

28/01/2022

# ASSEMBLEE GENERALE

EXERCICE 2020/2021

# Ordre du Jour

Assemblée tenue le 28 janvier 2022  
A la salle des fêtes d'Escalquens

## **18h30 - Accueil**

## **19h00 – Assemblée Générale**

- *Présentation synthétique du rapport moral 2020/2021, du rapport financier 2020/2021 (compte de résultat et Budget prévisionnel) et du rapport d'activités 2020/2021*
- *Proposition du montant de l'adhésion*
- *Présentation des candidats au Conseil d'Administration*
- *Echanges et Questions diverses*

## **20h30 – Votes**

# Rapport moral

J'avais terminé le rapport moral de l'an dernier par une note optimiste pleine d'espoir « Nous avons vécu la tempête, nous espérons l'accalmie ». La tempête continue et l'accalmie se fait attendre.

Grâce aux différentes aides que nous avons reçues, notamment du Fonds de solidarité, le navire a tenu bon. Nous avons pu procéder aux remboursements des cotisations, parfois en totalité.

Fort heureusement, certains ateliers ont pu poursuivre, en extérieur ou en visio, et c'est avec joie que nous avons pu organiser une belle fête en juillet. Nous avons pu constater, une fois de plus, combien nos adhérents avaient envie de vie apaisée, on pourrait dire « ordinaire », et continuaient à nous soutenir malgré les obstacles,.

A la rentrée de septembre, nous avons repris nos activités, la MJC a recommencé à vivre avec des consignes sanitaires, certes, mais à vivre. La quasi totalité des adhérents sont restés, preuve de leur confiance et de leur soutien. Le théâtre de l'Enclos s'est remis en marche et là aussi, les spectateurs ont suivi. Bref, nous avons commencé à y croire.

En novembre, la Convention tripartite Mairie/Fédération régionale des MJC/MJC d'Escalquens a été reconduite pour trois ans.

Le répit aura cependant été de courte durée.

De nouvelles contraintes sanitaires sont venues perturber ce qui semblait être une amorce de vie normale : le Pass sanitaire et avec lui les contrôles obligatoires, très chronophages et perturbants pour les salariés, les prestataires et les bénévoles, mais nécessaires au fonctionnement de notre structure.

Qu'espérer pour 2021/2022 ? Que personne ne baisse les bras, que notre solidarité nous guide pour avancer toujours, que nous gardions en tête ce bel idéal d'Éducation populaire, que la joie que provoque la cohorte de petits minots qui envahissent les couloirs le mercredi se poursuive. Nous ne devons pas céder à la morosité mais espérer que demain soit un autre jour, meilleur.

Si la situation sanitaire le permet, et il faut y croire, nous poursuivrons les chantiers engagés en 2020 et 2021.

Certains sont d'ores et déjà sur les rails, comme la Gouvernance avec la réflexion sur les pratiques et les modes de fonctionnement du CA et du Bureau ainsi que les relations avec les adhérents. Pour les Pratiques artistiques, il faudra penser l'organisation et la programmation de spectacles en cohérence avec le projet d'animation locale. Il faut entamer une réflexion sur la politique « Ados » à mettre en œuvre pour et avec les adolescents. Nous pensons aussi au spectacle vivant « la Pastorale » porté par la municipalité.

Enfin, nous remercions la Mairie, qui nous soutient avec fidélité, la Fédération Régionale des MJC toujours à nos côtés, nos adhérents, nos bénévoles et nos intervenants qui s'impliquent dans la vie de la Maison ainsi que notre directrice et son assistante qui ont dû s'adapter à des situations très changeantes.

Gardons notre optimisme et surtout, restons mobilisés.

Joséphine Massié  
La présidente et l'ensemble du CA

# Rapport financier

## Exercice du 1<sup>er</sup> septembre 2020 au 31 août 2021

Le rapport de gestion est établi en fonction de la législation, il abordera successivement les points suivants : le bilan, le compte de résultat réalisé et le budget prévisionnel

Le rapport détaillé est effectué par la MJC à partir du bilan comptable effectué par a été établi par un cabinet comptable externe le Cabinet Bruno. Dominique Mc Cook en a fait la vérification et a validé les comptes.

### 1- Le Bilan de l'association

*Le bilan est la photo à un moment T de la situation patrimoniale de l'association.*

*Il répond à la question : quelle est la richesse de la MJC ? Il répertorie :*

- *Ce que possède l'association : biens immobiliers, meubles, matériel, etc..*
- *Ce que ses adhérents/donateurs lui doivent ;*
- *Ce qu'elle doit à ses fournisseurs et ses partenaires financiers ;*
- *Ce qu'elle possède dans son compte en banque.*

#### 1.1 L'actif

L'actif mentionne tout ce que l'association possède.

*L'actif immobilisé : matériel nécessaire pour le fonctionnement de la MJC et que l'association possède ; il s'agit par exemple du four céramique, du matériel technique du théâtre, ou encore de la licence pour le logiciel de gestion des adhérents L&A. Ce matériel perd de la valeur au fil des ans (amortissement).*

**=> 18 136 euros** : Après amortissement la valeur passe de 100 445€ à 18 136€ **indiquant un matériel vieillissant.**

**Commentaire : il faudra étudier sur les exercices à venir le renouvellement du matériel et le matériel informatique notamment.**

*ET l'actif circulant : constitué essentiellement pour la MJC des créances (sommes dues par des fournisseurs et tiers) et des disponibilités (argent en banque).*

**=> 141 468 €** essentiellement constitué de nos disponibilités en banque (131 644 €) au 31 août 2021 et des subventions à recevoir (6321€ : chèques vacances 5421€ et CAF 900€).

**Commentaire : Des disponibilités très importantes au 31 août du fait de l'encaissement des cotisations 2020/2021, de la non-exécution des dédommagements et d'aides Covid importantes.**

#### 1.2 Le passif

*Le passif est constitué pour la MJC des fonds associatifs/capitaux propres et des dettes. Les fonds associatifs (somme des résultats antérieurs et du dernier résultat)*

*correspondent à son « matelas », à sa capacité à faire face. Les dettes sont occasionnées dans notre cas par les cotisations sociales et les factures de fournisseurs non réglées.*

**=> Les fonds associatifs : résultats antérieurs d'une valeur de 44 081€ et un résultat pour l'exercice présenté de 52 822€.**

**=> la dette : 62 701 €**

9 546 € de cotisations Urssaf, Klésia, Prévoyance mutuelle, ...

8 345 € de facturations non réglées.

44 810€ de produits constatés d'avance principalement composés des dédommagements non encore effectués à la date du 31 août (sous forme de remboursement ou d'avoir sur la saison à venir).

**Commentaire :**

**Notre fonds associatif jusqu'à présent fragile est désormais consolidé. Il nous permettra notamment de faire face aux risques sur les exercices à venir : poursuite de la crise sanitaire ? impact de la baisse des adhésions, ... et de limiter ce que l'on peut nommer l'effet boomerang de la crise sanitaire démarrée en 2020 (impact à prévoir sur plusieurs exercices).**

**Le résultat de l'exercice très important ne doit pas occulter la fragilité de la structure pour les exercices à venir. On peut parler en 2020/2021 d'un exercice singulier voire artificiel (cf. détail chapitre compte de résultat) 83 903€ de recettes exceptionnelles à travers : aide Covid, l'activité partielle, les exonérations de charges mais aussi le reprise sur provisions (cotisation fédérale et procès fédération 31).**

**Bilan synthétique**  
*Bilan détaillé en fin de document*

| <b>ACTIF</b>                            | <b>2020/2021</b> | <b>2019/2020</b> | <b>2019</b>  | <b>2018</b>   |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|
| Immobilisations incorporelles           |                  |                  |              | 2491          |
| immobilisations corporelles             | 18 136           | 27322            | 20838        | 82312         |
| <b>TOTAL I</b>                          | <b>18 136</b>    | <b>27322</b>     | <b>20838</b> | <b>84803</b>  |
| Créances redevables                     |                  |                  | 0            | 380           |
| Subventions et produits à recevoir      | 6321             | 16100            | 4654         | 724           |
| Disponibilités                          | 131 644          | 38511            | 30498        | 127797        |
| Charges constatées d'avance             | 3 503            | 1916             | 1634         | 1465          |
| <b>TOTAL II</b>                         | <b>141 468</b>   | <b>56527</b>     | <b>36787</b> | <b>130366</b> |
| Amortissements et Provisions            |                  |                  |              | -57167        |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                      | <b>159 604</b>   | <b>83849</b>     | <b>57625</b> | <b>158002</b> |
|                                         |                  |                  |              |               |
| <b>PASSIF</b>                           | <b>2021/2022</b> | <b>2019/2020</b> | <b>2019</b>  | <b>2018</b>   |
| Fonds associatif                        | 44 081           | 34013            | 35190        | 43034         |
| Résultat de l'exercice                  | 52 822           | 10068            | -1177        | -7844         |
| <b>TOTAL I</b>                          | <b>96 903</b>    | <b>44081</b>     | <b>34014</b> | <b>35190</b>  |
| Fonds dédiés                            |                  | 0                | 0            | 0             |
| <b>TOTAL II</b>                         |                  | <b>0</b>         | <b>0</b>     | <b>0</b>      |
| Dettes fournisseurs                     | 8 345            | 32825            | 17482        | 8406          |
| Autres dettes (rémunération, Urssaf...) | 9 546            | 6943             | 6129         | 9554          |
| Produits constatés d'avance             | 44 810           |                  |              | 104852        |
| <b>TOTAL III</b>                        | <b>62 701</b>    | <b>39768</b>     | <b>23612</b> | <b>122812</b> |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                     | <b>159 604</b>   | <b>83849</b>     | <b>57625</b> | <b>158002</b> |

## 2. Présentation des comptes de l'exercice écoulé

*Le compte de résultat regroupe les produits et les charges de l'exercice écoulé. C'est le reflet de ce qui s'est passé dans l'année écoulée et de l'activité mise en place au sein de l'association.*

Comme sur l'exercice précédent le contexte de la Covid avec fermeture partielle des locaux, la suspension des activités, ou les aides exceptionnelles fait de cet exercice un exercice très singulier. Les chiffres reflètent la réalité de ce qui s'est passé mais pas de ce qu'est l'activité « classique de la MJC ».

### 2.1 Compte de Résultat réalisé 2020/2021 : + 52 822€

Cet exercice se caractérise par un résultat exceptionnel que l'on peut qualifier d'artificiel : + 52 822 € avec 239 348€ de produits et 186 526€ de charges.

#### Pistes d'analyse de ce résultat :

- Des produits exceptionnels non prévus et très importants : 83 903€ (75 143€ + 8 787€ )
- Une baisse conséquente des charges (186 526 € sur l'exercice 2020/2021 contre 267 327€ en 2019/2020) et dans une proportion plus importante que notre baisse de produits...
- ... et ce malgré une baisse des recettes propres importantes (compte 70) : 116 368€ contre 222 568€, liées à la baisse du nombre d'inscriptions aux clubs et aux dédommagements accordés.

**Le total des produits de l'association est de 239 348€** dont l'essentiel provient :

- des produits d'exploitation : les cotisations aux clubs d'activités (et les adhésions), la subvention mairie pour l'essentiel
- des aides exceptionnelles Covid

- 163 946€ de produits d'exploitation constitués pour l'essentiel des recettes de clubs d'activités : 114 481€ de recettes des clubs + 12 290€ d'adhésions (78% des produits d'exploitation).

On note une baisse conséquente au regard de l'exercice précédent (276 833€ de produits d'exploitation) reflétant un réel ralentissement de notre activité.

A noter que le montant 114 481 € « recettes clubs » est le Chiffre d'Affaires des clubs déduction faite des dédommagements (soit 50 070€ de remboursements ou d'avoirs).

- La subvention Mairie d'un montant de 23 500€ représente 9% de nos produits.  
RQ : pour apprécier l'apport de la commune, il faut prendre en compte en plus de cette subvention directe de fonctionnement, le financement du poste de direction (mis à disposition dans le cadre d'une convention avec la FRMJC) et la mise à disposition de l'équipement (cf. tableau budget consolidé) page suivante.
- Les aides exceptionnelles en 2020/2021 : 65 461 € du fonds de solidarité (et UrgencESS) + une reprise sur provision (9 682€ procès Fédé 31) et des aides Covid « activité partielle » et « exonération de charges » pour 8 787€ (4 656€ + 4 131€). Ce qui correspond à 83 903€ de produits exceptionnels. Rq : Sans ces aides nous présenterions probablement un résultat déficitaire.

**Le total des charges d'exploitation en 2020/2021 est de 186 526 €** contre 267 327€ en 2019/2020, traduisant là encore le ralentissement important de notre activité sur cet exercice (et de fait des dépenses moindres). Baisse qui s'explique du fait d'une activité

incertaine et très ralentie : fermetures et ouvertures partielles sur l'ensemble de la saison conduisant à une baisse des prestations des clubs et à l'annulation de toutes les autres activités (manifestations, stages ...). 2 postes de dépenses restent essentiels et avec une baisse conséquente au regard de l'exercice précédent :

- Les prestations/facturations des clubs d'activité : 74 417€ soit 40% de nos charges. Nous réalisons une baisse de charges sur ce poste au regard de l'exercice précédent. Cette baisse s'explique par la non réouverture de certains ateliers faute d'inscrits et la suspension d'activités tout au long de la saison (de fait non facturés par nos intervenants prestataires).
- La masse salariale (intervenants salariés et poste de Laurence Lapierre) : 72 557€ (39% de nos charges).
- Enfin les charges fixes (qui correspondent aux dépenses qui n'évoluent pas ou peu avec le volume d'activités) sont évaluées à 67 954 € en 2020/2021 (salaire de Laurence Lapierre inclus) soit 36% du budget global.

## Compte de résultat Synthétique – Produits 2020/2021

|           | PRODUITS D'EXPLOITATION                             | <i>réalisé<br/>2019/2020</i> | <i>prév<br/>2020/2021</i> | <i>réalisé<br/>2020/2021</i> |
|-----------|-----------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| <b>70</b> | <b>PRODUITS d'exploitation</b>                      | <b>222568</b>                | <b>130000</b>             | <b>116368</b>                |
|           | Vente de marchandises / Boissons nourriture         | 610                          | 1000                      | 480                          |
|           | Recettes Clubs d'activité (incluant dédommagements) | 212865                       | 122460                    | 114481                       |
|           | Recettes stages                                     | 3380                         | 3500                      | 1177                         |
|           | Recettes Manifestations diverses, prog.             | 2024                         | 2180                      | 0                            |
|           | Recettes groupes répétitions                        | 60                           | 260                       | 230                          |
|           | Locations diverses                                  | 950                          | 600                       | 0                            |
|           | caf                                                 | 2679                         |                           | 0                            |
| <b>74</b> | <b>SUBVENTIONS d'exploitation</b>                   | <b>24500</b>                 | <b>29930</b>              | <b>26500</b>                 |
|           | Commune                                             | 23500                        | 25630                     | 23500                        |
|           | Commune exceptionnel scène ouverte                  | 1000                         |                           | 0                            |
|           | Aide guso                                           |                              |                           | 0                            |
|           | Région                                              |                              | 1300                      | 0                            |
|           | CAF                                                 |                              | 3000                      | 3000                         |
| <b>75</b> | <b>AUTRES PRODUITS d'exploitation</b>               | <b>16746</b>                 | <b>12665</b>              | <b>12291</b>                 |
|           | Adhésions MJC                                       | 16738                        | 12665                     | 12290                        |
|           | Mécénat Crédit Mutuel                               |                              |                           | 0                            |
|           | Produits de gestion courante                        | 8                            |                           | 1                            |
| <b>79</b> | <b>Transfert de charges</b>                         | <b>13019</b>                 | <b>4000</b>               | <b>8787</b>                  |
|           | <b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                | <b>276 833</b>               | <b>176 595</b>            | <b>163 946</b>               |
| <b>76</b> | <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>                    | <b>455</b>                   | <b>400</b>                | <b>259</b>                   |
| <b>77</b> | <b>PRODUITS EXCEPTIONNEL</b>                        | <b>105</b>                   | <b>36 123</b>             | <b>75143</b>                 |
|           | Apport exceptionnel aides Covid                     | 0                            | 16 000                    | 65461                        |
|           | Autres dont reprises                                | 105                          |                           | 9682                         |
|           | Autres fonds à trouver                              |                              | 20123                     |                              |
|           | <b>TOTAL PRODUITS</b>                               | <b>277 393</b>               | <b>213 118</b>            | <b>239 348</b>               |

## Compte de résultat Synthétique – Charges 2020/2021

|           | CHARGES D'EXPLOITATION                                  | réa. 2019<br>/2020 | prév 2020<br>/2021 | réa 2020<br>/2021 |
|-----------|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>60</b> | <b>Charges d'exploitation</b>                           | <b>128518</b>      | <b>93570</b>       | <b>77746</b>      |
|           | Achats de marchandises / boissons nourritures           | 670                | 1000               | 273               |
|           | Achats prestations d'activités (stages,...)             | 348                | 500                | 0                 |
|           | Achats de spectacles et animations                      | 1416               | 3070               | 0                 |
|           | Achats Prestations Clubs d'activités                    | 114297             | 80000              | 74417             |
|           | Achats Fourn et petits équipements                      | 3725               | 3000               | 620               |
|           | Achats fourn. Admin.                                    | 2840               | 2000               | 758               |
|           | Achats Fourn. Activités                                 | 5222               | 4000               | 1678              |
| <b>61</b> | <b>Services Extérieurs</b>                              | <b>14797</b>       | <b>12948</b>       | <b>11009</b>      |
|           | Sous traitants (PSA et régie technique et divers)       | 4119               | 3100               | 2547              |
|           | Redevance crédit bail                                   | 1828               | 1800               | 1714              |
|           | Locations (salle, véhicules, matériels son lumière,...) | 1237               | 1500               | 1008              |
|           | Maintenance et entretien                                | 4982               | 3148               | 3181              |
|           | Primes d'assurance                                      | 2451               | 2500               | 2429              |
|           | FRAIS formation/ colloques...                           | 180                | 900                | 130               |
| <b>62</b> | <b>Autres services extérieurs</b>                       | <b>16434</b>       | <b>15330</b>       | <b>13622</b>      |
|           | Honoraires administratif                                | 1500               | 1800               | 2100              |
|           | Honoraires avocat                                       | 200                |                    | 0                 |
|           | Publicité communication                                 | 2344               | 2780               | 1380              |
|           | Divers dons                                             | 1811               | 700                | 960               |
|           | Déplacements du personnel                               | 556                | 600                | 0                 |
|           | Déplacements activités                                  | 312                | 300                | 105               |
|           | Réception repas, restaurants                            | 1660               | 1700               | 591               |
|           | Affranchissements                                       | 186                | 200                | 80                |
|           | Téléphone internet                                      | 171                | 350                | 417               |
|           | Frais bancaires et assimilés                            | 1203               | 1200               | 946               |
|           | Cotisation fédérations                                  | 6491               | 5700               | 7043              |
| <b>63</b> | <b>Impôts</b>                                           | <b>1244</b>        | <b>1170</b>        | <b>1187</b>       |
|           | Impôt part. employeur formation                         | 1175               | 1170               | 1187              |
|           | Impôt droit d'enregistrement                            | 69                 |                    |                   |
| <b>64</b> | <b>Salaires et traitements</b>                          | <b>83063</b>       | <b>77000</b>       | <b>72557</b>      |
|           | Salaires                                                | 66970              | 61600              | 57545             |
|           | Charges sociales                                        | 16093              | 15400              | 15012             |
| <b>65</b> | <b>Autres Charges</b>                                   | <b>1522</b>        | <b>1600</b>        | <b>1220</b>       |
|           | Droits d'auteur                                         | 1521               | 1600               | 1217              |
|           | Charges div de gestion courante                         | 1                  | 0                  | 3                 |
|           | <b>Dotations aux amortissements</b>                     | <b>11398</b>       | <b>11500</b>       | <b>9186</b>       |
|           | <b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>                     | <b>256976</b>      | <b>213118</b>      | <b>186526</b>     |
| <b>66</b> | <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>67</b> | <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                          | <b>10351</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
|           | charges exceptionnelles sur opération de gestion        | 9682               |                    |                   |
|           | Valeur nette comptable el. Actif cédés                  | 669                |                    |                   |
|           | <b>TOTAL CHARGES</b>                                    | <b>267 327</b>     | <b>213 118</b>     | <b>186526</b>     |
|           | <b>RESULTAT</b>                                         | <b>10 066</b>      | <b>0</b>           | <b>52822</b>      |

## 2.2 Participation de la commune d'Escalquens

|                                                     | 2020<br>2021 | 2019<br>2020 | (8mois)<br>2019 | 2018   | 2017   | 2016   | 2015   | 2014   | 2013   |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Subvention municipalité                             | 23500        | 23500        | 23500           | 23150  | 23150  | 26550  | 26000  | 35756  | 35200  |
| Subvention SICOVAL                                  | 0            | 0            | 0               | 0      | 0      | 0      | 27500  | 27500  | 17000  |
| TOTAL I subvention directe                          | 23500        | 23500        | 23500           | 23150  | 23150  | 26550  | 53500  | 63256  | 52200  |
| Municipalité mise à disposition locaux (estimation) | 24966        | 24966        | 24966           | 24966  | 24966  | 31965  | 38091  | 34000  | 34000  |
| SICOVAL mise à disposition de locaux                | 0            | 0            | 0               | 0      | 0      | 0      | 0      | 6640   | 6640   |
| Municipalité Participation aux postes FRMJC         | 60586        | 59900        | 39900           | 60100  | 59921  | 57811  | 56470  | 55126  | 53678  |
| SICOVAL Participation aux postes FRMJC              | 0            | 0            | 0               | 0      | 0      | 0      | 0      | 59080  | 57433  |
| TOTAL II Mise à disposition                         | 85552        | 84866        | 64866           | 85066  | 84887  | 89776  | 94561  | 154846 | 151751 |
|                                                     |              |              |                 |        |        |        |        |        |        |
| TOTAL Participation Collectivités                   | 109052       | 108366       | 88366           | 108216 | 108037 | 116326 | 148061 | 218102 | 203951 |
| Budget de l'exercice                                | 239348       | 277 393      | 192887          | 267089 | 240830 | 244163 | 213071 | 259853 | 253001 |
| Budget consolidé de l'exercice                      | 324900       | 362259       | 257753          | 352155 | 325717 | 333939 | 307632 | 414699 | 404752 |

## 3- Présentation du Budget prévisionnel

Le budget prévisionnel a été établi en décembre 2021. Il tient compte des inscriptions de la saison et reflète les axes de travail pour l'année 2021/2022. La MJC souhaite poursuivre, malgré le contexte sanitaire, sa réflexion et son repositionnement entamés en 2019/2020 avec pour priorités sur l'exercice à venir :

- Maintenir et relancer l'existant fragilisé par 2 années de crise sanitaire et une baisse du nombre d'adhérents (ex : proposer des ateliers sur le territoire pour sensibiliser aux activités de la MJC)
- Développer l'activité sur de nouveaux axes et notamment celui de l'accompagnement des pratiques artistiques (résidences et programmation)
- Investir : pour renouveler le matériel vieillissant et plus particulièrement l'informatique (aménagement du réseau et refonte du logiciel d'inscription L&A)
- Et poursuivre dès 2021/2022 une réflexion sur :
  - La gouvernance de la MJC (démarrée en 2020/2021) et le projet associatif de la structure
  - La politique RH en adéquation avec les développements envisagés
  - Le financement et les opportunités de nouvelles ressources.

| PRODUITS  |                                                        |                |                   |                   |
|-----------|--------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|
|           | PRODUITS D'EXPLOITATION                                | prev 2021 2022 | réalisé 2020/2021 | réalisé 2019/2020 |
| <b>70</b> | <b>PRODUITS d'exploitation</b>                         | <b>172035</b>  | <b>116368</b>     | <b>222568</b>     |
|           | Vente de marchandises / Boissons nourriture            | 1500           | 480               | 610               |
|           | Recettes Clubs d'activité (après abattement et avoirs) | 164775         | 114481            | 212865            |
|           | Recettes stages                                        | 2200           | 1177              | 3380              |
|           | Recettes Manifestations diverses, programmations       | 3200           | 0                 | 2024              |
|           | Recettes groupes répétitions                           | 360            | 230               | 60                |
|           | Locations diverses                                     | 0              | 0                 | 950               |
|           | caf                                                    | 0              | 0                 | 2679              |
| <b>74</b> | <b>SUBVENTIONS d'exploitation</b>                      | <b>28740</b>   | <b>26500</b>      | <b>24500</b>      |
|           | Commune                                                | 23500          | 23500             | 23500             |
|           | Commune exceptionnel scène ouverte                     | 1500           | 0                 | 1000              |
|           | Aide guso                                              | 240            | 0                 |                   |
|           | Région                                                 | 500            | 0                 |                   |
|           | CAF                                                    | 3000           | 3000              |                   |
| <b>75</b> | <b>AUTRES PRODUITS d'exploitation</b>                  | <b>13805</b>   | <b>12291</b>      | <b>16746</b>      |
|           | Adhésions MJC                                          | 13300          | 12290             | 16738             |
|           | Mécénat Crédit Mutuel                                  | 500            | 0                 |                   |
|           | Produits de gestion courante                           | 5              | 1                 | 8                 |
| <b>79</b> | <b>Transfert de charges</b>                            |                | <b>8787</b>       | <b>13019</b>      |
|           | <b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                   | <b>214 580</b> | <b>163 946</b>    | <b>276 833</b>    |

|           |                                  |            |            |            |
|-----------|----------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>76</b> | <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b> | <b>350</b> | <b>259</b> | <b>455</b> |
|-----------|----------------------------------|------------|------------|------------|

|           |                                    |          |              |            |
|-----------|------------------------------------|----------|--------------|------------|
| <b>77</b> | <b>PRODUITS EXCEPTIONNEL</b>       | <b>0</b> | <b>75143</b> | <b>105</b> |
|           | Apport exceptionnel aides Covid    | 0        | 65461        | 0          |
|           | Autres dont reprises/fonds propres | 17820    | 9682         | 105        |

|  |                       |                |                |                |
|--|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
|  | <b>TOTAL PRODUITS</b> | <b>232 750</b> | <b>239 348</b> | <b>277 393</b> |
|--|-----------------------|----------------|----------------|----------------|

| CHARGES   |                                               |                   |                |                |
|-----------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
|           | CHARGES D'EXPLOITATION                        | prev<br>2021/2022 | réa 2020/2021  | rea 2019/2020  |
| <b>60</b> | <b>Charges d'exploitation</b>                 | <b>108790</b>     | <b>77 746</b>  | <b>128518</b>  |
|           | Achats de marchandises / boissons nourritures | 1500              | 273            | 670            |
|           | Achats prestations d'activités (stages...)    | 2300              | 0              | 348            |
|           | Achats de spectacles et animations            | 3490              | 0              | 1416           |
|           | Achats Prestations Clubs d'activités          | 89000             | 74417          | 114297         |
|           | Achats Fourn et petits équip.                 | 6000              | 620            | 3725           |
|           | Achats fourn. Admin.                          | 2500              | 758            | 2840           |
|           | Achats Fourn. Activités                       | 4000              | 1678           | 5222           |
| <b>61</b> | <b>Services Extérieurs</b>                    | <b>13737</b>      | <b>11009</b>   | <b>14797</b>   |
|           | Sous traitants (PSA et régie et divers)       | 4200              | 2547           | 4119           |
|           | Redevance crédit bail                         | 1800              | 1714           | 1828           |
|           | Locations (salle, véhicules, matériels,...)   | 4000              | 1008           | 1237           |
|           | Maintenance et entretien                      | 4870              | 3181           | 4982           |
|           | Primes d'assurance                            | 2267              | 2429           | 2451           |
|           | FRAIS formation/ colloques...                 | 600               | 130            | 180            |
| <b>62</b> | <b>Autres services extérieurs</b>             | <b>17900</b>      | <b>13622</b>   | <b>16434</b>   |
|           | Honoraires administratif                      | 1800              | 2100           | 1500           |
|           | Honoraires avocat                             | 0                 | 0              | 200            |
|           | Publicité communication                       | 3050              | 1380           | 2344           |
|           | Divers dons                                   | 1480              | 960            | 1811           |
|           | Déplacements du personnel                     | 500               | 0              | 556            |
|           | Déplacements activités                        | 500               | 105            | 312            |
|           | Réception repas, restaurants                  | 2120              | 591            | 1660           |
|           | Affranchissements                             | 200               | 80             | 186            |
|           | Téléphone internet                            | 450               | 417            | 171            |
|           | Frais bancaires et assimilés                  | 1300              | 946            | 1203           |
|           | Cotisation fédérations                        | 6500              | 7043           | 6491           |
| <b>63</b> | <b>Impôts</b>                                 | <b>1200</b>       | <b>1187</b>    | <b>1244</b>    |
|           | Impôt part. employeur formation               | 1200              | 1187           | 1175           |
|           | Impôt droit d'enregistrement                  |                   |                | 69             |
| <b>64</b> | <b>Salaires et traitements</b>                | <b>78000</b>      | <b>72557</b>   | <b>83063</b>   |
|           | Salaires                                      | 78000             | 57545          | 66970          |
|           | Charges sociales                              |                   | 15012          | 16093          |
| <b>65</b> | <b>Autres Charges</b>                         | <b>2223</b>       | <b>1220</b>    | <b>1522</b>    |
|           | Droits d'auteur                               | 2220              | 1217           | 1521           |
|           | Charges div de gestion courante               | 3                 | 3              | 1              |
|           | <b>Dotations aux amortissements</b>           | <b>6900</b>       | <b>9186</b>    | <b>11398</b>   |
|           | <b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>           | <b>232750</b>     | <b>186 526</b> | <b>256976</b>  |
| <b>66</b> | <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>67</b> | <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>10351</b>   |
|           | charges except. sur opé de gestion            |                   |                | 9682           |
|           | Valeur nette comptable el. Actif cédés        |                   |                | 669            |
|           | <b>TOTAL CHARGES</b>                          | <b>232750</b>     | <b>186 526</b> | <b>267 327</b> |

|  |                 |          |               |               |
|--|-----------------|----------|---------------|---------------|
|  | <b>RESULTAT</b> | <b>0</b> | <b>52 822</b> | <b>10 066</b> |
|--|-----------------|----------|---------------|---------------|

# Rapport d'activités

La saison 2020/2021 a été marquée par un quotidien largement perturbé par la crise sanitaire : confinement, suspension d'activités, couvre-feu, ... une année en pointillée pour l'ensemble des activités et finalement l'impossibilité de donner toute son ampleur aux actions et axes de développement émergents et proposés au terme de la saison précédente (l'Accompagnement des Pratiques Artistiques, les décroissements des clubs, une réflexion sur la diversification des ressources et une dynamique renforcée avec les acteurs locaux).

Cependant la saison 2020/2021 a été ponctuée par :

- Le maintien des clubs d'activités en présentiel ou en visio, en adaptant les ateliers aux rythmes des décrets préfectoraux.
- Une communication de crise régulière et réactive.
- Le maintien d'une vie démocratique même si le plus souvent en distanciel
- La proposition d'accueil d'artistes en résidence faute de pouvoir ouvrir notre salle au public.

## 1- Gestion de la situation sanitaire

**Une saison marquée par des incertitudes et la difficulté à anticiper. La gestion de la crise sanitaire a pris beaucoup de temps mettant les projets de développement en suspens sur cette saison 2020/2021.**

*« La saison 2020-2021 est rythmée une nouvelle fois par la crise sanitaire que traverse le pays depuis maintenant plus d'un an. Cette situation impacte fortement le déroulement des ateliers auxquels vous vous êtes inscrits en début de saison. L'adaptation, pour vous comme pour nous, est permanente entre les changements d'horaires, les confinements, le couvre-feu, les ateliers en visio... » (extrait courrier aux adhérents de la MJC en date du 26 avril 2021)*

### 1.1 Rappel chronologique de la situation

- Une rentrée possible dès septembre mais avec un protocole sanitaire strict. Il a nécessité la rédaction d'un plan de reprise des activités, la mise en place d'un sens de circulation, de jauges dans les salles – limitation du nombre d'inscrits - la mise en place des gestes barrières, ...
- 26 octobre : ouverture partielle de la MJC (pas d'activité physique et sportive pour les adultes ; instauration du couvre-feu à 21h)
- 30 octobre : Fermeture de la MJC – confinement 2 - suspension des activités en présentiel

***« Nous avons donc pris la décision de privilégier le report des ateliers ou leur poursuite sous forme numérique.***

*- Le report des séances se fera selon des modalités à définir avec vous dès que nous y verrons plus clair : cours sur d'autres horaires (notamment pendant les week-ends, les*

*vacances scolaires avec prolongation de la saison jusqu'au 15 juillet), prolongation d'un cours de 15mn ou 30 mn, stages,*

*- Les propositions numériques en remplacement des séances en présentiel et déjà mises en place par certains intervenants (visio ou envoi de contenus) seront maintenues dans la mesure où la quasi unanimité des adhérents concernés a donné son accord à l'intervenant.*

*(...)*

***En ce qui concerne les cotisations, (...) ; nous avons donc décidé de maintenir l'échéancier des encaissements et de faire un bilan, au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre, pour les cours qui n'auront pas pu avoir lieu. » (extrait du courrier du 16 novembre)***

- 1<sup>er</sup> décembre, 15 décembre et jusqu'à Noël : période de déconfinement progressif. La MJC n'est malheureusement pas concernée
- 5 janvier : réouverture de la MJC pour les activités des mineurs

*« Chers adhérents,*

*Toute l'équipe de la MJC vous renouvelle ses vœux pour cette nouvelle année.*

*Elle commence plutôt bien puisque nous avons le plaisir de vous informer que, conformément aux derniers aménagements du ministère de la Culture et du ministère de la Jeunesse et des Sports confirmés par la mairie, les activités en salle pour les mineurs pourront reprendre en présentiel dès demain mardi 5 janvier 2021 y compris dans les locaux de la MJC. » (extrait du courrier du 4 janvier 2022)*

- 16 janvier : couvre-feu à 18h (fermeture de la MJC à 17h30) et suspension des activités sportives et physiques pour les mineurs en intérieur.
- 8 avril : fermeture de la MJC – confinement 3 - avec possibilité d'organiser les activités en extérieur (hors couvre-feu et à 6 max si dans espace public hors ERP type Plein Air) à compter du 26 avril : la Randonnée, le Yoga, le Tai Chi, et les danses urbaines enfants reprennent dans ces conditions.
- 19 mai : reprise partielle des activités en présentiel

*« C'est avec un grand plaisir que nous vous annonçons la reprise des activités POUR LES MINEURS à la MJC, au Berjean, au gymnase et la maison des associations dès demain mercredi 19 mai.*

*POUR LES ADULTES la reprise en intérieur est progressive :*

*- dès demain pour les activités culturelles et artistiques se terminant avant le couvre-feu (hors activités sportives, physiques, danse et chant).*

*- à compter du 9 juin pour tous les ateliers, sauf contre-ordre d'ici là (sport toutefois sans contact).*

*Rappel : le couvre-feu passe à 21h dès le 19 mai (puis 23h le 9 juin).*

*Les activités non autorisées en intérieur peuvent se poursuivre à l'extérieur sous réserve de ne pas être plus de 10 personnes dans l'espace public (intervenant compris) au lieu des 6 jusque-là . Le nombre de personne reste illimité sur le terrain de foot classé ERP de type Plein Air. » (Extrait courrier du 18 mai)*

- 9 août 2021 : obligation du pass sanitaire et annonce d'une nouvelle rentrée 2021/2022 singulière.

## 2.2 Les choix de la MJC d'Escalquens

- **Des activités maintenues coûte que coûte pour favoriser le lien social** : dès le mois de novembre le CA de la MJC a fait ce choix (essentiel mais plus complexe à mettre en

œuvre) de maintenir une activité dès que cela était possible et au gré de l'évolution des annonces gouvernementales. Face aux fermetures successives, aux possibilités d'ouverture mais partielles (en direction par exemple des mineurs et pas des adultes), aux annonces de couvre-feu,... il a fallu s'adapter au quotidien pour tenir le cap. A noter cependant un certain essoufflement et une lassitude tant de la part des équipes, des adhérents que des intervenants.

Au terme de la saison nous avons pu dresser le bilan suivant :

Environ 90 activités proposées en distanciel et 40 activités suspendues quand le présentiel n'étaient pas possible soit 2/3 de nos activités maintenues (sachant que pour certaines activités la visio n'est pas possible de la nature même de l'activité : randonnée, tir à l'arc, poterie....

Précisons que la mobilisation des intervenants et leur réactivité a permis de rattraper de nombreuses séances sur la fin de la saison et d'assurer malgré tout une fête de fin d'année (samedi 3 Juillet) indispensable pour « tourner la page ».

- **Une communication de crise renforcée et régulière mais chronophage** avec : des courriers et une mise à jour du site à chaque nouvelle décision gouvernementale. En réalité cela correspond à 24 courriers envoyés aux adhérents ou intervenants + des appels systématiques auprès des intervenants pour connaître leur position/visio + des réunions de CA pour décider de la marche à suivre notamment/dédommagements.... + la diffusion de formulaires en ligne pour avoir la position des adhérents (notamment sur la poursuite de la visio ou sur les dédommagements)...
- **La construction d'une politique de dédommagement prudente et qui a évolué au fur et à mesure de l'avancée de la saison et de la maîtrise de la situation** : il a ainsi été décidé après avoir proposé un dédommagement sur demande à valoir en fin de saison de dédommager systématiquement l'ensemble des adhérents (bureau élargi du 17 Juillet 2021) et selon les modalités suivantes (sous forme de remboursement ou d'avoir) :
  - Séances réalisées en présentiel : aucun dédommagement
  - Séances annulées : dédommagement à 100%
  - Séances réalisées en distanciel : dédommagement à hauteur de 15%

Au terme de la saison et de l'exercice :

21 235€ d'avoirs

15 093€ de remboursements

Pour précision : le suivi administratif de ces dédommagements a été complexe et chronophage désorganisant la gestion au quotidien de la structure. Il reste encore des dédommagements à effectuer et qui sont évalués à 13 726 € ; date limite 31 janvier 2022.

- **Des demandes d'aides Covid systématiques avec les dispositifs mis à disposition.**  
Le CA de la MJC a pris la décision de faire les demandes d'aide auprès du fond de solidarité dès le mois de novembre 2020 et jusqu'en avril 2021 date effective de la reprise de la majorité de nos activités. L'association a également bénéficié d'une aide exceptionnelle dite UrgencESS, de l'activité partielle et d'exonération de charges Urssaf au titre de la Covid.

Fonds de solidarité : 57 461 € d'aides au titre de 2020 et 2021  
UrgencESS : 8 000€  
Exonération de charges et aides Urssaf : 4 131 €  
Activité partielle : 4 656€

Ces aides ont permis de sauver notre saison et permettront de consolider notre fond associatif face à ce que nous pourrions appeler l'effet boomerang sur les exercices à venir.

## 2 - La vie démocratique de l'association :

5 Conseils d'Administration en présentiel ou en distanciel  
6 Bureaux et bureaux élargis  
Des centaines de coup de fil et d'échanges de mails !

- **Une particularité en 2020 2021 : 1 Assemblée Générale en distanciel** avec un vote en ligne et une visio le 13 février. L'ensemble des modalités de votes, des rapports et des professions de foi des candidats ont été mis en ligne et sont parvenus par mails aux adhérents. Cette AG a rassemblé 182 votants et une trentaine de personnes connectées le jour de la visio.
- **Une nouveauté : la mise en place de chantiers.**  
Réservés sur cette 1ère saison aux élus de l'association ils seront par la suite ouverts aux bénévoles souhaitant y participer.  
5 chantiers ont été définis. Ils se veulent ponctuels (pour répondre à une problématique conjoncturelle) ou permanents.
  - Chantier dédommagement : 1 réunion le 20 mai 2020 qui a très vite montré la nécessité de traiter ce point avec l'ensemble des élus du CA.
  - Chantier gouvernance : 2 réunions (17 juin et 9 juillet) sur la saison qui ont permis (avec une 3ème en octobre) de préparer un travail avec l'ensemble du CA pour la saison 2021 2022.
  - Chantier communication et plaquette : 3 réunions de Mai à Juillet 2020 pour établir un cahier des charges « refonte de la plaquette de communication » avec pour la plaquette 2021 2022 2 objectifs : alléger et organiser le contenu et travailler le visuel de la couverture.
  - Chantier clubs d'activité : 1 rendez-vous le 14 juin pour proposer au CA la reconduite des activités sur la saison suivante, considérant l'année 2020/2021 comme une année blanche.
  - Chantier pratiques artistiques et amateurs : 2 réunions. Ce chantier a permis grâce aux réseaux et connaissance des personnes impliquées de proposer des résidences artistiques durant la saison 2020/2021 (5 résidences) et de préparer une nouvelle programmation pour la saison 2021/2022 avec la réouverture du Théâtre de l'Enclos. Ces réunions ont également été l'occasion de poser les bases de ce que peut être l'accompagnement des pratiques artistiques.

Enfin cette saison a été l'occasion de rediscuter notre conventionnement avec la Mairie et la FRMJC (signature en novembre 2021 pour 3 années). Les partenaires se sont accordés pour que la convention introduise la notion de mission autour de l'Accompagnement des Pratiques Artistiques comme un axe de développement de la

MJC et de porter une attention particulière à la cohérence et à la complémentarité de nos propositions avec les acteurs du territoire.

### **3 – Données sur les adhérents en 2020/2021**

#### **3.1 Données chiffrées**

Au 31 août 2021 la MJC comptait **904 adhérents (correspondant à 986 inscriptions) soit une baisse importante : 22% en comparaison de l'année précédente (1162 adhérents en 2019/2020). Mais cette baisse se doit d'être relativisée car elle est le résultat**, comme le précisait le rapport 2019/2020, « d'un contexte sanitaire très incertain (effet boomerang du premier confinement) et des bouleversements survenus au cours de cette saison 2019/2020 avec notamment la fragilisation d'un axe structurant de l'association à travers son activité théâtre ». A noter que cette baisse se retrouve dans la majorité des MJC du territoire.

La répartition s'établit comme suit :

514 adultes (57%) , 390 mineurs (43%) avec :

25% adhérents de 62ans et +

30% de 26 à 61 ans

3% de 18 à 25 ans

17% de 11 à 17 ans

17% de 7 à 10 ans

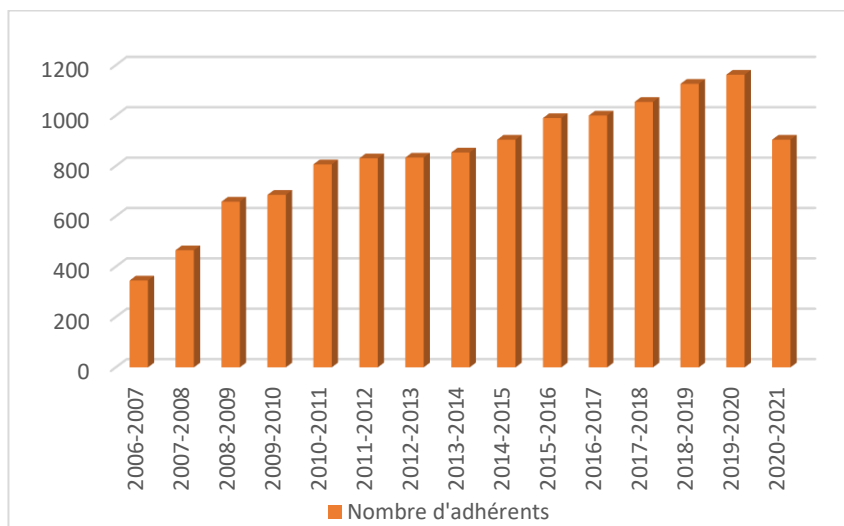
8% de 0 à 6 ans

620 femmes / 284 hommes soit 31% d'hommes

575 Escalquinois / 329 extérieurs soit 63% d'Escalquinois (58% en 2019/2020)

#### **3.2 Perspectives 2021/2022 :**

Notre Assemblée Générale ayant lieu en janvier 2022 il nous paraissait important de vous communiquer à cette date le nombre d'adhérents pour la saison 2021/2022 : 899 adhérents en décembre 2021 (989 inscriptions), soit un nombre d'adhérents similaire à l'année précédente et de fait inférieur à la saison 2019/2020. Il faut remonter à 2014/2015 pour retrouver ce nombre d'adhérents...



## 4 – Des clubs d'activités fragilisés par la situation

### 4.1 Les clubs

« Les clubs se caractérisent par la pratique régulière d'activités artistiques, artisanales, physiques et sportives, scientifiques et techniques. L'intention est moins de générer des experts en telle ou telle discipline que de former des individus sensibles, critiques et éclairés. La création ou le maintien des relations sociales et conviviales importe autant que le contenu des activités. Les clubs d'activités favorisent l'autonomie des personnes, ils créent du lien social dans la cité. » Extrait du rapport d'activité 2019

- La MJC propose **5 pôles/styles d'activités principaux** et une **cinquantaine de disciplines** différentes : Sport et bien être (12), Pratiques artistiques/spectacles vivants (23) incluant Danse (11), Musique (8) et Théâtre (4), un pôle dédié aux Arts plastiques et loisirs créatifs (8), Langues (5) et divers (2). Ce qui représente : Un volume moyen de **190 heures d'activités hebdomadaires** ! Et l'intervention de **42 animateurs** professionnels (salariés et prestataires) ou bénévoles.
- **Pas de changements significatifs au regard de la saison précédente.** Le CA a en effet privilégié un report à l'identique des propositions de clubs en considérant cette saison comme une saison blanche avec la volonté de maintenir au mieux les activités proposées. 3 activités ont été définitivement annulées au cours de cette saison (2 pour faute d'inscrits -danse orientale fusion et bridge- et 1 du fait de la Covid - théâtre inclusif et avec lui l'ensemble des activités liées au projet AGAPEI). A noter la création d'un atelier de danse reggaeton et l'arrêt du club photo (départ animateur). Afin de répondre à un impératif pédagogique et économique il a été décidé de réduire le nombre de « créneaux horaire » pour certaines activités comme ce fut le cas pour le chant, la guitare ou encore la batterie.
- La répartition du nombre d'inscrits selon les activités laisse apparaître **une baisse de fréquentation parfois importante qu'il faudra analyser et comprendre sur les prochaines saisons** :
  - Les activités théâtre suite au départ de l'équipe de Gilles Jacinto.

- Et d'autres activités comme la parentalité, le Pilates, la sophrologie, le yoga ou encore le tir à l'arc, dont les raisons restent difficiles à analyser dans le contexte actuel (contexte sanitaire ? offre similaire à proximité ? essoufflement ? Proposition non adaptée ?...).
- **Le contexte sanitaire n'a pas permis de mettre en place un travail de décroisement entre les clubs** comme préconisé au terme de la saison précédente, puisqu'il n'était pas possible de prévoir des temps de convivialité ou de mise en scène.  
Extrait rapport 2019/2020 : « Il reste à travailler sur une politique de transversalité où existerait une dynamique collective construite qui ne s'appuierait pas sur la seule implication des intervenants et des adhérents. Le contraire serait le risque de cloisonnement et, dans le contexte actuel l'exacerbation d'un comportement consommateur, éloigné de l'essence d'un projet associatif d'éducation populaire. » A poursuivre...

| Activités                             | Inscrits 2019/2020 | Inscrits 2020/2021          |
|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Sportives &amp; Bien être</b>      | <b>401</b>         | <b>307</b>                  |
| <b>Sportives</b>                      | <b>232</b>         | <b>192</b>                  |
| Badminton                             | 30                 | 31                          |
| Body Barre                            | 5                  | 6                           |
| Capoeira                              | 11                 | 13                          |
| Gym                                   | 9                  | 11                          |
| Pilates                               | 23                 | 5                           |
| Randonnée                             | 114                | 97                          |
| Stretching                            | 9                  | 7                           |
| Tir à l'Arc                           | 31                 | 22                          |
| <b>Bien être</b>                      | <b>169</b>         | <b>115</b>                  |
| Massage Bébé                          | 4                  | 2                           |
| Sophrologie                           | 45                 | 26                          |
| Tai Chi                               | 29                 | 21                          |
| Yoga                                  | 91                 | 66                          |
| <b>Artistiques Spectacles vivants</b> | <b>541</b>         | <b>361</b>                  |
| <b>Danse</b>                          | <b>231</b>         | <b>220</b>                  |
| All Styles                            | 14                 | 13                          |
| Country                               | 25                 | 20                          |
| Danse classique                       | 12                 | 10                          |
| Danse orientale                       | 7                  | 7                           |
| Danse orientale fusion                | 3                  | annulé                      |
| Danse portage                         |                    | 3                           |
| EDR                                   | 27                 | 26                          |
| Hip Hop                               | 51                 | 52                          |
| Kpop                                  | 13                 | 14                          |
| Pompom                                | 13                 | 13                          |
| Reggaeton                             |                    | 7 nouveauté                 |
| Sardanes                              | 14                 | 8                           |
| Zumba/Fitdance                        | 52                 | 47                          |
| <b>Musique</b>                        | <b>127</b>         | <b>88</b>                   |
| Batterie                              | 6                  | 4                           |
| Chant                                 | 43                 | 29                          |
| Chants Espagnols                      | 15                 | 11                          |
| Clarinette                            | 6                  | 3                           |
| Groupe de répétition                  | 3                  | 3                           |
| Guitare                               | 29                 | 26                          |
| MJC Music                             | 5                  | Arrêt                       |
| Piano                                 | 20                 | 12                          |
| <b>Théâtre</b>                        | <b>183</b>         | <b>53</b>                   |
| Impro                                 | 21                 | 0                           |
| Magie                                 | 10                 | 11                          |
| Théâtre                               | 151                | 42                          |
| Théâtre inclus.                       | 1                  | Annulé/Covid                |
| <b>Arts Plast.et loisirs créa.</b>    | <b>158</b>         | <b>137</b>                  |
| Céramique                             | 16                 | 13                          |
| Couture                               | 21                 | 16                          |
| Dessin                                | 68                 | 63                          |
| Graff                                 | 17                 | 15                          |
| Loisirs créatifs                      | 6                  | 6                           |
| Manga                                 | 13                 | 16                          |
| Photo (2)                             | 10                 | Arrêt (faute d'intervenant) |
| Poterie                               | 7                  | 8                           |

| Langues      | 213         | 175        |
|--------------|-------------|------------|
| Anglais      | 144         | 116        |
| Chinois      | 8           | 10         |
| Espagnol     | 27          | 22         |
| Italien      | 28          | 21         |
| Japonais     | 6           | 6          |
| Autres       | 25          | 6          |
| Bridge       | 5           | Annulé     |
| Parentalité  | 20          | 6          |
| <b>TOTAL</b> | <b>1338</b> | <b>986</b> |

## 4.2 Les stages

**Peu de stages** ont pu être proposés cette saison. L'ensemble de ces stages auront touché 74 personnes de septembre 2020 à août 2021 soit moitié moins que la saison précédente. Ils restent un moyen efficace de toucher de nouveaux publics et de répondre à notre mission d'accompagnement et de sensibilisation aux pratiques artistiques. Et Il est nécessaire pour les saisons suivantes de proposer des stages d'initiation et de sensibilisation dans d'autres structures et plus particulièrement localement.

|                       | Discipline      | Nombre    |
|-----------------------|-----------------|-----------|
| <b>Stages enfants</b> |                 | <b>48</b> |
| Toussaint             | Hip Hop enfants | 17        |
|                       | Hip Hop enfants | 16        |
|                       | Manga           | 6         |
|                       | Dessin enfants  | 5         |
| Eté                   | Dessin enfants  | 4         |
| <b>STAGE Adulte</b>   |                 | <b>26</b> |
| 4 octobre             | COUNTRY         | 26        |
| <b>TOTAL</b>          |                 | <b>74</b> |

## 4.3 Zoom sur la politique Tarifaire 2019/2020

Cette politique est basée sur le Quotient familial et s'adresse aux Escalquinois avec depuis 2018, 2 tarifs préférentiels à -20 et -30%. Le total des abattements en 2020/2021 représente 4021 € (une baisse proportionnelle à la baisse du nombre d'adhérents). La MJC maintient ce principe préférentiel afin de permettre à des personnes en situation économique délicate d'accéder à nos activités. La politique famille et les possibilités de prélèvements mensualisés participent de cette politique. Il en est de même pour le montant des cotisations des clubs qui n'a pas changé depuis la saison 2018/2019.

|             | adulte 20% | enfants 20% | adulte 30% | enfants 30% | adulte 50% | enfants 50% | Total | Valeur  |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|-------|---------|
| <b>2015</b> | 24         | 28          | 3          | 10          | 8          | 17          | 90    | 5 554 € |
| <b>2016</b> | 23         | 17          | 5          | 12          | 8          | 18          | 83    | 4 927 € |
| <b>2017</b> | 36         | 23          | 11         | 28          | 0          | 0           | 98    | 4 988 € |
| <b>2018</b> | 28         | 20          | 7          | 25          | 0          | 0           | 80    | 4 151 € |
| <b>2019</b> | 31         | 23          | 11         | 33          | 0          | 0           | 98    | 5 281 € |
| <b>2020</b> | 24         | 17          | 6          | 23          | 0          | 0           | 70    | 4 021 € |

C'est pourquoi il sera nécessaire de poursuivre et de mettre en œuvre les orientations énoncées lors de l'AG 2019/2020, peu mises en œuvre en 2020/2021 sur la saison 2021/2022 :

- ⇒ Tout mettre en œuvre pour limiter le plus possible l'impact de la Covid. Maintenir et relancer l'activité et les clubs sur la prochaine saison ; analyser les raisons d'une baisse de fréquentation sur certains clubs.
- ⇒ Comme sur cette saison ne pas multiplier les offres de clubs et privilégier un renforcement de l'existant pour préserver l'emploi.
- ⇒ Se donner les moyens de mettre en œuvre une politique de transversalité et de « décroisement » de l'ensemble des clubs et plus largement des activités de la MJC.
- ⇒ S'appuyer sur les propositions de stages comme porte d'entrée dans la MJC et comme espace d'expérimentation potentiel ; et proposer avec les intervenants des stages vers des publics spécifiques en partenariat avec des structures locales : ex : ALAE, Espace Jeune, CCAS,...
- ⇒ Réétudier notre politique tarifaire

## 5- L'animation locale

L'année 2020/2021 est une année singulière ; la MJC n'a pas pu ouvrir au public sa salle de spectacle ni organiser, sur d'autres lieux, d'événements artistiques. Pour rappel la fermeture de la salle est effective depuis le 16 mars 2020.

Il a cependant été décidé, dès que les décrets le permettaient de maintenir l'ouverture du lieu aux professionnels (danseurs, musiciens, comédiens, circassiens, ...) afin qu'ils puissent bénéficier de notre espace et travailler à de futures créations : ce sont ainsi 5 compagnies qui ont pu être reçues pour travailler et démarrer une relation avec l'association. Ces résidences ont permis de démarrer le positionnement de la MJC comme un lieu d'accueil et de répétition dans le cadre d'un accompagnement **à la pratique artistique** en organisant **l'accueil** de personnes ou de groupes sur des « résidences de création » ou plus exactement par de la mise à disposition d'équipement.

Un premier texte a pu être rédigé et des prémices de ce que peut être l'Accompagnement des Pratiques Artistiques (cf. texte plaquette)

En fin de saison, la situation nous a permis **de participer à l'événement des « bulles poétiques » organisé par les services de la commune et de proposer une « fête de la MJC »** :

- Les bulles poétiques : la scène ouverte aux poètes en herbe initialement prévue s'est transformée en captation de vidéos de ces mêmes poètes à savoir : adhérents du CCAS, adhérents de la MJC et habitants de la commune + accueil d'une séquence vidéo pour finaliser le clip Slam de l'ALAE et participation des ateliers d'arts plastiques à l'expérimentation autour de l'art postal.
- La fête de la MJC le samedi 3 juillet : plus restreinte que les années précédentes, cette fête a cependant permis de finir la saison sur une note positive et afin que les ateliers désireux de le faire puissent se présenter et se produire. 400 personnes étaient présentes ce jour-là.

| DATE                | TITRE                                          | GENRE                | LIEU                 |
|---------------------|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 7 au 18/12/2020     | Cie Une barque sur l'océan/ Habiter le temps   | Résidence de théâtre | TDE                  |
| 25 au 27/02/2021    | Collectif Zouz                                 | Résidence de danse   | TDE                  |
| 22 au 23/03/2021    | Cie Aux portes des Mots/ Souviens toi          | Résidence de danse   | TDE                  |
| 17 au 30/05         | Bulles poétiques                               | Tournage de vidéos   | TDE                  |
| 31/05 au 01/06 2021 | Cie Médiane NV/ L'homme qui parlait aux nuages | Résidence de théâtre | TDE                  |
| 14 au 18/06/2021    | Cie les hommes sensibles/Zizi                  | Résidence de théâtre | TDE                  |
| 03/07/2021          | Fête de la MJC                                 |                      | TDE, SDF, Gym., ext. |

#### Perspectives 2021 2022 :

- ⇒ Rouvrir la salle du théâtre de l'Enclos et construire peu à peu dans le cadre de l'accompagnement des pratiques artistiques une programmation régulière, professionnelle et / ou amateur
- ⇒ Accompagner les groupes en résidence au-delà de l'accueil/mise à disposition d'équipements par du soutien notamment dans le cadre de dispositifs tel que le FEIACA (Fonds d'encouragement aux initiatives artistiques et culturelles des amateurs).
- ⇒ Etoffer l'équipe Chantier Pratiques Artistiques et créer une dynamique avec cette équipe bénévole pour qu'elle porte le projet d'animation locale et la programmation.
- ⇒ Poursuivre notre participation en cohérence avec le territoire aux initiatives locales d'animation (Voix croisées, le Téléthon, les Bulles poétiques par exemple).