalisés).
- *Poursuivre le lien avec les initiatives locales et renforcer l'accompagnement des pratiques artistiques en 2022/2023. Avec notamment :*
- *Une programmation professionnelle et amateur 1 x par mois.*
 - *La proposition de cafés conférence-débat*
 - *La proposition de soirées KBarré, scènes ouvertes tout au long de l'année pour et par les adhérents et intervenants*
 - *La poursuite de résidences et du FEIACA*
 - *L'inscription de nos clubs à Escal'en scène*
 - *Ces perspectives ne pourront se mettre en place qu'à condition d'étoffer l'équipe actuelle ;*

Synthèse des orientations 2022/2023

=> S'appuyer sur notre méthodologie des chantiers expérimentés en 2021/2022 pour **repréciser notre projet associatif** de façon collective et renforcer la participation d'adhérents à l'ensemble de nos actions

= > Continuer à se donner les moyens de mettre en œuvre **une politique de transversalité et de décroisement** de l'ensemble des clubs et plus largement des activités de la MJC.

= > poursuivre **l'accompagnement et une programmation régulière** en incluant les initiatives et propositions locales

En 2022 2023 il sera nécessaire d'analyser nos possibilités de recrutement, et de nous appuyer dans un 1^{er} temps sur un service civique et un stagiaire (en plus des bénévoles et de l'équipe des professionnels), en attendant de préciser les besoins à venir pour mener à bien nos orientations

L'année 2021 2022 a été l'année de la reprise comme pour les autres acteurs du secteur culturel et de l'éducation populaire. Force est de constater que vous avez été au rendez-vous des ateliers, des spectacles, et autres événements de rencontre et de partage que nous avons imaginés avec vous.

**En 2022 2023, la MJC lancera la réflexion sur son projet associatif pour que nous redessinions collectivement notre MJC de demain ; une MJC qui nous permettra de créer toujours plus d'occasions de réfléchir au monde et à la société qui nous entoure et aux moyens de construire un avenir commun plus respectueux de tous, mais aussi de nous retrouver autour d'un mot simple :
convivialité**

Annexe 1

Répartition des adhérents

par Commune	Femme	Fille	Homme	Garçon	TOTAL		
ESCALQUENS	220	133	92	80	525	525	56,27%
AUZIELLE	7	9	4	4	24		
BELBERAUD	14	8	6	10	38		
CASTANET TOLOSAN	25	6	3	2	36		
FOURQUEVAUX	2	2		2	6		
LABEGE	10	3	3	6	22		
LAUZERVILLE	6	2	1	4	13		
MONTLAUR	8	21	2	3	34		
ODARS	6	11	1	5	23		
PECHABOU	3	5	4	2	14		
POMPERTUZAT	5	9		2	16		
SAINT ORENS DE GAMEVILLE	23	12	7	4	46	272	29,15%
AIGREFEUILLE	2		1		3		
AURIN	1				1		
AUTERIVE	1				1		
AUZEVILLE TOLOSANE	3		1		4		
AYGUESVIVES	4			1	5		
BALMA	2			1	3		
BAZIEGE	5			1	6		
BELBEZE DE LAURAGAIS			1		1		
CARAMAN			1		1		
CASTELNAU D'ESTRETEFOND	1				1		
CESSALES	1		1		2		
CORRON SAC				1	1		
DEYME	1	1	2		4		
DONNEVILLE	2	2	1	1	6		
DREMIL LAFAGE	1				1		
FENOUILLET		1			1		
FLOURENS	1		1		2		
GARDOUCH		1			1		
GAURE		1			1		
LABASTIDE BEAUVOIR	3	2		1	6		
LAPEYROUSE FOSSAT	1				1		
LAVAU		1			1		
L'UNION.	1			1	2		
MAUREMONT			1		1		
MONTASTRUC LA CONSEILLERE	1				1		
MONTBRUN LAURAGAIS	1				1		
MONTESQUIEU LAURAGAIS	1		1		2		
MONTGAILLARD LAURAGAIS			1		1		
MONTGISCARD	1	2	2	1	6		
MOURVILLES BASSES		1			1		
NAILLOUX	1		1		2		
PIN BALMA			1		1		
PINSAGUEL	1				1		
POUZE		1			1		
PRESERVILLE	1				1		
QUINT-FONSEGRIVES	3		2		5		
RAMONVILLE SAINT AGNE	5	1	1	1	8		
REVEL			1		1		
SAINT ALBAN	1				1		
SAINT LEON				1	1		
SAINT PIERRE DE LAGES	1			1	2		
SAINT SULPICE	1				1		
SAINTE FOY D'AIGREFEUILLE	3	3	1	1	8		
TARABEL	2		1	1	4		
TOULOUSE	17	3	3	1	24		
TOUTENS			1		1		
VIEILLE TOULOUSE	2				2		
VIEILLEVIGNE	1				1		
VILLENEUVE TOLOSANE			1		1		
VILLENOUVELLE	2				2	136	14,58%
TOTAUX	404	241	150	138	933		100,00%

Annexe 2

Inventaire de l'année 2021/2022 à la MJC

Cet inventaire ne prend pas en compte les clubs d'activités qui se déroulent chaque semaine et hors vacances scolaires de septembre à fin juin pour un volume hebdomadaire de 160heurs d'ateliers.

Sont répertoriés :

- spectacles et résidence de la MJC
- les stages de la MJC
- les collaborations et Hors les murs de la MJC
- les rendez-vous de la vie associative (bureaux, CA, réunions de chantiers)
- les formations et rencontres de réseau

DATE	LIEU	TITRE
septembre	MJC	inscriptions
04-sept	Place de l'enclos et MJC	journée des associations
12 sept	Berjean	Stage country
13-sept	MJC	reprise des activités ateliers hebdo
27 sept	MJC	Bureau élargi clubs activités
4 oct	Mairie	Réunion Mairie/convention
WE 8 et We 22 oct	Escalquens, Ramonville	Hors les murs Voix croisées
14-oct	MJC	Ciné Babel anglais
25-26-oct	Berjean	stages hip hop
25-26-oct	MJC	Stages Reggaeton et street jazz
27-oct	MJC	stage Kpop
27-oct	MJC	stage poterie
27-28-oct	Berjean	stages multi danse
03-nov	MJC	stage poterie
03-nov	MJC	stage origami
3-4-5-nov	MJC	stage minecraft 100è singe
Du 02 au 06-nov	MJC	Résidence et sortie Tierras Ajenas
15 nov	MJC	Bureau élargi
16-nov	Oustal	soirée automnale randonneurs
19-nov	MJC	Ciné Babel italien
24 nov	MJC	Formation Pass RH
28-nov	MJC	stage de yoga
04-déc	MJC	Ciné Babel anglais enfants
04-déc	Médiathèque	relais musical Téléthon
09 déc	MJC	Rencontre de DP FRMJC
10 déc	MJC	Formation Noethys FRMJC
12 déc	Berjean	Stage country
16-déc	MJC	Trio Totun et Méliès ciné-concert
6-janv	MJC	Bureau élargi
12-janv	MJC/Visio	CA
20 et 28 janv	MJC croix d'aurade	JEC, rencontre des personnels des MJC
22-janv	MJC	stage danse portage
23-janv	Salle des fêtes	spectacle magie
28-janv	Salle des fêtes	AG MJC
30-janv	Pamiers	Blackminton
02-févr	Aucamville	réunion pass RH
05-févr	Mazères	Blackminton
06-févr	MJC	stages K-pop et Street jazz
08-févr	Ecole	RV ALAE
10-févr	MJC	réunion chantier pratiques artistiques
15-févr	MJC	RV CCAS

17-févr	MJC Pont des demoiselles	Formation Noethys FRMJC
22-févr	MJC	CA MJC
21-févr	MJC	Stage relaxation sonore
21, 22, 23-févr	MJC	stage hip hop
22-févr	MJC	stage céramique
22-févr	MJC	CA MJC
23-févr	MJC	Réunion Accompagnement FEIACA FRMJC
23-févr	MJC	stage de dessin
24-févr	MJC	Formation Viviarto
24, 25-févr	MJC	stage de théâtre
28 fev au 11 mars	MJC	résidence IVème acte/Chahid
01-mars	MJC	stage dessin
01-mars	MJC	stage céramique
02-mars	MJC	stage poterie
04-mars	MJC	tournage espace jeunes
06-mars	Salle des fêtes	Bal country
10 ou 11/03/2022	MJC	réunion avec les intervenants
10 Mars	MJC croix Daurade	Journée de rencontre des directeurs MJC FRMJC
11-mars	Kiwi	Orchestre Joe au Kiwi de Ramonville sortie MJC
15-mars	MJC	réunion bureau
16-mars	Oustal	soirée des randonneurs
17-mars	MJC	spectacle Chahid
20-mars	MJC	stage yoga
26-mars	Oustal	réunion Escal'enscène
29-mars	MJC	Bureau MJC
Fin mars et avril	MJC	Expo photo concours de Fronton
07-avr	MJC	Conférence musicale Piazzolla * 2
08-avr	MJC	réunion gouvernance
11-avr	MJC	réunion fête MJC CA
12-avr	MJC	Bureau MJC
12-avr	Mairie	Réunion point avec Mairie
13 avril	Centre social/ MJC	Anglais Parents/enfants
14-avr	Lezignan	réunion salariés du réseau FRMJC
19 avr	MJC	Formation clefs/badges
21 avril	MJC	Cine Babel espagnol
21 avril	Oustal	Soirée des randonneurs canal du mdi
22 avril	MJC	Scène ouverte Indécis
25-26-avril	Berjean	stages hip hop
26-avr	MJC	stage dessin
27-avr	Berjean	stage acrogym/éveil danse
2 au 7 mai	MJC	2eme Résidence Olevia/Mozaic
02-mai	MJC	réunion bureau
02-mai	MJC	Stage relaxation sonore
03-mai	MJC	stage dessin
03-mai	MJC	stage Yoga parents/enfants
04-mai	MJC	stage poterie
05-mai	MJC	Stage céramique
07 mai	MJC	Soirée Blackminton
09-mai	MJC	réunion Fête MJC
9 au 22 mai	MJC	Accueil expo ALAE
10 mai	Alae	Initiation Poterie Pause méridienne
10 mai	Alae	Initiation Hiphop Pause méridienne
11 mai	Centre social/MJC	Anglais Parents/Enfants
12 mai	Alae	Graff Initiation Pause méridienne
13 Mai	MJC	Réunion chantier gouvernance
14-mai	MJC	Sortie de résidence Olivia reportée 25 septembre
14-mai	MJC	Sortie de résidence – repoussée au 25 septembre
16 mai	MJC	réunion bureau élargi
17 mai	Alae	Initiation Poterie Pause méridienne
17 mai	Alae	Initiation Hiphop Pause méridienne
17 mai	MJC	Réunion bureau
19 mai	Alae	Graff Initiation Pause méridienne
21-mai	Sicoval	Festival Larsen/ Groupes MJC
21 mai	Lezignan	AG FRMJC
24 mai	Alae	Initiation Poterie Pause méridienne

31 mai	Alae	Initiation Poterie Pause méridienne
31 Mai	MJC	Réunion de bureau
Fin Mai et juin	MJC	Expo Photo oiseaux
02 juin	Alae	Graff Initiation Pause méridienne
03 juin	Alae	Initiation Hip Hop Pause méridienne
05 juin	MJC	Auditions LC Diversity
07 juin	Alae	Initiation Hip Hop Pause méridienne
09 juin	Alae	Graff Initiation Pause méridienne
08 juin	Centre social/MJC	Anglais Parents/Enfants
08 juin	Auzielle Studio 7	Cinéma et Hip Hop
16-juin	MJC	CA MJC
17 juin	Alae	Initiation Hip Hop Pause méridienne
20 juin	MJC	Spectacle théâtre inclusif
21 juin	Alae	Initiation Hip Hop Pause méridienne
24 juin	MJC	Fin des activités/ateliers hebdo
25 et 26 juin	Escalquens	Fête MJC
28 juin	MJC	Stage Hip Hop
02-juil	Escalquens	Escal en scène
11 et 12 juillet	MJC	Stage dessin et poterie
13 juillet au 16 août	MJC	Fermeture de la MJC
16 aout	MJC	Inscription anciens adhérents
26 au 28 aout	MJC	Reprise résidence Olevia Mozaic
29 et 30 aout	MJC	Stage de dessin et poterie
31 aout	MJC	Réouverture au public, inscription